



**Stockholms
stad**

Järva stadsdelsnämnd

Tjänsteutlåtande
Dnr: JÄRVA 2025/130

2025-09-16

Handläggare

Jessica Johansson

Telefon: 0850803069

Tertialrapport Tertial 2 2025 för Järva stadsdelsnämnd

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys.....	4
-----------------------------------	----------

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål.....	6
--------------------------------------------------------------	----------

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	6
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	7
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	13
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	21
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	32
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	38
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning.....	43
---------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	44
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	49
----------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar.....	55
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	58
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	60
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	62
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb.....	63
-------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	69
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	74
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	81
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	84
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	94
Uppföljning av ekonomi.....	101
Uppföljning av driftbudget.....	101
Resultatenheter	108
Investeringar.....	108
Försäljningar av anläggningstillgångar	110
Verksamhetsprojekt (driftprojekt).....	110
Omslutningsförändringar.....	110
Budgetjusteringar	111
Medel för lokaländamål.....	111
Analys av balansräkning	111
Övrigt	113
Intern kontroll	113
Övrigt.....	115

Sammanfattande analys

Nämnden bedömer att av kommunfullmäktiges tre inriktningsmål kommer två att uppfyllas helt och ett delvis. Bedömningen grundar sig på att 15 av kommunfullmäktiges 16 verksamhetsområdesmål uppfylls helt eller delvis. Verksamhetsområdesmål 3.6 *Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser* uppfylls inte.

Under respektive mål för verksamhetsområdena redovisar förvaltningen grund för måloppfyllelsen samt sammanfattning av de resultat nämnden uppnått. För de indikatorer vars årsmål inte bedöms uppfyllas helt lämnas en kommentar under respektive indikator.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Nämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål genom att ge stöd till barnfamiljer som lever i ekonomisk utsatthet, motverka vräkningar och stärka förmåga till egen försörjning. Nämndens förskolor har under tertiälen fokuserat på att ge barn en mer likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i tillgängliga och stimulerande lärmiljöer. Andelen barn med hög frånvaro har minskat.

Nämnden arbetar för att socialtjänsten ska verka mer förebyggande med tillgängligt med tidiga, sammanhållna insatser som sker i samverkan med andra aktörer. Skolsociala insatser och samarbete mellan socialtjänst, förskola och skola är fortsatt prioriterade.

Nämnden utvecklar arbetet för god och nära vård för stadsdelsområdets invånare i samverkan med andra aktörer. En framgångsfaktor i det hälsofrämjande arbetet riktat mot äldre är att attrahera många besökare till mötesplatserna där fysiska och sociala aktiviteter erbjuds.

Nämnden har i samarbete med civilsamhället och lokala föreningar erbjudit ett rikt utbud av avgiftsfria aktiviteter under tertiälen. Dessa insatser, tillsammans med arbetet i ESF-projektet *Aktiv fritid Järva* bidrar till att fler barn och unga hittar en meningsfull och trygg fritid. Nämndens stöd till föreningslivet har ökat genom samverkan med Studieförbundet.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Nämnden har bidragit till att uppnå kommunfullmäktiges mål genom att implementera stadens nya miljöprogram och vidta effektiva åtgärder i verksamheterna för att kunna uppnå miljömålen. Nämnden medverkar till invånarnas delaktighet i klimatomställningen genom medverkan i stadens projekt *Scale Stockholm* och genom att erbjuda föreläsningar om klimat och miljö på de öppna mötesplatserna för äldre. Flertalet insatser pågår enligt plan runt om i stadsdelsområdet för att öka den biologiska mångfalden. Möjligheter till fritidsodling förbättras och arbetet med att öka krontäckningsgraden fortgår.

Arbetet med att implementera stadens rese- och mötespolicy fortgår. Utbyte av fordon med fossila drivmedel i förvaltningens fordonsflotta har genomförts. Insatser för ökad tillgänglighet, såsom exempelvis inventering av trappors skick och upprustning av gång- och cykelvägar har utförts under perioden. Nämndens verksamheter har fortsatt att fasa ut farliga kemikalier. Renovering av två plaskdammar planeras. Ett pilotprojekt utfördes under

sommaren för att utveckla platsaktivering på stadsdelsområdets spontanidrottsytor. Projektet fungerade väl och resulterade även i ökad kunskap om utvecklingsområden.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla
Nämnden har bidragit till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål genom att verka för ekonomisk hållbarhet och resurseffektivitet.

Nämnden prognostiserar sammantaget ett överskott mot budget om 25,0 mnkr, vilket motsvarar en avvikelse om 0,7 procent. Avvikelsen återfinns i huvudsak inom individ- och familjeomsorg samt äldreomsorg.

Nämndens arbete inom ramen för Fokus Järva utifrån årets fem prioriterade fokusområden fortgår.

Nämnden arbetar för att minska arbetslöshet och långvarigt biståndsberoende genom samordnade insatser i nära samverkan med Jobbtorg, vårdcentraler och Arbetsförmedlingen. Trots fortsatt hög arbetslöshet i stadsdelsområdet minskar andelen hushåll med ekonomiskt bistånd. Nämnden förebygger hemlöshet genom uppsökande arbete och genom insatser i samverkan med andra aktörer.

Nämnden bidrar till måluppfyllelsen genom att skapa en god arbetsmiljö, attrahera och behålla medarbetare samt stärka ledarskapet genom kompetensutveckling och goda organisatoriska förutsättningar. Intensifiering av arbetet utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten pågår.

Nämnden har genomfört ett flertal insatser som inneburit att nämndens beredskapsförmåga ökat. I det högt prioriterade trygghetsskapande och brottsförebyggande arbetet ligger fokus i utvecklingen på att synliggöra äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och kvinnor. Genomförda insatser bedöms bidra till ökad trygghet, minskad kriminalitet och ett stärkt rättighetsbaserat perspektiv i det lokala trygghetsarbetet.

Nämnden arbetar med implementering av stadens program för mänskliga rättigheter i verksamheten och verkar för att stärka delaktighet och lokal demokrati genom bland annat genomförande av medborgarbudget, dialogforum och samverkan med civilsamhället.

Kommunfullmäktiges direktiv

Nämnden följer de direktiv som ligger inom nämndens rådighet och uppdrag. Hur kommunfullmäktiges direktiv har hanterats beskrivs under nedanstående relevanta mål för verksamhetsområdet:

- Långsiktigt hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd beskrivs främst under mål 3.1, 3.4, 3.5 och 3.6.
- En levande och hållbar stad beskrivs främst under mål 1.4, 1.5, 2.1, 2.2, 2.3, 3.1, 3.4, 3.5, 3.6 och 3.7.
- En trygg och säker stad som håller samman beskrivs främst under mål 1.1, 1.2, 1.3, 1.4, 1.5, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6 och 3.7.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att samtliga av KF:s verksamhetsområdesmål bedöms uppfyllas helt eller delvis. Av de sju underliggande nämndmålen bedöms sex kunna uppfyllas helt och ett delvis.

Barn och ungdomars uppväxtvillkor och fritid

Nämnden stödjer barnfamiljer, särskilt de som lever i ekonomisk utsatthet, genom arbetsmarknadsinsatser och ett förebyggande arbete för att motverka vräkningar. För att stärka barns situation fortgår arbetet med att identifiera hinder som påverkar familjens möjligheter till självförsörjning.

Förskola och utbildning

Nämndens arbete har under tertialen fokuserat på att ge barn en mer likvärdig möjlighet till utveckling och lärande. Närvaron har följts upp, rutiner för frånvarohantering har förtydligats och andelen barn med hög frånvaro har minskat. Kompetenshöjande insatser kring orosanmälningar har lett till ökad trygghet hos personal och mer enhetliga arbetssätt, samtidigt som barnhälsan stärkts genom tidiga insatser och samverkan med andra aktörer. Barnens språkutveckling har prioriterats genom litteraturinköp och högläsning som en del av undervisningen. Inom det systematiska kvalitetsarbetet har gemensamma rutiner för uppföljning och analys utvecklats och förskolorna har arbetat med att skapa mer tillgängliga och stimulerande lärmiljöer.

Socialtjänst och förebyggande arbete

Nämnden arbetar för att socialtjänsten ska verka mer förebyggande med tillgänglig med tidiga sammanhållna insatser som sker i samverkan med andra aktörer. Skolsociala insatser och samarbete mellan socialtjänst, förskola och skola är fortsatt prioriterade. Medarbetare och chefer arbetar för en kunskapsbaserad socialtjänst.

Hälsa och välfärd

Nämnden utvecklar arbetet för god och nära vård för stadsdelsområdets invånare i samverkan med Tensta vårdcentral som har samordningsansvaret för både de regionala och privata vårdcentralerna i området. Nämnden arbetar nu på olika sätt för en närmre samverkan mellan vårdcentraler och biståndshandläggare då detta efterfrågats. Regelbundet hålls samverkansmöten med vårdcentraler, primärvårdsrehab samt geriatrika avdelningar på

Bromma och S:t Görans sjukhus. Det nätverksskapande arbetet ökar kunskapen hos samtliga aktörer inom området. En framgångsfaktor i det hälsofrämjande arbetet riktat mot äldre är att lyckas få många besökare till mötesplatserna där både fysiska och sociala aktiviteter erbjuds.

Kultur och fritid

Nämnden har, i nära samarbete med civilsamhället och lokala föreningar, erbjudit ett rikt utbud av avgiftsfria aktiviteter genom Sommar i Järva men även festivaler på stadsdelsområdets torg samt nationaldags- och midsommarfiranden. För att stärka stödet till föreningslivet har nämnden under perioden ökat tillgången till kunskap och information om föreningslivsarbete genom ett nytt samarbete. Dessa insatser, tillsammans med arbetet i ESF-projektet Aktiv fritid Järva, bidrar till att fler barn och unga hittar en meningsfull och trygg fritid.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för samtliga KF-indikatorer bedöms uppnås helt, och att förväntade resultat och nämndindikatorer för underliggande nämndmål uppnås samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras under året.

Barn och ungdomars uppväxtvillkor och delaktighet

Arbetet med att stärka barnrättsperspektivet och barns delaktighet har fortsatt under perioden. Förvaltningen har särskilt arbetat för att säkerställa att barn får relevant information, ges möjlighet att uttrycka sina åsikter och att dessa tas tillvara i handläggningen. Insatserna har också syftat till att uppmärksamma barns situation och identifiera hinder som kan påverka familjens möjligheter till egen försörjning.

Ett konkret exempel är arbetet med att ställa frågor till vårdnadshavare för att synliggöra barnens situation och faktorer som kan påverka familjens försörjningsförmåga, såsom barnets svårigheter eller avsaknad av förskoleplats. Under perioden har 59 procent av barnfamiljerna fått frågorna där målet är att samtliga ska få frågorna minst en gång per år. Tillsammans med att barnfamiljer fortsatt prioriterats i utredningar och arbetsmarknadsinsatser har detta bidragit till att andelen barn i familjer med ekonomiskt bistånd minskat till 5 procent, jämfört med 5,1 procent vid slutet av 2024.

Förvaltningen har under perioden fortsatt implementeringen av arbetssättet BRA-samtal (Barns Rätt som Anhörig) i syfte att säkerställa att berörda medarbetare har rätt kunskaper och förutsättningar för att kunna erbjuda och genomföra samtalen. Under första tertialen inkom endast ett uppdrag, medan tio uppdrag inkom under nuvarande period gällande sammanlagt fem familjer. Ökningen bedöms bero på de implementeringsinsatser som påbörjades under 2024 och intensifierats under våren 2025.

Förvaltningen arbetar aktivt och förebyggande för att förhindra att barn berörs av vräkningar.

Barnfamiljer är en prioriterad målgrupp och får tidigt i processen individuellt anpassat stöd. Det uppsökande arbetet i ett tidigt skede, tillsammans med råd, stöd och insatser, syftar till att familjerna ska kunna bo kvar. Under perioden har inga barn berörts av vräkning.

Samverkan mellan socialtjänsten och förskolan har lett till att 37 föräldrar fått kontakt med föräldrarådgivningen via förskolan, att jämföra med 53 familjer som totalt tog del av stöd efter kontakt via förskolan under hela 2024. Detta visar att den förstärkta samverkan bidrar till att främja uppväxtvillkoren för förskolebarn genom tidigt och riktat stöd i föräldraskapet.

Kollo

Antalet anmälningar till sommarens kolloverksamhet ökade, från 264 barn år 2024 till 403 barn år 2025. Förvaltningen bedömer att det förbättrade resultatet beror på många olika faktorer såsom: bättre samordning mellan förvaltningarna, strategisk informationsspridning, dialog med invånare och närvaro på de större evenen i stadsdelsområdet såsom Järvaveckan och nationaldagsfirandet, samt ökat antal prova på kollo-dagar under våren. Under hösten kommer flera prova på-tillfällen anordnas för att ytterligare stärka resultatet under år 2026.

Avgiftsfria sommarlovsaktiviteter

Sommarlovsaktiviteter möjliggjorde för fler utflykter och aktiviteter för barn boende i Järva. Fritidsverksamhetens sommarinriktning har fokuserat på: Tillgänglighet för alla, Jämn könsfördelning samt aktiviteter för åldersgrupperna 10–12 år, 13–15 år och 15–19 år. Några exempel på aktiviteter som genomförts är övernattningsläger, skärgårdsutflykter, arrangemang av fritidsgårdens dag, utflykter till Bodaborg, Leksands Sommarland och Gröna lund. Återkommande teater och musikframträdanden har genomförts på parklekarna samt familjebuss-utflykter har genomförts. Då vårdnadshavare är viktiga i att engagera barn i fritidsaktiviteter har det varit positivt att många föräldrar/familjer har deltagit i sommaraktiviteter och utflykter. Under sommaren har särskilda insatser gjorts för att bemanna och aktivera platser som Bromstensparken vid Cervins väg samt Soltunet i Spånga, som hållit öppet i nio veckor. Totalt har aktiviteterna haft cirka 10 000 besök av barn och unga (ej unika besökare). Förvaltningen bedömer att några av effekterna har varit ökad fysisk aktivitet samt roliga och stimulerande upplevelser genom kultur- och fritidsaktiviteter.

Parklekar

Arbetet med att anpassa byggnaden i Nydalsparken till ett parklekshus har försenats, renoveringsarbetet beräknas påbörjas tidigast under hösten. Förvaltningen planerar tillsammans med trafikkontoret rusta upp och förbättra utomhusmiljön i Erikslund.

Arbetet utifrån utvecklingsplanen för parklekarna fortgår där fokus under tertial 2 bland annat varit att förstärka det pedagogiska arbetssättet som i större utsträckning ska inkludera yngre barn och barn med funktionsnedsättning. Parklekarna har under tertial 2 haft ett fortsatt högt antal besökare. Parkleken Hinken och Rinken har vidare haft en ökning av antalet besökande barn från 2024 till 2025. Ökningen förklaras bland annat av en förstärkt bemanning genom fler sommarvikarier och fler aktiviteter på dessa parklekar.

Ungdomsgårdar

Förvaltningens fritidsverksamhet har fortsatt stärka sin praktiska kompetens inom det riskförebyggande arbetet genom samverkan med socialtjänsten. Förvaltningen arbetar också

med att ta fram en utbildnings- och kompetensutvecklingsplan med fokus på att tidigt identifiera ungdomar i riskzon.

Besöken till ungdomsgårdarna har ökat jämfört med föregående år. Detsamma gäller förvaltningens entreprenadverksamhet Rädda Barnen. Orsakerna till det ökade besöksintresset bedöms vara ett utvecklat och varierat innehåll, förbättrad tillgänglighet och riktade events och insatser för att nå fler barn och unga. Samverkan med skolor och fler vuxna på plats under sommaren har också bidragit till att fler ungdomar besökt verksamheterna.

Under perioden har verksamheterna fortsatt arbeta med att öka antalet besökande flickor. Genom uppföljning av könsfördelning i besöksstatistik och riktade insatser, som tjejkvällar, delaktighetsskapande aktiviteter och tryggare miljöer, har flickors deltagande ökat. Personalgruppens sammansättning har också setts över i syfte att skapa mer könsbalanserade arbetslag. Forskning visar på att kvinnlig personal lockar fler kvinnliga besökare.

Framtidens hus

Under perioden har Framtidens hus noterat en minskning av besökare med cirka 13 procent jämfört med motsvarande period 2024. Det kan bero på flera saker, bland annat; ökat deltagande i spontanfotboll bland ungdomar och framgångsrik utslussning av ungdomar som lyckats få arbete eller kommit ut i studier. För att attrahera fler besökare planerar förvaltningen öka samverkan med gymnasieskolor i Stockholm bland annat genom att starta upp projektet fritidsmentorer och se över möjligheten att erbjuda träning i lokalerna.











Andelen tjejer som besöker Framtidens hus (35 procent) har också sjunkit. För att vända trenden med minskande andel tjejer planeras ett ökat fokus på riktade insatser för kvinnliga deltagare under hösten, bland annat genom satsningar på tjejkvällar och andra aktiviteter som syftar till att öka trygghet och engagemang i verksamheten.

Framtidens Hus har under perioden löpande organiserat cirka 300 aktiviteter inom områdena hälsa/tech/kultur vilket är fler än föregående års period. Framtidens hus har även genomfört tre större sammanhållna satsningar för att stärka ungas delaktighet, entreprenörskap och demokratiska engagemang i Järva. Inkubatorprogrammet gav 15 unga stöd att utveckla projekt till hållbara affärsidéer och visa upp dem på en pop-up-marknad under Järvaveckan. Två demokratiambassadörsprogram med totalt 44 deltagare ökade kunskap om inflytande genom aktiviteter som trygghetsvandringar, samhällsdebatter och studiebesök. Tillsammans har insatserna skapat plattformar för unga att utveckla idéer, uttrycka sina röster och påverka lokalsamhället.

Agenda 2030

Nämndens verksamheter bidrar till att uppfylla hållbarhetsmål om *mål 3 god hälsa och välbefinnande, mål 5 jämställdhet, mål 10 minskad ojämlikhet* samt *mål 16 fredliga och inkluderande samhällen*. Barn och unga har tillgång till jämställda och inkluderande fritidsverksamheter där det finns vuxenstöd med fokus på att vägleda och stötta barn och unga i att växa och ta ansvar. Nedanstående aktiviteter bidrar till måluppfyllelsen. Aktiviteterna följs upp under respektive nämndmål. Inom *mål 3 god hälsa och välbefinnande* fortsätter utvecklandet av en ny parklek i Nydal samt utvecklingen av en ny filial till

fritidsbiblioteksverksamheten i Spånga By. Inom *mål 16 fredliga och inkluderande samhällen* har barn och unga med funktionsnedsättning fått ökad tillgång till fritidsgårdsverksamheten genom särskilt öppethållande i Bromstens fritidsgård. Framtidens hus ökade antalet demokratiambassadörsprogram till två stycken under perioden och fördubblade samtidigt deltagarantalet till 44 ungdomar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				71 %		69 %	69 %	2025
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	5 %			5,1 %	5,4 %	5,4 %	2,7 %	Tertial 2 2025
<p>Analys</p> <p>I Järva lever 5 procent av barnen i hushåll med ekonomiskt bistånd, vilket är högst bland stadens förvaltningar, jämfört med 0,5 procent i innerstadsdelarna. När det gäller föräldrar som söker ekonomiskt bistånd är det främst ensamstående kvinnor som får stöd, vilket visar på könsskillnader som varit bestående över tid. Långvarigt bistånd innebär ökad risk för ekonomisk otrygghet och kan leda till sämre skolresultat, begränsat deltagande i fritidsaktiviteter och ohälsa även i vuxen ålder.</p> <p>Järvas resultat avspeglar strukturella skillnader i livsvillkor mellan stadens stadsdelsområden, där barn i Järva har sämre förutsättningar än barn i andra delar av Stockholm.</p> <p>Förvaltningen arbetar med att stödja barnfamiljer genom ekonomiskt bistånd och insatser för ökad självförsörjning, men behovet av riktade åtgärder för ensamstående kvinnor med barn kvarstår. Fördjupad analys utifrån kön, socioekonomi och geografi samt fortsatt omvärldsbevakning, bland annat från Barnombudsmannen och Jämställdhetsmyndigheten, är nödvändig för att utveckla mer träffsäkra insatser.</p>								
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2025
  Antal vräkningar som berör barn				0		0	Tas fram av nämnd	2025
<p>Analys</p> <p>Målet om att inga barn ska beröras av vräkningar bedöms uppfyllas. Eftersom inga barn berörts under 2024 eller 2025 framkommer inga skillnader utifrån målgrupperns olika levnadsvillkor och möjligheter. Därav genomförs ingen vidare fördjupad analys utifrån ett MR-perspektiv.</p>								
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar						90 000	Tas fram av nämnd	2025
<p>Analys</p> <p>Totala antalet besök under perioden 1:a april till sista juli uppgick till 25 554 st. Antalet flickor uppgick till 9138 (36 procent) och antalet pojkar uppgick till 16 416 (64 procent). Årsmålet på 90 000 besök bedöms kunna uppnås, prognosen för helåret ligger därmed fast. Fritidsverksamheterna har en stor säsongsvariation i antalet besök, exempelvis inföll högtiden Ramadan under mars månad vilket anses kan ha bidragit till färre antal besök i vissa verksamheter. Andelen besökande flickor ligger i linje med föregående års resultat. Arbetet med att höja andelen besökande flickor fortgår där det exempelvis går att se förbättringar i vissa verksamheter som tidigare haft ett svagt intresse bland tjejer.</p>								

Nämndmål: 1.1.1 Barn och unga har jämlika och trygga uppväxtvillkor och en variationsrik fritid

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden ska stärka och förbättra barns och ungas uppväxtvillkor genom att erbjuda en varierad fritidsverksamhet som möjliggör förebilder, främjar olika aktiviteter och skapar trygga utemiljöer. Barn och unga kan påverka verksamheterna och aktiviteterna, föräldrar informeras om aktiviteter och kan låna utrustning i fritidsbiblioteket. Det ska finnas en aktiv samverkan mellan fritidsgårdar, parklekar, öppna verksamheter och kulturskolan. Ett viktigt fokus ska vara på informationsspridning om det utbud som finns att ta del av. Nämnden ska öka barns och ungas förmåga i att cykla och simma samt öka inkluderingen i kolloverksamheten. Parklekar ska fungera som attraktiva mötesplatser för familjer med barn och särskilt för barn i mellanstadieåldern. Trygg och jämställd fritid med fältassistenter, ungdomsjour och läxhjälp i samarbete med civilsamhället fortsätter vara viktigt.

Barn och unga vars föräldrar har kontakt med socialtjänsten ska särskilt uppmärksammas och ges möjlighet till BRA-samtal (Barns rätt som anhöriga). Vidare ska arbetet utgå ifrån ett barnrättsperspektiv där barnkonsekvensanalyser genomförs. Vuxna i barnfamiljer prioriteras till bland annat arbetsmarknadsinsatser för att minska antalet barnfamiljer i behov av ekonomiskt bistånd. Genom att erbjuda feriearbete samt i samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen erbjuda stöd, skapas förutsättningar för att förebygga framtida behov av ekonomiskt bistånd.

För att minska den höga andel unga vuxna 18-29 år som lever i socialt utanförskap och ekonomisk utsatthet, har nämnden fått finansiering till ESF-projektet Ung Kraft Järva, april 2024- maj 2027. Målet är att undanröja hinder för ungdomarna så att de aktivt tar del av samhällslivet, studier och arbete. Detta görs genom ett uppsökande arbete för att erbjuda individuella insatser, exempelvis vägleda individen till andra stödinsatser för att på sikt klara av studier eller arbete.

Förväntat resultat

- Andel flickor som besöker fritidsverksamheten >45%
- Andelen barn och unga som upplever att fritidsverksamheten har ett bra fritidsutbud och gott bemötande >90%
- Andelen barn och unga som upplever att fritidsverksamheten skapar delaktighet och inflytande >75%
- Antal unika individer som varit inskrivna och eller deltagit i aktivitet inom ESF-projektet Ung Kraft Järva uppgår till minst 20
- Inga barnfamiljer vräks
- Andel barn som lever i familjer med ekonomiskt bistånd minskar och uppgår till högst 5,4 %

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

Barn och ungdomars uppväxtvillkor och delaktighet

Barn som växer upp i ekonomisk utsatthet har större sannolikhet att utsättas för hälsorisker som kan påverka deras fysiska och psykiska hälsa både under uppväxten och senare i livet. Barnfamiljer har därför under perioden varit fortsatt prioriterade i utredning- och förändringsarbetet samt till arbetsmarknadsinsatser i syfte att nå egen försörjning. Arbetet har fortsatt ge positiva resultat, vilket märks genom en minskning av antalet i familjer med ekonomiskt bistånd från 5,1 procent i slutet av 2024 till 5 procent för perioden.

Inom verksamhetsområdet funktionsnedsättning har under perioden 20 föräldrar och vårdnadshavare erhållit information om BRA-samtal. Två av dessa har uttryckt intresse för att delta, men ännu har inga samtal genomförts. För att öka deltagandet planerar beställarområdet att utveckla sin information till föräldrar kring BRA-samtal samt syftet med samtalen.

Under perioden har Ung Kraft Järva fortsatt arbetet med att stärka unga vuxna 18–29 år i Husby, Tensta och Rinkeby till ökad delaktighet i samhällsliv, studier och arbete. Projektet omfattade fram till augusti 18 deltagare och bedöms att överskrida årets mål om minst 20. Deltagarnas egna utvärderingar vid avslut visar att majoriteten upplever en större tilltro till samhällets stöd, att det blivit enklare att etablera kontakt med myndigheter, att de känner en ökad social tillhörighet samt har förbättrad kunskap om samhällets resurser. Av de deltagare som avslutats har flera gått vidare till arbete, studier eller arbetsmarknadsinsatser, och tre har fått förstahandskontrakt på bostad.

Fritidsbiblioteket

Verksamhetsmålet på minst 500 utlån under år 2025 har redan överträffats, fram till sista juli registrerades 754 enskilda utlån. Utlånen under tertialperiod två fördelades jämnt mellan könen ca 45 procent, flickor/kvinnor och 52 procent pojkar/män. Cirka 3 procent av lånen gjordes av föreningar, fritidsverksamheter och skolor. En del av förklaringen till den högre utlåningen under 2025 i jämförelse med 2024 ligger i de utökade sommaröppettiderna (kl 17-19, måndag-fredag) och flertalet uppsökande aktiviteter. Processen för att etablera en filial i Spånga by är pågående med målsättningen att öppna hösten 2025.



Fritid för alla

Mellan 30 april och 1 augusti 2025 arrangerade Fritid för alla i samverkan med olika föreningar och nätverk åtta aktiviteter för barn och unga med funktionsvariationer, bland annat rullstolsrace, familjedagar, sightseeing och utflykt till Drottningholm. Totalt deltog 172 barn och unga, varav 64 flickor och 108 pojkar. Deltagandet var störst vid rullstolsracen och familjedagen, medan vissa aktiviteter påverkades av väder och upplägg. Jämfört med samma period 2024 har antalet aktiviteter ökat från sex till åtta och det totala deltagandet ökade med cirka 39 procent. Flickors deltagande har ökat, från 23 stycken år 2024, till 64 stycken 2025.

Ung HBTQI-Järva

Förvaltningens mötesplats för unga HBTQI-personer har en grupp ungdomar som återkommande besöker verksamheten varje lördag. Under STHLM pride (vecka 31) deltog

verksamheten i flertalet aktiviteter på Pride House i Stockholm City, bland annat tillsammans med verksamhetens samverkanspartner Stolta Föräldrar som anordnade ett mingel. Verksamhetens samordnare var även med i en panel om att skapa Safe Spaces (trygga rum) för unga queerpersoner. Verksamheten deltog även i årets prideparad.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utveckla och implementera arbetssätt och rutiner för en mer sammanhållen fritid	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla och stärka kompetensen hos fritidsledare i att tidigt identifiera ungdomar i riskzon	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundar sig på att årsmålen för samtliga indikatorer beräknas uppnås helt, med undantag för inskrivningsgraden där målvärdet bedöms uppnås delvis. Förväntade resultat för underliggande nämndmål bedöms uppnås och planerade aktiviteter genomförs under året.

Inskrivningsgrad och öppna förskolan

Inskrivningsgraden följs upp årligen, och analysen visar att det inom vissa stadsdelar skett en ökning i inskrivningsgrad som kan kopplas till förskoleområdenas riktade insatser i nära samverkan med öppen förskola. I andra stadsdelar syns en minskning som inte fullt ut kan förklaras av barnantalets utveckling. Detta understryker behovet av fortsatt uppföljning och gemensamma strategier. Samtidigt visar utvecklingen på ett möjligt trendbrott, vilket kräver en fördjupad analys och jämförelser med kommande inskrivningsgrad för att avgöra om förändringen är tillfällig eller varaktig. Det kan också noteras att inskrivningsgraden ökar i åldern 3–5 år i de flesta stadsdelar, medan den sammantaget för åldersgruppen 2–5 år minskat i Järva, vilket understryker vikten av att analysera utvecklingen i olika åldersgrupper var för sig.

Öppna förskolan har under året fortsatt utveckla arbetet med att öka inskrivningsgraden i förskolan, bland annat genom projektet Tillsammans för jobb och integration. Arbetet inkluderar samverkan med SFI, Jobbtorg och Vuxenutbildningscentrum för att erbjuda vårdnadshavare stöd i frågor som rör arbete, studier och samhällsetablering. En ny samverkansrutin mellan öppna förskolan och förskoleområdena har tagits fram, med årshjul och gemensamma planeringsmöten för att stärka det lokala arbetet. Lotsar inom öppen förskola bedriver ett aktivt uppsökande arbete, informerar om förskolan, stödjer vårdnadshavare i ansökningsprocessen och är stödjande länk mellan hem och samhälle. Arbetet inom ramen för stadens program för öppen förskola har fortsatt, och gemensamma forum etableras för att öka likvärdighet och samsyn i hela staden.

Närvaro och barnhälsa

Närvaron i förskolan följs systematiskt upp på både individ- och gruppnivå i samtliga förskoleområden. Analysen visar behov av en gemensam förståelse för vad som avses med hög respektive låg närvaro, då skilda tolkningar påverkar uppföljningen. Statistiken visar små skillnader mellan områdena, med en marginellt lägre närvaro i ett område. Samtidigt framträder mönster som säsongsvariationer och att yngre barn i högre grad är frånvarande i början av sin förskoletid. Utmaningar kopplade till att vårdnadshavare inte alltid lägger in schema i Tempus har föranlett utveckling av rutiner och informationsinsatser. En stadsdelsövergripande rutin för att främja närvaro fastställs och implementeras under hösten.

Barnhälsoarbetet är nära kopplat till kartläggningar och arbetet med tillgängliga lärmiljöer. Kartläggningarna genomförs av arbetslagen i samverkan med specialpedagoger och används för att identifiera och åtgärda hinder i både inomhus- och utomhusmiljöer, med målet att stärka alla barns rätt till utbildning.

Samverkan med socialtjänsten och orosanmälningar

Flera förskoleområden beskriver en ökning av orosanmälningar och att pedagogerna i högre grad agerar vid oro. Arbetet med att förankra rutiner och tydliggöra anmälningsplikten pågår kontinuerligt, och kompetenshöjande insatser såsom BRIS utbildning Det svåra samtalet, workshops och case har bidragit till ökad trygghet och förståelse för när anmälningar ska göras. Samarbete med socialtjänsten och föräldrarådgivare lyfts som väl fungerande och som en viktig del i att skapa trygghet i processen.

Lärmiljöer

Utvecklingen av tillgängliga lärmiljöer fortsätter i alla förskoleområden, med fokus på både fysisk miljö och arbetssätt. Flera förskoleområden har iordningställt inomhusmiljöer med inköp av nytt material och möbler för att utmana barnens lärande, medan andra intensifierar arbetet med grundstrukturer för att främja mindre undervisningsgrupper och säkerställa tillgång till utemiljö. Kartläggningar visar att arbetslagen har ökad kompetens i att koppla observationer till konkreta åtgärder, även om det fortfarande finns behov av stöd och handledning för att utveckla arbetet vidare. Variationer finns vad gäller utveckling av utemiljöer, där flera områden genomför inventeringar och planerar åtgärder under hösten.

Språkutveckling

Samtliga förskoleområden har kommit i gång med arbetet med språkmatrixen för undervisningsutveckling. Verktöget bidrar till att synliggöra både pedagogiska och organisatoriska åtgärder som behövs för ett kontinuerligt och ändamålsenligt användande. Kurser och kompetenshöjande insatser inom språkutveckling och flerspråkighet erbjuds återkommande, men nyttjandet varierar mellan områdena.

De exempel som lyfts visar att språkmatrixen används både för att kartlägga barns individuella utveckling och för att analysera mönster på gruppnivå. I vissa fall används resultaten som underlag för att planera undervisningen, exempelvis när behov identifieras i hela barngruppen. För att ytterligare stärka användningen behöver resultaten i högre grad tas tillvara som underlag för verksamhetsutveckling. Det kräver fortsatt stöd i hur språkmatrixen kan omsättas i praktiken, till exempel genom utbildning i mindre grupper och tillgång till tydliga stödmaterial.

Vårdnadshavares nöjdhet

Förskoleundersökningen visar att vårdnadshavarnas nöjdhet har ökat inom samtliga fokusområden. Detta är ett förväntat resultat och utgör ett mått på förskolans servicekvalitet.











Barnets utveckling och lärande: 87 % (2024) → 89 % (2025)



Barnets språkutveckling: 83 % (2024) → 85 % (2025)

Barnet får det stöd som behövs: 81 % (2024) → 83 % (2025)

Agenda 2030

Arbetet inom förskolan bidrar till flera av Agenda 2030:s mål, bland annat mål 4 (god utbildning för alla) genom att säkerställa tillgängliga och likvärdiga lärmiljöer, mål 10 (minskad ojämlikhet) genom uppsökande insatser för att nå barn som ännu inte är inskrivna i förskolan, och mål 16 (fredliga och inkluderande samhällen) genom att arbeta med trygghet, barnhälsa och samverkan med vårdnadshavare och socialtjänst.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	40,7 %	1,8 %	38,9 %	38,7 %	37 %	37 %	Ökning	Tertial 2 2025
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,4 st			4,7 st	4,8 st	4,8	4,8	Tertial 2 2025
  Antal barn per grupp	13,6 barn/avd.			14,2 barn/avd.	14,9 st	14,9	14,9	Tertial 2 2025
  Antal barn per legitimerad förskollärare	11,9 st			13,3 st	14 st	14 st	Minskning	Tertial 2 2025
  Inskrivningsgrad i förskola	88,3 %			88,6 %		89 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Analysen visar att inskrivningsgraden för barn 2–5 år minskat något totalt, medan den ökat för barn 3–5 år, vilket kan kopplas till lokala insatser i samverkan med exempelvis öppen förskola. Efter fördjupad analys kan ingen tydlig orsak identifieras till den markanta nedgången inom en utav stadsdelarna, då varken beläggning eller etableringsförändringar ger någon förklaring.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.2.1. Alla barn har likvärdiga möjligheter till utveckling och lärande i förskolan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Under året fortsätter arbetet med framtagande och implementering av gemensamma ställningstaganden. Samtidigt vidtas åtgärder för att säkerställa en likvärdig basnivå för pedagogisk utvecklingstid, baserat på slutsatser från förskolenämndens pågående utredning. Nämnden kommer, i samverkan med förskolenämnden, att arbeta för ökad likvärdighet och enhetlighet i bedömningar enligt Skolverkets nationella kvalitetsledningssystem. För att resurserna ska fördelas utifrån barngruppernas behov och medarbetarnas kompetens utvecklas tydliga strukturer inom varje förskoleområde. Dessutom fördjupas och utvecklas barnhälsoarbetet inom alla förskoleområden som ett led i att systematisera uppföljning och säkerställa trygghet och välbefinnande för alla barn.

Barnhälsa

Närvaro i förskolan är av stor betydelse för barns språkutveckling, särskilt för flerspråkiga barn som inte pratar svenska hemma. Studier visar att barn som går i förskola utvecklar starkare språkliga och matematiska färdigheter och har bättre fysisk och psykisk hälsa. De får en stabil grund för sitt fortsatta lärande och når högre resultat i skolan än barn som inte deltagit i förskolans verksamhet. Under året utvecklas arbetet med att främja närvaron i nämndens förskolor.

Leken är avgörande för barns utveckling, lärande och välbefinnande genom att ge mening åt språk och begrepp samt främja sociala förmågor som är viktiga för barns fortsatta lärande. För att främja barns självkänsla, stärka samspel och kommunikation påbörjar nämndens förskolor utveckling av strukturerade arbetssätt med lek och lekgrupper.

Samarbetet med föräldrarådgivare fördjupas för att tidigt nå ut till och stötta familjer i behov av stöd. Vidare ska förskolorna arbeta systematiskt för att säkerställa barns trygghet och välbefinnande genom åtgärder utifrån genomförd revision av orosanmälningar. Rektorerna ansvarar för att rutinerna för anmälan om oro är väl förankrade och att all personal, inklusive nyanställda, är införstådda med sin skyldighet att anmäla misstankar om att barn far illa. Ett nära samarbete med socialtjänsten säkerställer att förskolan bidrar aktivt vid förhandsbedömningar och uppföljningar där barnets bästa står i fokus. Under året utvecklas arbetssätt för att följa upp och analysera förskolornas orosanmälningar i syfte att ge barn tidigt stöd.

Lärnmiljö

Arbetet med att utveckla gemensamma ställningstaganden fortsätter för att stärka likvärdighet och kvalitet inom lärmiljön i de kommunala förskolorna. En central del är en behovsinventering av både inomhus- och utomhusmiljöer, kartläggning av resurser, utrymmen och kompetens. Målet är att identifiera utvecklingsområden som bidrar till trygga,

inspirerande och lärarrika miljöer för alla barn. I arbetet beaktas Funktionsprogrammet för förskolelokaler och Programmet för Lekvärdesriktlinjer, som stödjer ett systematiskt och hållbart arbetssätt.

Förväntat resultat

- Alla barn har tillgång till tillgängliga lärmiljöer, som utifrån varje barns förutsättningar, stimulerar utveckling och lärande
- Varje barns närvaro följs upp systematiskt i alla förskoleområden genom etablerade och implementerade rutiner
- Vårdnadshavares nöjdhet avseende barns utveckling och lärande ökar

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt under året. Bedömningen grundar sig på att förväntade resultat beräknas uppfyllas samt att planerade aktiviteter genomförs.

Systematiskt kvalitetsarbete

Det systematiska kvalitetsarbetet har stärkts genom utveckling och implementering av gemensamma underlag i linje med Skolverkets nationella kvalitetssystem. Arbetet har lett till tydligare samsyn och kvalitet i uppföljningen. En viktig förskjutning i synsätt är att utveckling och förändring alltmer förstås som beroende av vilka förutsättningar som ges.

Ledarhandlingar ses som en förutsättning för att utvecklingsarbetet ska bli verkningsfullt och långsiktigt. Exempelvis har resultat från kartläggningar och observationer omsatts i förändringar av gruppindelningar, justeringar av planeringstid samt förändringar i material och pedagogiska metoder.

Fortsatt utveckling behövs för att säkerställa att alla förskoleområden arbetar med samma systematik och att uppföljningen i större utsträckning kopplas till analyser av barns utveckling och lärande.

Närvaro

Närvaro i förskolan är av avgörande betydelse för barns språkutveckling, lärande och välbefinnande. Under året har flera förskoleområden intensifierat arbetet med att följa upp närvaron och identifiera barn med hög frånvaro. Rutiner för att snabbt kontakta vårdnadshavare vid oanmäld frånvaro har förbättrats, och statistik används både på individ- och gruppnivå för att analysera frånvaromönster och genomföra riktade åtgärder såsom informationsmöten och utvecklingssamtal.

Analysen visar dock att det ännu saknas samsyn kring vad som utgör hög respektive låg närvaro, vilket påverkar uppföljningsarbetet. En etablerad utgångspunkt är att frånvaro på 30 procent eller mer för ett enskilt barn betraktas som hög, och den typen av frånvaro har minskat efter riktade insatser. Statistiken visar också på säsongsvariationer och att yngre barn oftare har högre frånvaro i början av sin förskoletid.

Flera förskoleområden lyfter behov av att utveckla gemensamma riktlinjer för närvaromål samt att förbättra rutinerna för schemaläggning och registrering i Tempus. En stadsdelsövergripande rutin för att främja närvaro har därför tagits fram och kommer att

implementeras under hösten, utifrån de behov som identifierades i tidigare tertiäl. Samtidigt finns ett fortsatt behov av att utveckla de tekniska verktygen, då exempelvis röda dagar och lov i nuläget påverkar statistiken på ett missvisande sätt.

Lärnmiljöer

Arbetet med att utveckla och vidmakthålla tillgängliga lärmiljöer fortsätter. I flera förskoleområden har särskilda satsningar gjorts för att iordningställa den fysiska miljön och utveckla arbetssätt som främjar inkludering och delaktighet. Ett förskoleområde har till exempel renoverat en gård och infört strukturerad användning av gården, medan ett annat har planerat och delvis genomfört komplettering av material för att utmana äldre barn. Variation finns dock – vissa förskoleområden är i planerings- och inventeringsfas och har utvecklingsinsatser planerade till höstterminen. Biträdande rektorer genomför både planerade och oplanerade verksamhetsbesök för att följa upp hur lärmiljöerna används i praktiken.

Utvecklingsbehov finns i att ge fortsatt stöd till arbetslag för att säkerställa att planerade förbättringar i lärmiljön faktiskt implementeras och att även utomhusmiljöerna utvecklas i de förskoleområden där arbetet ännu inte påbörjats.

Barnhälsa

Barnhälsoarbetet har under året fortsatt att utvecklas med fokus på att säkerställa alla barns rätt till utbildning och en trygg och tillgänglig förskolemiljö. Kartläggningar av lärmiljöer genomförs i samtliga förskoleområden, ofta i nära samverkan med specialpedagoger. Dessa används för att identifiera och åtgärda hinder i både den fysiska och pedagogiska miljön. Flera förskoleområden beskriver hur kartläggningarna lett till konkreta förändringar, till exempel ommöblering för att skapa tydligare zoner, komplettering av material för att utmana äldre barn, samt anpassning av miljön för barn i behov av särskilt stöd.

Utvecklingsbehov finns i att säkerställa omsättning utav kartläggningarna i konkreta åtgärder, och att arbetet följs upp så att förändringarna ger önskad effekt.

Samverkan och stöd till barn och familjer

Förskoleområdena fortsätter att utveckla rutiner och arbetssätt för orosanmälningar. Flera områden beskriver en ökad trygghet hos pedagogerna att agera vid oro, till följd av kompetenshöjande insatser såsom workshops med case-baserade diskussioner, genomgång av socialtjänstlagen och kollegialt lärande. Ett nära samarbete med socialtjänstens föräldrarådgivare bidrar till att stöd kan ges tidigt och på rätt nivå.

Även om statistik för orosanmälningar inte samlats in utav förskoleområdena under tertiälen, framträder gemensamma mönster i rapporteringen. Flera förskoleområden lyfter att antalet anmälningar har ökat jämfört med tidigare perioder och att pedagogerna i högre grad vågar agera. Andra beskriver hur workshops med praktiska case och utbildningar, såsom BRIS kurs Det svåra samtalet, har bidragit till att personalen blivit mer trygg i att avgöra när och varför en anmälan ska göras. På flera håll används föräldrarådgivare mer aktivt, och förändrade rutiner har lett till att fler vårdnadshavare hänvisas dit. Det framkommer även exempel på att medarbetare i allt större utsträckning själva tar ansvar för svåra samtal med vårdnadshavare, samtidigt som ledning och specialpedagoger finns tillgängliga som stöd.

Samtidigt synliggörs utvecklingsområden, såsom behovet av att nyanställda i ett tidigt skede får introduktion om anmälningsplikten och att rutiner för dokumentation av orosärenden behöver förankras ytterligare. Vissa förskoleområden beskriver också att det finns behov av fördjupad kompetens kring specifika frågor, exempelvis tandhälsa, där pedagogerna behöver rustas för att tidigt kunna ta upp oro med vårdnadshavare på ett sakligt sätt.

Sammanfattningsvis visar rapportering att arbetet med orosanmälningar är under utveckling och att riktade insatser har gett effekt. Även utan samlad statistik ger dessa återkommande tendenser en underbyggd analys av nuläget.

Vårdnadshavares nöjdhet

Förskoleundersökningen visar att nöjdheten hos vårdnadshavare har ökat:

- ”Jag upplever att mitt barn utvecklas och lär i förskolan”: 2024 – 87 %, 2025 – 89 %
- ”Jag upplever att mitt barn får det stöd som behövs i förskolan”: 2024 – 81 %, 2025 – 83 %

Nämndmål: 1.2.2. Alla barn utvecklar sitt språk och har goda förutsättningar till fortsatt utbildning



Uppfylls helt

Beskrivning

Barns kommunikation och språkutveckling har en avgörande inverkan på deras övergripande utveckling, eftersom språket utgör en grund för lärande inom alla utbildningsområden. För att stödja varje barns språkutveckling är det viktigt att förskolan systematiskt identifierar framgångsrika arbetssätt och undervisningsmetoder. Exempelvis utvecklas arbetssätt utifrån lärdomar av deltagande i Utbildning, lärande, forskning (ULF)-projekt för undervisningsutvecklande forskning om de yngsta barnens svenska ordförråd och språkutveckling. Vidare intensifieras arbetet med språkmatrixen för undervisningsutveckling i syfte att följa upp och utveckla undervisningen.

Nämnden ska bidra till att stärka förskolans kompensatoriska roll för att förbättra alla barns förutsättningar inför skolstart. För detta ska nämnden, tillsammans med förskolenämnden, testa nya arbetssätt inom projektet "förstärkt förskola". Målet är att öka jämlikheten och säkerställa likvärdiga förutsättningar för barnen. Under året genomförs ett pilotprojekt med fokus på högläsning tillsammans med förskoleförvaltningen och i samarbete med forskare för att stärka språkutvecklingen under barnens sista år i förskolan.

För att skapa en språkutvecklande utbildning för alla barn krävs rätt förutsättningar för pedagoger. Förskoleområdena ska, organisera språkutvecklande arbetsplatser där pedagoger kontinuerligt kan utveckla sina färdigheter i svenska språket, vilket också gynnar barnens språkutveckling. Vid behov kommer ytterligare insatser i svenska språket att genomföras för medarbetare, baserat på individuella medarbetarplaner.

Förväntat resultat

- Varje barns språkutveckling stärks genom ett intensifierat analysarbete med Språkmatrix för undervisningsutveckling
- Vårdnadshavares nöjdhet ökar avseende barns språkutveckling

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntade resultat bedöms uppfyllas, att planerade aktiviteter genomförs.

Språkutvecklande arbetssätt och metoder

Arbetet med språkmatrixen för undervisningsutveckling har under året fortsatt att utvecklas inom samtliga förskoleområden. Områdena har kommit olika långt i implementeringen, men analysen visar att matrixen både synliggör styrkor och utvecklingsbehov i undervisningen samt organisatoriska förutsättningar som behöver stärkas. Till exempel används matrixen för att kartlägga barns individuella utveckling och analysera mönster på gruppnivå, vilket i vissa fall ligger till grund för planering av undervisningen. Ett utvecklingsområde är att resultaten i större utsträckning behöver användas systematiskt för att utveckla undervisningen, så att språkmatrixen inte enbart blir ett kartläggningsverktyg utan också ett stöd för att höja kvaliteten i det pedagogiska arbetet.

Som en del av det språkutvecklande arbetet har förskolorna förstärkt satsning på högläsning och böcker som en naturlig del av utbildningen. Litteratur har köpts in till samtliga förskolor och arbetet implementeras successivt, med syfte att skapa rika språkliga miljöer.

De förskoleområden som tidigare deltagit i ULF-projektet utvecklar arbetet vidare internt, för att förankra att lärdomar från forskningsbaserade arbetssätt får genomslag och blir bestående i den pedagogiska praktiken.

Ett fortsatt utvecklingsområde är att i högre grad integrera språkmatrixen och språkutvecklande arbetssätt i det systematiska kvalitetsarbetet. För att stärka detta behövs stöd i den praktiska tillämpningen, exempelvis genom utbildning i mindre grupper och tillgång till tydliga stödmaterial.

Kompetenshöjande insatser


Arbetet med att utveckla språkutvecklande arbetsplatser fortskrider, men i olika takt mellan förskoleområdena. Flera områden har tagit steg framåt genom att utse handledare, medan andra befinner sig i ett mer inledande skede. I vissa förskoleområden lyfts en positiv utveckling där handledare träffas regelbundet för att förbereda möten med språkfokus och diskutera utmaningar. Andra förskoleområden har genomfört övningar på arbetsplatsträffar och tagit fram handlingsplaner som ska implementeras under hösten.

Sammantaget visar arbetet att förskoleområdena prövar olika vägar för att utveckla språkutvecklande arbetsplatser, och att det behövs en tydligare förankring kring hur utsedda samordnare och handledare ska stödja arbetet i praktiken. Ett viktigt nästa steg är att konkretisera roller och arbetsformer, i syfte att säkerställa att utvecklingen blir systematisk och långsiktig.

Vårdnadshavares nöjdhet

Förskoleundersökningen visar en positiv utveckling:

- ”Jag upplever att mitt barns språkliga förmåga utvecklas i förskolan”: 2024 – 83 %, 2025 – 85 %.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ställningstagande för språkutvecklande arbetsplatser formuleras och implementeras inom samtliga förskoleområden	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att nio av elva indikatorer förväntas uppnås, att ett av två underliggande nämndmål förväntas uppnås delvis och ett nämndmål uppnås helt samt att planerade aktiviteter genomförs under året.

Omställning till nya socialtjänsten

Den nya socialtjänstlagen började gälla den 1 juli i år. Inför detta har socialtjänstens medarbetare tagit del av stadens juridiska utbildning samt förberetts genom information om sociala system, delegationsordningen med mera. Järva stadsdelsförvaltning är en av fyra förvaltningar i staden med uppdrag att utveckla och testa former för första linjens socialtjänst. Utifrån införandet av nya socialtjänstlagen har förvaltningen tagit fram en omställningsplan som signalerar vägen fram mot en mer tillgänglig, förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst.

Förvaltningen ingår i *Nationell Uppföljning av Socialtjänstens Omställning (NUSO)* som är en nationell studie som ska följa omställningen inför nya socialtjänstlagen. De hittills redovisade resultaten från NUSO visar att förvaltningen är på rätt väg. I arbetet mot en kunskapsbaserad socialtjänst deltar förvaltningen i ett forskningsprojekt med koppling till Karlstads universitet. Syftet är att undersöka effekterna av familjebehandling och arbetet knyter an till studierna i NUSO.

Tidiga insatser

För att tidigt identifiera och ge stöd till barn och unga i riskzon och motverka utveckling av en kriminell livsstil sker samverkan med polisen, skolan och civilsamhället. Fokus ligger på att synliggöra och motverka alla typer av våld inklusive dödligt våld. Skyddsbedömningar genomförs alltid när barn och unga utsatts för våld eller bevittnat våld. Genom uppsökande arbete och informationssatsningar har flera invånare fått stöd och hjälp från socialtjänsten till ett liv fritt från kriminalitet, missbruk och våld.

Vidareutveckling av tidigt samordnade insatser (TSI) pågår. En testmodell har startat inom skolsamverkan i Tensta/Hjulsta navet. Syftet är att aktörerna ska prata med enskilda om alla

livsområden i modellen för att få en gemensam helhetsbild av individen i syfte att samlat tillgodose barns rättigheter och behov. Modellen ska leda till stärkt tidig samordning av stödsatser för barn innan problemen eskalerar. Arbetet genomförs i samverkan mellan socialtjänsten, förskolan, utbildningsförvaltningen, Region Stockholm och polisen.

Barn och unga

Forskning visar att barn och unga som varit placerade i samhällsvård ofta begår brott senare i livet. Förvaltningen använder olika arbetssätt för att öka chanserna att det ska gå bra för barnen efter utslussning från Statens Institutionsstyrelse eller hem för vård och boende. Erfarenheterna visar att det krävs ett förarbete som påbörjas redan under tiden som barnet/den unge är placerad och att även föräldrarna behöver involveras och få stöd. Utifrån dessa lärdomar driver förvaltningen fortsatt projektet *Eftervård med hög tillgänglighet för unga i riskzon för kriminalitet* tillsammans med flera stadsdelsförvaltningar. Syftet är att utarbeta adekvat stöd innan ungdomen hunnit flytta hem och att stödet även ska fortgå i hemmet eller i boendeinsatsen. Under perioden har förvaltningen utökat tillgängligheten till socialtjänsten genom att ungdomar och vårdnadshavare kan nå socialtjänsten både under och utanför kontorstid via en öppen telefon för att få information, råd och stöd. I nuläget är sju unga aktuella.

Forskningen visar att en bra skolgång stärker barn och ungas framtidsutsikter och är en av de viktigaste skyddsfaktorerna för att förebygga utanförskap, kriminalitet, missbruk och ohälsa. Resultatet för indikatorerna *Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan* uppgår till 59 procent vilket är lägre än målet om 75 procent. Under året har indikatorn ändrats. Flera ämnen mäts och därmed har resultatet försämrats. För att stärka skolresultaten för placerade pojkar och flickor sker ökad samverkan med skolor och familjehem samt utökat stöd via Skolfam.

Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan uppgår till 47,83 procent vilket visar att målet om 30 procent uppnås. De goda resultaten bedöms bero på att, socialtjänsten bedriver ett väl utfört arbete med fokus på barns skolgång som har lett till god effekt på skolresultaten. Skolsamordnarna ger stöd till placerade ungdomar i skolan och följer upp ungdomarnas skolgång. Elever med komplexa behov som har långvarig eller upprepad skolfrånvaro får stöd genom insatsen Skolsociala team plus. Där skolan och socialtjänsten samverkar i tvärprofessionella team. En framgångsfaktor är bland annat de flexibla och relationsskapande arbetssätten.

Sociala insatsgrupper för vuxna och unga

Arbetet med sociala insatsgrupper och avhopp från kriminella nätverk är fortsatt prioriterat. Totalt är 79 personer varav ett fåtal kvinnor aktuella i sociala insatsgruppen (SIG) för vuxna. Det är fler personer jämfört med tertiäl 1. Orsaken till ökningen är att fler vill lämna kriminalitet. För att nå, upptäcka och motivera fler kvinnor till kontakt med sociala insatsgruppen har verksamheten tagit fram ett stödmaterial, det vill säga frågor som syftar till att upptäcka kriminalitet. Vilket kan bidra till att andra områden inom socialtjänsten kan identifiera fler kvinnor med kriminell problematik. Diskussioner kring kvinnor i kriminella miljöer fortgår i samverkan med polisen som även har delat information om kvinnor i den

kriminella miljön för att möjliggöra för socialtjänsten att genomföra uppsökande arbete.

Totalt har sex ungdomar, alla pojkar deltagit i SIG unga varav fyra är under 15 år. För att identifiera fler barn i den yngre åldersgruppen 12-15 år sker samverkan internt och med polisen i syfte att påminna, föreslå och uppmärksamma barn som kan vara aktuella för insats.

Trots minskningen av skjutningar och våldsdåd är gängkriminaliteten fortfarande ett stort problem. Utifrån att kriminaliteten även påverkar anhöriga fortsätter förvaltningen att arbeta med att skapa tydlighet och rutiner för att kunna ge praktiskt stöd till anhöriga till personer i kriminalitet. Totalt har åtta anhöriga erbjudits och tagit emot stöd, vilket är en ökning jämfört med tertial 1. Ökningen beror på informationssatsningar och att en extra resurs tillsatts.

Vuxna

Våld i nära relation är ett prioriterat område. Våld i ungas parrelationer beaktas särskilt. Tidig upptäckt av våldsutsatthet kan minska risken för allvarliga konsekvenser för utsatta personer. I arbetet mot en mer kunskapsbaserad socialtjänst har metoder kartlagts för att, upptäcka personer som är utsatta för våld och utövar våld identifierats. Förvaltningen konstaterar att olika metoder, i varierande utsträckning används. Vidare erbjuds ett sammanhållet och behovsanpassat stöd. Arbetet för att upptäcka, motivera och vägleda till stöd och behandling har stärkts. Implementeringen av programmet *Bryt upp* fortgår. Programmet har en etablerad process för att uppnå en sammanhållen socialtjänst som erbjuder stöd att bryta upp från en våldsam relation. Arbetet sker bland annat i samverkan med polisen och regionen som arbetar för att säkerställa att den våldsutsatta får den trygghet, kunskap och resurser som behövs för att ta steget att bryta upp till ett liv fritt från våld. Särskilt utsatta grupper för våld i nära relation är bland annat personer med funktionsnedsättning och äldre där totalt 15 våldsutsatta personer under perioden har identifierats och erbjudits stöd. Implementeringen av *Islandsmodellen* bidrar till att många våldsutsatta inklusive medföljande barn kan lämna en våldsam relation. Modellen syftar till att intensifiera samarbetet mellan socialtjänsten och polisen vid akuta våldshändelser i familjer. Totalt har förvaltningen kommit i kontakt med sex våldsutövare, vilket är fler jämfört med hela förra året.

Förvaltningens personliga ombud erbjuder stöd till personer över 18 år, med långvarig psykisk ohälsa. Under perioden har ombuden hanterat 53 ärenden, 10 personer var över 65 år. Antalet klienter med komplex problematik, ofta med samsjuklighet i form av kognitiva eller psykiska funktionsnedsättningar samt substansbrukssyndrom fortsätter att öka. En betydande del av insatserna består i att stödja klienter med frågor om försörjningsstöd och myndighetsbeslut. Antalet ärenden ökar kopplade till akut hot om vräkning samt unga vuxna som saknar kunskap om välfärdssystemet. Informationsinsatser har genomförts vid exempelvis vårdcentraler, skolor, kyrkor/moské, Järvaveckan och det nyöppnade vandrарhemmet i Lunda.

Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning

Nämnden har fortsatt arbetet med att säkerställa rättigheter för personer med funktionsnedsättning i enlighet med stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024–2029. Utgångspunkten för genomfört utvecklingsarbete är utifrån programmets samtliga fokusområden.

Rätten till utbildning och att få det stöd som behövs för nå kunskapsmålen

Inom nämndens förskoleverksamhet bedrivs ett systematiskt arbete för att alla barn, oavsett funktionsförmåga, ska ha jämlik tillgång till en trygg och inkluderande utbildning. Arbetet utgår från premisserna om *tillgänglig lärmiljö* och omfattar den sociala, fysiska och pedagogiska lärmiljön- vilket är integrerat i det systematiska kvalitets- och likabehandlingsarbetet.

Genom regelbunden kartläggning och analys på organisations-, grupp- och individnivå identifieras hinder och utvecklingsområden. De vanligaste stödinsatserna är personalförstärkning, nedskrivet barnantal, mångsidiga pedagogiska program, hjälpmedel och habiliteringsinsatser. Vid behov genomförs extra anpassningar inom den ordinarie utbildningen, till exempel tydligare struktur, anpassade rutiner eller specialpedagogiska hjälpmedel, som gynnar både enskilda barn och hela barngruppen. Detta arbetssätt säkerställer att funktionshinderperspektivet genomsyrar verksamheten och att barns rätt till utbildning och stöd tillgodoses i enlighet med programmet.

Rätten till arbete och försörjning

Arbetet med att stärka brukarnas självständighet och delaktighet genom arbetsmarknadsinriktade insatser har fortlöpt genom bland annat samarbete med arbetsmarknadsinriktade aktörer. Nya samarbeten har etablerats med biblioteken i stadsdelsområdet

Kista vård och omsorgsboende medverkar i ett projekt i staden, *Lärkedjan*, som pågår till 2028. Syftet är att arbetslösa personer med intellektuell funktionsnedsättning ska komma närmare arbetsmarknaden och att de efter fyra år ska kunna söka jobb som vårdbiträde.

Rätten att kunna ta del av den fysiska miljön och rätten att delta i demokratin

Förvaltningen har påbörjat ett arbete med att ha riktade trygghets/tillgänglighetsvandringar i samverkan med pensionärsrådet och rådet för funktionshinderfrågor. Dessa vandringar är kortare än de ordinarie då synpunkter från råden inkommit om att de ordinarie vandringarna är för långa. Råden får också vara med och välja platsen för vandring utifrån förslag som förvaltningen presenterar. Ordinarie trygghetsvandringar är anpassade så att vandringen sker där det inte finns trappor. Under perioden har separata trygghetsvandringar genomförts med råden.

Förvaltningsövergripande checklista har tagits fram för att säkerställa att evenemang som förvaltningen anordnar är tillgängliga ur ett funktionshinderperspektiv. Implementering av checklista kommer genomföras under hösten då checklistan även kommer att inkludera ett helhetsgrepp utifrån hållbarhetsaspekten.

Under perioden har kunskapshöjande insatser genomförts för rådet för funktionshinderfrågor, detta utifrån att kunskap är en viktig del för att rådet ska kunna ha förutsättningar för att kunna lämna synpunkter och påverka förvaltningens arbete. Bland annat har rådet fått information gällande medborgarkontorens verksamhet, beställarorganisationens arbete med

myndighetsutövning och handlägningsprocessen samt fått information och lämnat synpunkter om upprustningen av Akalla samt Husby torg.

Förvaltningens dagliga verksamhet LSS har behov av fler ändamålsenliga lokaler för rullstolsburna deltagare. I dagsläget har verksamheten kapacitet för maximalt 12 rullstolar enligt brandmyndighetens beslut men fler tillgänglighetsanpassade lokaler söks i stadsdelsområdet.

Nämnden har genomfört ett flertal insatser för att öka framkomligheten och tillgängligheten i stadsmiljön. Förvaltningen deltar i trafikkontorets arbete med att se över skyltningen i stadsdelsområdet i syfte att bidra till ökad tillgänglighet och trygghet för gående genom förbättrad orienterbarhet, samt underlättar att nå både målpunkter på Järvafältet och i norra Järva samt hitta anslutande kollektivtrafik. Under 2025 fortsätter nämnden att inventera kvarstående trappor i Järva gällande tillgängligheten. Nämnden har även rustat upp två gång- och cykelvägar i stadsdelsområdet, vilket färdigställdes under våren.

Utvecklingsarbete pågår för att stärka analys utifrån ett rättighetsbaserat perspektiv i förvaltningens tjänsteutlåtanden, där ärendehanteringsrutinen reviderats och ett funktionshinderperspektiv lyfts in i samtliga nämndärenden. Stödmaterial för att kunna genomföra välgrundade analyser med ett rättighetsbaserat perspektiv har tagits fram. Övergripande syftet är att säkerställa att det finns ett funktionshinderperspektiv i nämndens planering, genomförande och uppföljning av verksamheten.

Rätten till ett fungerande boende och rätten till bästa möjliga hälsa

Förvaltningen bedriver ett aktivt arbete för att säkerställa att personer med funktionsnedsättning ges förutsättningar att leva ett jämlikt, självständigt och delaktigt liv. Förvaltningen arbetar systematiskt för att bedömningar och beslut ska vara rättssäkra och att boendelösningar ska utgå från individens behov och önskemål. Kultur och fritid är viktiga hälsofrämjande aktiviteter och brukarna deltar aktivt i planeringen av aktiviteter. Under sommarmånaderna har kortare resor såsom kryssningar, utflykter och resor till erbjudits.

Rätten till information och kommunikation samt tillgång till ny teknik och rätten till individuellt stöd

Översyn har påbörjats av informationshantering i receptionerna i de båda förvaltningshusen för att tillgängliggöra förvaltningens information till invånare och besökare inom stadsdelsområdet.

I syfte att stärka brukarnas självständighet och delaktighet har arbetet med införande av välfärdsteknik fortsatt, där flera digitala verktyg har implementerats såsom *Handikalender* som är ett hjälpmedel för daglig struktur. vilket har bidragit till att öka brukarnas självständighet och tillgång till ny teknik. Brukarråd och husmöten hållits vilket ökar brukarnas möjlighet till självbestämmande i sin vardag.

Förvaltningen har identifierat att många individer som ansöker om ekonomiskt bistånd har en del utmaningar i ansökningsprocessen när det gäller att ta in och tolka mycket information

och instruktioner. Därför har ekonomiskt bistånd i samverkan med andra förvaltningar beviljats medel från staden för att undersöka om klarspråk i kombination med digitalt och fysiskt bildstöd kan underlätta för individerna. Projektet fortgår och brukarintervjuer planeras för att få in brukarnas perspektiv i framtagandet av visuella hjälpmedel.

Rätten till kultur och fritid

Arbetet med att inkludera fler barn och unga med funktionsnedsättning i fritidsutbudet har fortsatt under våren och sommaren, med fokus på ökad synlighet, riktade aktiviteter och stärkt samverkan. Under *Sommar i Järva* och *Järvaveckan* deltog verksamheterna aktivt för att informera om tillgängliga aktiviteter. Electric ungdomsgård fortsätter att arbeta särskilt för att välkomna unga personer med funktionsnedsättning. Bromstens ungdomsgård välkomnar alla ungdomar men har också öppnat upp en särskild tid i veckan för de ungdomar med funktionsnedsättning som önskar ha en separat mötesplats.

Kontakten med vårdnadshavare till barn med funktionsnedsättning har stärkts genom återkommande möten med föräldrar i parklekar, vilket gett naturliga samtal om fritidsutbudet för alla barn oavsett funktionsförmåga. Förvaltningen samarbetar inom ramen för IOP med föreningar som erbjuder särskilda insatser för barn med funktionsnedsättningar. En workshopserie med organisationen Passalen om med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar har genomförts under våren och kommer fortsätta under hösten för att höja kunskapen bland personal. Under hösten får personal inom Framtidens Hus en särskild utbildning i hur verksamheterna kan tillgängliggöras bättre för unga personer med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar.

Agenda 2030









Nämnden bidrar till att uppfylla hållbarhetsmålen mål 3 *god hälsa och välbefinnande*, mål 5 *jämställdhet* samt mål 10 *minskad ojämlikhet*. Nämnden erbjuder insatser, stöd och omsorg som bidrar till människors möjligheter att nå sin fulla kapacitet, leva ett självständigt liv och bidra till samhällets utveckling. Nämndens fokus är tillitsskapande åtgärder, förebyggande och tidiga insatser samt motverka kriminalitet och våld i nära relationer inklusive hedersrelaterat våld.

För att fler barn ska ha goda relationer med sina föräldrar och därigenom öka flickor och pojkars möjligheter till en god hälsa och ett gott liv erbjuder förvaltningens första linjens socialtjänst ett utvecklat förebyggande föräldraskapsstöd. Förvaltningens verksamhet för barn och unga har skolsamordnare som arbetar för att fler placerade flickor och pojkar ska ha god närvaro i skolan och klara av att uppnå gymnasiebehörighet.

Förvaltningens utförarverksamheter inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri arbetar med att stärka brukarfokus och brukarinflytande oavsett kön. Detta sker bland annat genom regelbundna brukarråd som deltagare/boende håller och personal närvarar. Syftet är att öka brukarnas delaktighet och möjlighet att påverka innehållet i verksamheten.

Förvaltningens socialtjänstverksamheter arbetar med att synliggöra och motverka normer och strukturer som bidrar till ojämlikhet. Det sker bland annat genom kompetensutveckling inom områdena HBTQI, neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och romsk inkludering.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	19,7 %	19,7 %	19,7 %	21,2 %	19,5 %	19,5 %	24 %	Tertial 2 2025
●	Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering					90	90 %	Tas fram av nämnd	2025
●	Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				79 %	90	90 %	Tas fram av nämnd	2025
●	Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				88 %		89 %	80 %	2025
■	Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	59	51,79 %	68,18 %		59	75 %	75 %	Tertial 2 2025
Analys Resultatet visar en tydlig skillnad i måluppfyllelse av skolresultaten mellan pojkar och flickor som är placerade i familjehem. Siffrorna indikerar att, pojkar i högre utsträckning riskerar att inte uppnå målen i skolämnen jämfört med flickor. I år har Indikatoren förändrats, vilket innebär att fler ämnen mäts därför har resultatet försämrats.									
●	Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	47,83	60 %	62,5 %		30	30		Tertial 2 2025
●	Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service)				89 %		90 %	90 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
till personer med funktionsnedsättning)								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				84 %		85 %	80 %	2025
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				92,31 %	75 %	85 %	85 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på utfallet från föregående år. Resultatet redovisas i verksamhetsberättelsen. För att öka andelen enskilda som upplever att de får en förbättrad situation av insatserna arbetar förvaltningen med att informera och sprida rutinerna för kvalitetsarbetet till handläggarna.								
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	75,94	74,82 %	77,34 %	69,6	75	75 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				82 %		82 %	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 1.3.1 Det förebyggande arbetet stärks och invånare får stöd och omsorg utifrån sina förutsättningar och behov

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Nämnden arbetar förebyggande och kunskapsbaserat och med tidiga insatser. För att tidigt stöd ska tas emot behöver förtroendet för socialtjänsten öka. Samverkan med civilsamhälle, polis och skola är en förutsättning för att stödet ska nå dem som behöver det. För att nå fler barn och unga som befinner sig riskzon för kriminalitet och erbjuda stöd fortgår

allvarssamtalen med polisen. Samverkan med polisen fortsätter genom att socialsekreterare finns på plats i polishuset i Rinkeby.

Nämndens arbete med sociala insatsgrupper och avhopp från kriminella nätverk är fortsatt prioriterat. I samverkan med kriminalvården och frivården utvecklas arbetssätt för att ge unga som avslutar sin fängelsevistelse förutsättningar att leva ett liv utan kriminalitet och våld.

Förväntat resultat



- Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan uppgår till lägst 75%
- Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan uppgår till lägst 30%
- Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling uppgår till lägst 75%

Analys

Nämnden bedömer att nämndens mål kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på att två av tre förväntade resultat förväntas uppnås. Därutöver bedöms att de två aktiviteterna kan genomföras under året.

Socialtjänsten arbetar förebyggande, stödjande och behandlande med barn och unga som befinner sig i eller är i riskzon för kriminalitet. För att arbetet ska vara effektivt och rättssäkert används olika risk- och skyddsbedömningsinstrument. Implementeringen av bedömningsinstrumenten *Early Risk List Assessment (EARL)* för barn 6-12 år och *Structured Assessment of Violence Risk in Youth (SAVRY)* för unga 12-18 år fortgår. Syftet är att bedöma risk för fortsatt antisocial problematik, våldsbrott och annan allvarlig kriminalitet för att få ett betydelsefullt underlag i syfte att kunna planera för rätt behandlingsinsatser. De handläggare som har gått utbildning har börjat använda bedömningsinstrumenten i sitt arbete. För att öka användningen av bedömningsinstrumenten ska fler handläggare utbildas och EARL/SAVRY-ärenden tas regelbundet upp för diskussion inom verksamheterna för att dela goda exempel och lära av varandra.

Förvaltningen fortsätter utveckla en sammanhållen socialtjänst. Nu pågår arbete med att identifiera befintliga teambaserat arbetssätt vid samhandläggning. Syftet är att teamet ska få en gemensam bild av brukarnas situation för att kunna tillgodose enskildas behov. Som en del i arbetet används operativ individsamverkan genom bland annat samrådsmöten. Forumet syftar till att hitta gemensamma lösningar utifrån enskildas behov. Vilket innebär att socialtjänstens samlade kompetens och resurser nyttjas på ett effektivt sätt som säkerställer kontakterna med berörda verksamheter.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Se över över strukturer och arbetssätt för en mer sammanhållen socialtjänst	2025-01-01	2025-12-31	
	Utarbeta en process för första och andra linjens socialtjänst	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.2 Personer med funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa i behov av stöd och insatser möter en socialtjänst av god kvalitet med insatser som präglas av självbestämmande och trygghet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden bidrar till att personer med funktionsnedsättning och psykisk ohälsa får stöd och omsorg som stärker den enskildes förmåga att leva ett självständigt liv.

Samarbetet med Alfa (för personer inom socialpsykiatri) och Iwork (för personer inom LSS) utvecklas under 2025. Dessa verksamheter inom arbetsmarknadsförvaltningen riktar sig till personer med behov av extra stöd för att närma sig arbete eller studier. Daglig verksamhet ska öka andelen arbetsplatsförlagd praktik där deltagare vistas på arbetsplatser med stöd av handledare. Information till elever och föräldrar om socialtjänstens arbetsinriktade stöd utifrån LSS sker i samverkan mellan skolor och nämnden. Elever som går anpassad gymnasieskola erbjuds praktikplatser inom daglig verksamhet för att hitta rätt sysselsättning efter studenten.

Nämnden ser över möjligheten att utveckla en mötesplats för personer över 65 år med funktionsnedsättning för att erbjuda ett socialt sammanhang när de slutat på daglig verksamhet. Mötesplatserna inom socialpsykiatri anpassar sin verksamhet att även tilltala en äldre målgrupp.

Inom LSS-gruppboende säkerställs kompetensen hos medarbetarna för vilka omvårdnadsbehov de boende kan utveckla utifrån den åldrande målgruppen. De enheter som möter en åldrande målgrupp utvecklar arbetet för att kvarstå eller bli Stjärnmärkt vilket är en kvalitetssäkring då minst 80 % av medarbetarna ska ha genomgått utbildningsstegen inom demens. Deltagare och boende inom nämndens LSS- och socialpsykiatriverksamheter erbjuds olika typer av hälsofrämjande och rehabiliterande aktiviteter, exempelvis Stockholms stads simhallskort.

Arbetet med digitalisering och välfärdsteknik utvecklas genom att öka kunskapen hos brukare och medarbetare kring digitala hjälpmedel och kommunikationsstöd.

Förväntat resultat

- Andel brukare som upplever att de blir väl bemötta av den personal de möter inom LSS är 90 % för verksamheter i förvaltningens regi
- Andel brukares upplevelse av trygghet i LSS-boende är 70 % för boenden i förvaltningens regi
- Andel personer inom socialpsykiatrin som inte upplever diskriminering är 90 % för verksamheter i förvaltningens regi
- Andel personer inom socialpsykiatrin som upplever att de får en förbättrad situation av insatsen/insatserna de fått från boendestöd/ gruppboende i förvaltningens regi, är 70%

Analys

Nämnden bedömer att målet för verksamhetsområdena funktionsnedsättning och socialpsykiatri bedöms delvis uppfyllas under året. För två förväntade resultat gällande funktionsnedsättning redovisas måluppfyllelse i verksamhetsberättelsen.

Socialpsykiatrins förväntade resultat uppfylls delvis. För gruppboendestöd är diskrimineringsfrågan ställd i form av andel som inte upplever sig orättvist behandlad/illa. Resultatet visar att 54 procent upplever att de inte blivit illa behandlade vilket är en förbättring mot 33 procent 2024. Hela 38 procent har inte svarat men 8 procent upplever att de blivit orättvist eller illa behandlade. Nöjdheten med gruppboendet har ökat till 92 procent mot 75 procent år 2024. Verksamheten kommer att arbeta vidare med metodutveckling utifrån resultaten.

Frågan om diskriminering är ej ställd i årets brukarundersökning för boendestöd. Förväntat resultat för andel personer som upplever förbättrad situation av insatsen boendestöd/gruppboende i egen regi kan inte redovisas år 2025 då DUR-uppföljningsdel inte används.

Verksamhetsområdet har fortsatt att utveckla arbetet med egenkontroll av dokumentation i syfte att stärka brukarinflytandet, barnperspektivet samt en rättssäker handläggning. Granskningar visar överlag goda resultat men även behov av förbättringar, bland annat gällande ökad tillgänglighet för biståndshandläggare. Genomförandeplaner upprättas i högre utsträckning inom tidsram och innehåller mer specifika, mätbara och tydligt formulerade mål. Arbetet med barnkonsekvensanalyser kommer att redovisas i verksamhetsberättelse.

Tre personer har under perioden övergått till mer självständiga boendeformer. En individ har flyttat till SHIS och två personer har fått eget hyreskontrakt. Det systematiska arbetet för att tidigt identifiera individer med potential att övergå till självständigt boende har haft positiva effekter i form av långsiktiga och stabila boendelösningar.





Flera digitala verktyg har implementerats inom förvaltningens gruppboendestäder LSS. Detta har bidragit till att öka brukarnas självständighet och delaktighet samt stärkt tryggheten i den digitala miljön för både brukare och personal. En demenskoordinator har introducerat det pedagogiska materialet Tidiga tecken, som syftar till att underlätta tidig identifiering av symtom på demens hos personer med intellektuell funktionsnedsättning. För att säkerställa tidig upptäckt och fortsatt god omvårdnad vid demenssjukdom fortsätter gruppboendestäderna att utveckla sin kompetens inom området. Samtliga brukare erbjuds hälsofrämjande aktiviteter som en del av det förebyggande arbetet.

Resultaten från stadens brukarundersökning för socialpsykiatrins boendestöd visar att 95 procent av brukarna känner sig trygga med personalen vilket är en ökning jämfört med 86 procent år 2024. Arbetet med tydliggörande scheman bedöms ha bidragit till ökad trygghet. Resultaten visar inga större skillnader mellan män och kvinnor. Andelen personer över 65 år med psykisk ohälsa som får boendestöd har ökat. I gruppen finns personer med behov av hemtjänst som inte vill ta emot insatsen där boendestöd blir en trygghetsskapande och motiverande åtgärd som med tiden kan bidra till att hemtjänstinsats accepteras.

Förvaltningen driver två mötesplatser för personer med psykisk ohälsa. Verksamheten utgår från ett hälsofrämjande perspektiv och har under perioden tillämpat metoden *Friluftsliv för*

psykisk hälsa – Häng med oss ut, som bygger på naturens positiva betydelse för psykiskt välbefinnande. Träfflokalen Sesam i Rinkeby har cirka 40 regelbundna besökare varav hälften är över 65 år. På träfflokalen i Akalla erbjuder förvaltningen dagliga aktiviteter på förmiddagarna. De flesta av besökarna är äldre, det har inte förts statistik över antalet besökare. I samma lokal bedriver även Riksförbundet för social och mental hälsa (RSMH) på eftermiddagarna verksamhet för målgruppen.

Under perioden har det nya psykiatriboendet Kista Äng öppnat och av boendets 13 lägenheter är 12 förmedlade, med inflyttning planerad till mitten av augusti.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bostad med särskild service enligt LSS och socialpsykiatriins gruppboende tar fram arbetssätt för att utveckla stöd i syfte att nå ökad upplevelse av trygghet utifrån de boendes individuella behov.	2025-01-01	2025-12-31	
 Den sociala dokumentationen utvecklas inom verksamhetsområdena funktionsnedsättning och socialpsykiatri vilket följs upp i egenkontroller.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens LSS- och socialpsykiatriverksamheter upprättar en planering och genomför regelbundna hälsoaktiviteter för att främja en hälsosam livsstil där verksamheten särskilt beaktar äldre personers vardag.	2025-01-01	2025-12-31	
 Tillgången till syn- och hörselkonsulenter marknadsförs till målgruppen och kontinuerliga besök i lämpliga verksamheter införs.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att årsmålen för samtliga indikatorer beräknas uppfyllas, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och att planerade aktiviteter genomförs under året.

Äldrevänlig stad

Förvaltningen bidrar till en äldrevänlig stad genom att verka för ett tillgängligt, tryggt och inkluderande stadsdelsområde som främjar ett aktivt liv för personer över 65 år. Samverkan sker med andra samhällsaktörer exempelvis polis och civilsamhälle för att öka äldres trygghet både i den egna bostaden och i närliggande miljöer. Information om bedrägerier mot äldre har hållits på mötesplatserna.

Åldrande ibland i kombination med somatisk sjukdom eller psykisk ohälsa, gör att målgruppen äldre riskerar att fara mer illa vid värme. Förvaltningen har under sommaren upprättat *värmevila rum* där äldre erbjuds svalka, tillsyn och dryck. Dessa rum finns i anslutning till mötesplatserna Träffpunkten i Spånga och Kista aktivitetscenter.

Under perioden (maj till augusti) har mötesplatserna för äldre haft 6 848 besökare vilket kan

jämföras med samma period 2024 då verksamheten hade 5 546 besökare. Mötesplatserna har från januari till augusti haft totalt 12 692 besök till sina aktiviteter vilka genomförs för att förebygga en god fysisk och mental hälsa för stadsdelsområdets äldre.

Äldres delaktighet

Järva stadsdelsnämnds pensionärsråd företräder de äldre i stadsdelsområdet. Rådet har regelbundna möten med förvaltningen och tar del av ärenden till nämnd som berör äldrefrågor. De äldres delaktighet främjas i samtliga verksamheter. Att undvika och undanröja digitalt utanförskap hos äldre samt utveckla användandet av välfärdsteknik i verksamheterna är ett prioriterat arbete. Nämnden deltar i ett flertal av stadens arbetsgrupper inom digitalisering.

Järva är ett mångkulturellt område där det talas många språk. Brukarenkät för Kista vård- och omsorgsboende visar att endast 69 procent av boende förstår vad personalen säger. Verksamhetens medarbetare har bred språkkompetens och kontaktperson kan ofta erbjudas utifrån den boendes modersmål. Resultatet bedöms bero på att boende dock inte alltid träffar personal som talar deras modersmål. Resultatet kommer att följas upp då det begränsar äldres delaktighet och välmående i sin vardag om de och medarbetarna inte förstår varandra.

Information

Förvaltningen ska på olika sätt arbeta förebyggande, motverka ensamhet samt stärka och upprätthålla fysiska, psykiska och sociala förmågor. Information sprids bland annat genom regelbundna annonser i lokalpress, sociala medier, hemsidor samt broschyrer på olika verksamheter runt om i stadsdelen. Informationen till äldre och anhöriga omfattar både öppna aktiviteter och äldreomsorgens olika insatser och kontaktvägar. På alla mötesplatser har det i sommar hållits öppet hus med information om stadsdelsområdets utbud för äldre, fika och underhållning. Under seniordagen på Järvaveckan fanns förvaltningens äldreomsorg på plats.

Anhörigstöd

Under perioden har anhörigkonsulenter genomfört cirka 800 anhörigstödstillfällen och mött 384 nya anhöriga. En majoritet av de som söker stöd i sitt anhörigskap är kvinnor. Könsskillnaden är inte avvikande gentemot annan statistik för målgruppen och bedöms främst vara relaterad till att fler kvinnor är anhörigvårdare vilket gäller både äldre och personer med funktionsnedsättning.

Anhöriga har under perioden erbjudits vägledning, stödjande samtal, gruppverksamhet och återhämtning i stimulansrum. Dialoggrupper har genomförts med personal på vård- och omsorgsboendena i egen regi för att stärka medvetenheten om vikten av att arbeta med ett anhörigperspektiv. Detta i syfte att bidra till trygghet för både anhöriga och de boende. Det digitala nyhetsbrevet har varje månad skickats ut till cirka 400 adresser. Yrkesverksamma i Järva stadsdelsförvaltning fick under perioden ett särskilt nyhetsbrev i syfte att stärka kompetensen hos professionella inom området.















Agenda 2030



Nämnden bidrar till att uppfylla målen i Agenda 2030 om mål 3 *god hälsa och välbefinnande*, mål 5 *jämställdhet* samt mål 10 *minskad ojämlikhet*. Äldreomsorgens insatser med och utan biståndsbeslut utreds, bedöms och bemöts utifrån den enskildes individuella behov oavsett

kön. Äldre får en individcentrerad och sammanhållen vård och omsorg. Förvaltningens samverkan med regionen och andra samhällsaktörer är god vilket främjar de äldres hälsa.

För att äldre ska få insatser av god kvalitet med hög delaktighet behöver kommunikationen mellan äldre och personal fungera. Kunskap i både talad och skriven svenska är viktigt för att upprätthålla god kvalitet och en säker vård och omsorg. Ett flertal medarbetare har under våren deltagit i Språklyftet som är en utbildning i yrkessvenska.

Mötesplatserna för äldre arbetar med att lyfta nationella minoriteter och för den finskspråkiga gruppen erbjuds måndagsträffar med café, underhållning och föreläsningar. Under perioden har Järvas seniorer erbjudits föreläsningar tillsammans med tornedalingarnas och samernas föreningar vilket lockade till sig ett stort antal besökare och var mycket uppskattat.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				83 %		82 %	81 %	2025
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet						93 %	93 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				79 %		87 %	87 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				83 %		84 %	80 %	2025
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				0,09		0,07	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				64		69 %	69 %	2025
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagsperiod				9,07		9	Max 10 personer	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden, i syfte att fortsätta stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem			

Nämndmål: 1.4.1 Äldre personer har en tillvaro som präglas av hög kvalitet, trygghet och självbestämmande

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämndens äldreomsorg har god kvalitet där äldre och anhöriga känner sig trygga, upplever ett gott bemötande i kontakten och vet vart de kan vända sig med frågor och synpunkter.

Enheterna genomför under året olika informationssatsningar utifrån sina respektive målgrupper. Medarbetarnas breda språk- och kulturkompetens är en tillgång för att möta äldre och anhörigas behov. I så hög grad som möjligt möter den äldre personal som talar dennes språk. Äldre och anhöriga möter medarbetare med god kompetens inom verksamhetsområdet vilket bidrar till trygghet och delaktighet. Medarbetare erbjuds under året olika utbildningar bland annat i svenska, geriatrik och demens för att säkerställa en god vård och omsorg. Nämndens samtliga enheter inom äldreomsorg fortsätter arbetet för att kvarstå eller bli Stjärnmärkt alternativt få Silviahemscertifiering.

Äldre känner sig trygga vid hemgång från sjukhus och får ett samordnat stöd utifrån uppdraget God och Nära vård. Användandet av tryggt mottagande i hemmet och samordnad individuell plan (SIP) för äldre i behov av fortsatta insatser från förvaltningen och Region Stockholm fortsätter att utvecklas. Vak i livets slutskede genom närvaro av personal ska erbjudas utan dröjsmål oavsett om den äldre bor i ordinärt eller särskilt boende. Möjligheten att erbjuda äldre som inte har stöd från kommunen svalka under värmeböljor, kommer att utredas under 2025.

Nämnden verkar för att personer över 65 år och deras anhöriga har kännedom om äldreomsorgens öppna verksamheter. Äldreomsorgens verksamheter erbjuder ett varierat utbud av förebyggande och rehabiliterande aktiviteter för både fysisk och psykisk hälsa. För att främja välbefinnande ska vårddjur besöka verksamheterna och ett varierat utbud av kulturella aktiviteter erbjuds. Olika aktiviteter anordnas, utvärderas och utvecklas utifrån de äldres önskemål. Äldre har möjlighet att uppleva trevliga måltider i gemenskap med andra vilket motverkar ofrivillig ensamhet och social isolering samt stimulerar aptit och motverkar undernäring.

Förväntat resultat

- Andel kunder som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i förvaltningens hemtjänstenheter är 87 %
- Andel boende i Kista samt Rinkeby vård- och omsorgsboende som upplever sig trygga är 90 %

- Andel äldre personer i stadsdelsområdet som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser är 67 %

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet beräknas uppnås samt att aktiviteterna kommer genomföras. Faktiskt utfall av förväntat resultat redovisas i verksamhetsberättelsen då detta utgår från brukarundersökning 2025.

Hemtjänstindex 2024

Utifrån nämndens resultat för Hemtjänstindex 2024 har en mindre brukarenkät baserad på samma frågor skickats ut till 200 hemtjänstkunder, 77 svar inkom vilket motsvarar 38,5 procent.

Frågeställningarna var följande:

- *Är du nöjd med din hemtjänst?* Majoriteten har varit mycket nöjda eller nöjda. En mindre andel är neutrala och väldigt få är missnöjda.
- *Upplever du att ditt biståndsbeslut är anpassat efter dina behov?* En stor del har svarat ja, en del har svarat ja delvis och få har svarat nej.
- *Upplever du att hemtjänstpersonalen har tillräckligt med tid när de utför hemtjänstinsatserna?* Många svarade nej eller delvis och färre svarade ja.
- *Vet du vart du kan vända dig om du inte är nöjd med din hemtjänst?* Här har det varit en ganska jämn fördelning mellan ja, nej och delvis.

Brucarundersökningen visar generellt ett positivt resultat men också att insatserna inte är tillräckligt flexibla eller fullt ut anpassade efter behoven. Det är svårt att säga om det beror på biståndsbedömning, beställning och planering av insats eller på kundens upplevelse av tidspress hos hemtjänstpersonalen. Beställaren kommer att vid höstens samverkansmöte med stadsdelsområdets alla hemtjänstutförare att återkoppla resultatet av den analys som gjorts.

Kompetens och evidensbaserade arbetssätt

Samarbete med ny vårdhund har etablerats och besöken sker återigen en gång i månaden på äldreomsorgens samtliga verksamheter i egen regi. De äldre uttrycker att de uppskattar besöken och det ses som ett positivt inslag i verksamheten. Utbildningar inom demensområdet, palliativ vård, HBTQI och Romsk inkludering fortgår enligt plan.

Språksatsningen med utbildning i yrkessvenska fortgår, där medarbetare utvecklar svenskan både i tal och skrift. Utbildningen upplevs leda till förbättrade språkkunskaper användbara i det dagliga arbetet. Av egenkontroller kan förvaltningen se att den sociala dokumentationen inom utförarverksamheter i egen regi har förbättrats i både tydlighet och kvalitet. Utveckling har skett både gällande upprättande av korrekta genomförandeplaner, kontinuitet och relevans av det som dokumenteras. Arbetet för att säkerställa en god social dokumentation kommer att fortsätta.

Vård- och omsorgsboende i egen regi

Aktivitetsombuden har nu daglig uppföljning vilket resulterat i att fler av boende tar del av aktiviteterna. I båda verksamheterna har det startats uppskattade dam- respektive herrklubbar.

De sommarjobbade ungdomarna har inneburit att det under sommaren funnits fler personer som sällskap, vilket både boende och medarbetare upplevt som positivt särskilt vid måltiderna. Äldreförvaltningen har genomfört måltidsobservationer både i Rinkeby och Kista. Resultat med styrkor och utvecklingsområden har återkopplats till respektive enhet. I Rinkeby har det gjorts en extra satsning på att öka kunskaperna hos sjuksköterskor gällande kost för att de ska kunna handleda övriga personal.

Främja god hälsa och motverka ensamhet

Under perioden (maj till augusti) har mötesplatserna för äldre haft 6 848 besökare vilket kan jämföras med samma period 2024 då verksamheten hade 5 546 besökare. Mötesplatserna har från januari till augusti haft totalt 12 692 besök till sina aktiviteter vilka genomförs för att förebygga en god fysisk och mental hälsa för stadsdelsområdets äldre. Utöver detta har äldre erbjudits aktiviteter på de två föreningsdrivna öppna mötesplatser för äldre som finns i Rinkeby och Husby och som drivs i samverkan med förvaltningen.

Förebyggande enheten har mötesplatser i Kista, Spånga, Tensta, Akalla, Husby, Rinkeby. Mötesplatsen i Tensta kommer flytta till nya rymligare lokaler under hösten. Fysiska aktiviteter som erbjudits är bland annat Zumba, balansträning, styrka/core och promenader. Verksamheten kan se ett tilltagande behov och intresse för fysiska aktiviteter hos de äldre och deltagarna lämnar positiv respons av ökat välmående. I samarbete med KTH genomförs ett forskningsprojekt där forskare studerar sociala robotar som verktyg för aktivitet och gemenskap för äldre. Studien genomförs i två grupper med tre deltagare per grupp under fyra veckor med start i augusti.

Mötesplatserna erbjuder även ett varierat utbud av sociala och kulturella aktiviteter. I programmen finns bland annat samtalsgrupper, sy- och stickcafé, bokcirklar, fotogrupp, allsång, samt olika föreläsningar. Under sommarperioden har ett antal utflykter genomförts bland annat till Artipelag för 200 seniorer. Järva grabbarna i Kista och Gubbhyllan i Spånga, vilket är två gäng män som ses regelbundet i verksamheterna, har för första gången haft en gemensam aktivitet då man gjorde en bussutflykt till Industrimuseum i Norrtälje. Aktiviteten var mycket uppskattad. Under *Pride veckan* anordnades filmvisning på filmstaden i Kista där filmen "Emilia Perez" visades och ett 40 tal seniorer närvarade. Arbetet med hälsosamtal har fortgått under perioden med ett nytt upplägg för 2025. I konceptet hälsosamtal erbjuds förutom samtal även föreläsningar inom hälsa en gång i månaden. Föreläsning gällande Artos var välbesökt och mycket uppskattad.






Dagverksamheterna för personer med demenssjukdom har under perioden bland annat kunnat erbjuda sina gäster underhållning tack vare stadens arbete med *Kultur för äldre*.

Brukarundersökningen visar att gästerna känner sig 100 procent trygga och 95 procent är nöjda i verksamheten. Utvecklingsområdet är att endast 68 procent anser att man har möjlighet att påverka aktiviteterna men 88 procent är nöjda med de aktiviteter som erbjuds. Verksamheten kommer att arbeta vidare med att gästerna ska vara delaktiga i val av aktiviteter.

God och nära vård

Arbetet med god och nära vård för stadsdelsområdets invånare sker i samverkan med Tensta vårdcentral som har samordningsansvaret för både de regionala och privata vårdcentralerna i

området (11 stycken). Nämnden arbetar för att få ett närmre samarbete mellan vårdcentral och biståndshandläggare då detta efterfrågats av båda parter. Regelbundet hålls samverkansmöten med vårdcentraler, primärvårdsrehab samt geriatriska avdelningar på Bromma och St Görans sjukhus. Det nätverksskapande arbetet ökar kunskapen hos samtliga aktörer inom området.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Arbetet för god och nära vård samt förebyggande och hälsofrämjande insatser för äldre, utvecklas under året utifrån behov som framkommer i olika samverkansforum med bland annat regionen.	2025-01-01	2025-12-31	
 Den sociala dokumentationen utvecklas inom äldreomsorgens verksamheter vilket följs upp i egenkontroller.	2025-01-01	2025-12-31	
 Nämnden inrättar en mötesplats för äldre i Tensta.	2025-01-01	2025-12-31	
 Nämnden utvecklar användandet av vårdhund i verksamheter för äldre.	2025-01-01	2025-12-31	
 Nämndens mötesplatser för äldre anordnar en hälsovecka för att främja en hälsosam livsstil för äldre och deras anhöriga.	2025-06-01	2025-11-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet delvis kommer att uppfyllas. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för två av fem indikatorer prognostiseras att delvis uppfyllas, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och att samtliga aktiviteter genomförs under året.

Föreningsliv

Tidigare under året genomfördes en enkätundersökning riktad till föreningslivet gällande nämndens stöd och service. Enkätundersökningen visade att majoriteten av föreningarna tar del av förvaltningens information om föreningsbidrag. Resultatet gällande hur förvaltningen kan förbättra och tillgängliggöra informationen i högre utsträckning har legat till grund för uppdatering av information på stadens webbplats om föreningsstöd i Järva. Bland annat har information gällande vilket stöd som förvaltningen kan ge lokala föreningar tydliggjorts på webbplatsen.

Arbetet med att stärka stödet till föreningslivet genom att utveckla samarbetet med studieförbund aktiva i Järva har fortgått under perioden. Detta genom arbete med ett IOP med Studieförbundet där föreningslivet erbjuds stöd och utbildning gällande föreningskunskap för att stärka den lokala demokratin. Under perioden har flera workshops genomförts av Studieförbundet riktad till det lokala föreningslivet. Utbildningarna har innefattat kunskap om att söka bidrag och styrelsearbete. Kommande utbildningar är bland annat en kassörsutbildning och utbildning om att hålla årsmöte. Föreningar har kunnat boka in sig hos Studieförbundet för enskild coaching. Arbetet med att kommunicera erbjudandet till det

lokala föreningslivet fortgår. Ett gemensamt kommunikationsmaterial har tagits fram där föreningar får en sammanfattning av initiativet och kontaktuppgifter. Informationsinsatser för att sprida kommunikationsmaterialet har genomförts vid kontakter med föreningar och evenemang.

Sommar i Järva

Sommar i Järva är ett koncept som förvaltningen utvecklat under flera år. Syftet med *Sommar i Järva* är bland annat att erbjuda gemenskap och trygghet och är viktig del i nämndens arbete med platsaktivering inom stadsdelsområdet. *Sommar i Järva* har under sommaren 2025 varit aktiverade under treveckorsperioder i offentliga miljöer i Rinkeby, Husby och Tensta samt under enstaka dagar på Spånga torg. I Rinkeby och Husby ägde platsaktiveringen rum på torgytor såsom trafikkontorets satsning *Levande Stockholm* som bidragit till att möblering och smyckning genomförts av de offentliga rummen. I Tensta ägde platsaktiveringen *Sommar i Järva* rum i Pilparken där samverkan skett med kulturaktörer som Tekniska museet, Tensta Konsthall och Läsfrämjandeinstitutet.

Aktiviteter som bidrar till deltagande i kultur-, idrotts- och föreningsliv

Förvaltningens sommarlovsbroschyr fylld med Järvas breda och ofta kostnadsfria utbud av kultur, fritids- och idrottsaktiviteter delades ut till alla elever i Järvas grundskolor samt till förskolebarn i Järvas kommunala förskolor. Vidare har nämnden genomfört ytterligare informationssatsningar genom olika kommunikationskanaler såsom information tillgänglig inom förvaltningens olika verksamheter samt via sociala medier.

Under sommaren har nämnden genomfört följande aktiviteter:

- fyra lokala nationaldagsfiranden
- två midsommarfiranden
- sex platsaktiveringsplatser på torg och i parker
- 44 professionella scenkonstföreställningar för barn
- 25 föreställningar med Parkteatern och Mittiprickteatern
- 13 dagar med aktiviteter med Kulturskolan
- förvaltningens utflyktsbussar från fyra olika platser för familjer
- fyra sommaraktiviteter specifikt riktat till barn och unga i behov av extra stöd
- 36 olika kortare och längre utflykter för olika målgrupper
- tre festivaler som förvaltningen varit med och arrangerat
- dagläger samt
- kurser arrangerat av föreningslivet.

Ett flertal av förvaltningens genomförda kulturevenemang under sommaren har utgått ifrån ungas egna önskemål och deltagande rörande både planering och praktiskt deltagande.

Kultur i samverkan med förskolan

Förskolebarn inom stadsdelsområdet har under perioden getts möjlighet att kunna ta del av ett stort utbud av kulturaktiviteter. Under sommaren ägde totalt 44 öppna professionella scenkonstprogram rum riktat till förskolebarn i områdets sex parklekar samt i Rinkeby,

Husby, Tensta och Spånga torg. Ett gott exempel är att samtliga förskolebarn i åldern 3–5 år vid förskoleverksamheten Solhem-Flysta tagit del av 12 teaterföreställningar och workshops med nycirkusgruppen Kompani Giraff. Flertalet förskolebarn har även besökt Kungliga Operan.



Uppföljning av Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv













Förvaltningen arbetar enligt Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv inom samtliga ansvarsområden som är utpekade i programmet. Förvaltningen har bland annat under tertiälen organiserat ett omfattande utbud av idrottsaktiviteter, med fokus på de prioriterade målgrupperna, dvs flickor och unga personer med funktionsnedsättning, samt ungdomar med låg socioekonomisk status. Vidare har förvaltningens fritidsbibliotek ökat utlåningen av idrottsutrustning till de prioriterade målgrupperna samt övriga åldersgrupper såväl som ökat tillgängligheten via pop-up arrangemang i Järvaområdet. Spontanfotbollen i Järva är en satsning som hålls ihop av idrottsförvaltningen och stadsdelsförvaltningen samt föreningar och leder till en ökad aktiveringsgrad för både pojkar och flickor i området.



Ett av programmets mål är att öka den organiserade verksamheten på spontanidrottsytor för prioriterade målgrupper, särskilt flickor. Som en del i detta prövade förvaltningen under sommaren ett ferieprojekt där 15 ferieungdomar fick lära sig använda och inspirera andra till aktivitet på Järvas utegym, skatepark och parkourytor. Ferieungdomarna arbetade även med att sprida information och samla in synpunkter från andra ungdomar. Projektet, lett av två studenter från Gymnastikhögskolan, visade på goda möjligheter att engagera målgruppen i ett fortsatt aktiveringsarbete.

Agenda 2030

Nämndens verksamheter inom kultur, idrott och föreningsliv bidrar till att uppfylla målet i Agenda 2030 hållbarhetsmål om *mål 1 3 god hälsa och välbefinnande, mål 5 jämställdhet, mål 10 minskad ojämlikhet* samt *mål 16 fredliga och inkluderande samhällen*. För att säkerställa detta har barn, unga och vuxna i stadsdelsområdet tillgång till jämställda och inkluderande aktiviteter. Nämndens stöd till lokala föreningslivet genom föreningsbidrag bidrar även till att uppfylla hållbarhetsmålen utifrån att stödet främjar möjligheten för kvinnor och flickor att organisera sig i föreningar, samt att föreningsbidrag beviljas till fritids- och lovaktiviteter för barn och unga som stimulerar rörelse. Nedanstående aktiviteter bidrar till måluppfyllelsen. Aktiviteterna följs upp under respektive nämndmål. Inom *mål 3 god hälsa och välbefinnande* inkluderas barn i strukturerade idrotts- och kulturaktiviteter genom ESF projektet Aktiv fritid Järva och föreningslivet. Inom *mål 16 fredliga och inkluderande samhällen* inkluderas förskolebarn i kulturen via professionella scenkonstföreställningar, kulturfestivaler genomförs för Järvas samtliga invånare, samt att samverkan inom förvaltningen och med kulturskolan och fritidsverksamheterna utvecklas.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på				83		76 %	76 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
fritiden								
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden 				54 %		57 %	57 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter 				74 %		77 %	77 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden 				73 %		79 %	79 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på utfallet från föregående år. Resultatet redovisas i verksamhetsberättelsen. Arbetet med att öka tillgången till kulturaktiviteter fortlöper via förvaltningens fritidsgårdsverksamheter, kultursekreterare samt samverkan med kulturförvaltningen.								
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv 				53 %		67 %	67 %	2025
Analys Bedömningen grundar sig på utfallet från föregående år. Resultatet redovisas i verksamhetsberättelsen. Arbetet inom ramen för projektet Aktiv Fritid Järva fortgår där föreningsinkludering är prioriterat.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kulturnämnden ska i samarbete med Järva stadsdelsnämnd arbeta för fler aktiviteter i Järva under Kulturnatten	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna har tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden fortsätter sitt samarbete med kulturnämnden och idrottsnämnden inom ramen för Fokus Järva för att stärka kultur- och idrottsaktiviteter för alla åldrar. Ett brett utbud av aktiviteter, ledda av trygga vuxna, ger barn och ungdomar en meningsfull fritid och nya kunskaper. Samtidigt byggs nätverk som är viktiga för deras framtid. Trygga platser, fria från våld och droger, är avgörande för dessa aktiviteter.

Nämnden verkar för ett starkt och mångsidigt föreningsliv där invånares engagemang tillvaratas. Genom tydliga och transparenta processer, beslut och kommunikation riktat till civilsamhället tillgängliggörs stödet. Föreningsbidrag ges till ideella föreningar i syfte att

utveckla verksamhet och aktiviteter av god kvalitet riktade till stadsdelsområdets invånare. Vidare stödjer nämnden föreningslivet genom att ge anpassad och tillgänglig vägledning i syfte att lotsa föreningar till olika verksamheter och stödformer inom förvaltningen, staden och övriga aktörer. Nämnden verkar för tillgängliga möteslokaler genom riktad samverkan med de medborgardrivna mötesplatserna i stadsdelsområdet.

Förväntat resultat

- Det lokala föreningslivet uppfattar att nämnden är tillgänglig och att stödet är relevant
- Tillgängliggöra kulturaktiviteter för fler barn och unga

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

Aktiv Fritid Järva

Projektet Aktiv fritid Järva har sedan projektstarten och fram till 30 juni lotsat 501 barn och unga (varav 262 flickor) till organiserade vuxenledda fritidsaktiviteter. Den största andelen förfrågningar om lotsning inkommer från Rinkeby 35 procent, Tensta 29 procent och Husby 19 procent.

Projektet organiserade under tertialen två stora kvällsaktiviteter (Blå Huset och Folkets Husby) med syfte att främja och öka intresset för en meningsfull, trygg och inkluderande fritid för barn och unga, med särskilt fokus på flickor. Dessa aktiviteter genomfördes i samverkan med skolor i området, lokala föreningar samt polisen i Järva. Aktiviteterna erbjöd prova-på-aktiviteter, möten med lokala föreningar samt inspirerande föreläsning/workshop och fika, cirka 100 personer deltog på de två evenen.



Kulturaktiviteter för barn och unga

Nämnden har under perioden fortsatt arbetet för att tillgängliggöra kulturaktiviteter för fler barn och unga i stadsdelsområdet. Förvaltningens barnkulturgrupp träffas två gånger per termin för att planera och arrangera förskolebarnens scenkonstprogram.

Informationssatsningar har genomförts för att nå barn och unga bland annat via föräldrar som har barn inom förskoleverksamheten, där ett brett utbud av professionella scenkonstprogram erbjudits.

Föreningsliv

Nämnden har fortsatt gett stöd till föreningslivet genom föreningsbidrag samt genom stöd och vägledning. Föreningsbidraget riktar sig till verksamhet som ligger i linje med nämndens kärnverksamhet och uppdrag och skapar ett mervärde för stadsdelsområdet. Arbetet med återrapportering av föreningsbidrag, som beviljats för 2024 har genomförts enligt plan. I början av året genomfördes en enkätundersökning riktad till föreningslivet angående nämndens stöd och service. Bedömningen utifrån resultatet är att det lokala föreningslivet överlag är nöjda med förvaltningens kommunikation av föreningsbidrag.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stärka stödet till föreningslivet genom att utveckla samarbetet med studieförbund aktiva i Järva	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla stöd och kommunikation riktat till föreningslivet utifrån målgruppens perspektiv	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundar sig på att tre av fyra av kommunfullmäktiges verksamhetsområdesmål bedöms uppfyllas helt och ett delvis. För nämndmålen bedöms samtliga uppfyllas helt. Nämndens insatser och resultat som bidrar till miljö- och klimatmålen har viktats mot kommunfullmäktiges indikator om andel inköpta ekologiska måltider och livsmedel i bedömningen.

Implementering av miljöprogram och Hållbara kontor

En central del i implementering av stadens nya miljöprogram är att samtliga verksamheter genomför välgrundade analyser kring de åtgärder som bedöms ge störst effekt för att bidra till miljömålen. Förvaltningens verksamheter arbetar med framtagande av egna åtgärdsplaner inom ramen för vägledningen Hållbara kontor. Förvaltningen har tagit fram ett avdelnings- och verksamhetsanpassat stödmaterial som konkretiserar vad respektive avdelning och verksamhet ska bidra med utifrån Miljöprogram 2030. Under perioden har arbete påbörjats med att förankra stödmaterial i verksamheterna som ska vara ett stöd i kommande verksamhetsplanering samt stärka styrningen och uppföljningen.

Invånarnas delaktighet för en mer rättvis, inkluderande och hållbar omställning

Förvaltningen medverkar i stadens projekt *Scale Stockholm*, som syftar till att kraftsamla kring hälsa och klimat med lokala aktörer, föreningar, företag och organisationer. Förvaltningen deltar i projektet utifrån tema stadsodling och projektet pågår enligt plan. Under våren har föreläsningar genomförts på de öppna mötesplatserna för äldre på temat miljö och klimat i samverkan med Stockholm vatten och avfall (SVOA). Dessa föreläsningar syftade till att öka målgruppens kunskaper om främst cirkularitet, konsumtions klimatpåverkan och källsortering. En förutsättning för Järvabornas delaktighet i omställningsarbetet är att de har kunskap om stadens arbete och hur de kan påverka sin närmiljö.

Ökad biologisk mångfald

Flertalet insatser pågår enligt plan för att öka den biologiska mångfalden på både kortare och längre sikt. Förvaltningen deltar i trafikkontorets satsningar inom ramen för *Grönare Stockholm*. Exempelvis har lekplatsen i Spånga färdigställts och upprustningen har inneburit

insatser för hantering av vatten vid skyfall samt insatser för pollinatörer. Vidare har projektet Ärvinge ängar beviljats Grönare Stockholm medel för att göra en skyfallsutredning under 2025, vilken startade under våren. Förvaltningen har deltagit i projektgruppen för *Biologiska mångfaldens dag*, som även i år arrangerades i Akalla by i maj. Evenemanget bedöms ha varit framgångsrikt genom att det skapade en plattform för dialog mellan allmänheten, organisationer och kommunala aktörer samt ökade medvetenheten om den biologiska mångfaldens betydelse.

Förvaltningen arbetar med att både utveckla befintliga odlingsplatser och skapa nya ytor och möjligheter för odling. En pop-up-odling har startats upp vid en yta angränsande till Kulturstråket, som går mellan Husby gård och Husby centrum. Förutom platsaktivering så är syftet med odlingen även att väcka intresse för odling och att nå ut till odlingsintresserade Järvabor. Förvaltningen fortsätter arbetet med att öka krontäckningsgraden i stadsdelsområdet. Arbetet med plantering av träd fortgår enligt plan.

Hållbara transporter och förbättrad framkomlighet i stadsdelsområdet för minskade utsläpp

Arbetet med att implementera stadens rese- och mötespolicy fortgår. Utredningsarbete pågår för att kunna följa upp tjänsteresor på ett enhetligt och systematiskt sätt inom förvaltningen utifrån ställda krav enligt policyn. Utbyte av fordon med fossila drivmedel i förvaltningens fordonsflotta har genomförts. Insatser för ökad tillgänglighet, såsom exempelvis inventering av trappors skick och upprustning av gång- och cykelvägar har utförts under perioden.

Insatser för hållbara och hälsosamma livsmiljöer

Verksamheterna har fortsatt att fasa ut farliga kemikalier. Arbetet med att implementera Chemsoft inom stadsmiljöverksamhet, medborgarservice samt ungdoms- och fritidsverksamhet pågår enligt plan. För att motverka negativa hälsoeffekter i stadsmiljön är tillgång till de offentliga plaskdammarna av vikt. Plaskdammen i Rinken och Trudelutten är planerade för renovering inom kort. Utrymme för lek och rörelse är en annan viktig aspekt för hållbara och hälsosamma livsmiljöer. Ett pilotprojekt utfördes under sommaren för att utveckla platsaktivering på stadsdelsområdets spontanidrottsytor. Projektet syftade till att öka intresse och användning av spontanidrottsytorna, samt få en bild av användning av dessa ytor och spontanidrott i området. Projektet fungerade väl och resulterade även i ökad kunskap om utvecklingsområden.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för samtliga KF-indikatorer bedöms uppnås helt, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls

samt utifrån att samtliga aktiviteter kommer genomföras under året.

Implementering Miljöprogram 2030 och Hållbara kontor

Förvaltningen tagit fram ett avdelnings- och verksamhetsanpassat stödmaterial som konkretiserar vad respektive avdelning och verksamhet ska bidra med utifrån Miljöprogram 2030. Under perioden har arbete påbörjats med att förankra stödmaterialet i avdelningsledningsgrupperna som ska vara ett stöd i kommande verksamhetsplanering och stärka styrningen och uppföljningen.

En central del i implementering av stadens nya miljöprogram är att samtliga verksamheter genomför välgrundade analyser kring de åtgärder som bedöms ge störst effekt för att bidra till miljömålen. Förvaltningens verksamheter arbetar med framtagande av egna åtgärdsplaner inom ramen för vägledningen Hållbara kontor. Verksamheterna har kommit olika långt i arbetet med framtagande av åtgärdsplaner och genomförande av åtgärder utifrån dessa. Ett gott exempel på framgångsrikt arbetssätt är verksamheter som utsett miljöombud som haft en viktig roll i att informera och engagera kollegor i miljörelaterade initiativ och hållbarhetsarbetet.

Som en del i att stärka förvaltningens kommunikation i omställningsarbetet har en aktivitets- och kommunikationsplan tagits fram för det förvaltningsövergripande hållbarhetsarbetet, i syfte att stärka medarbetarnas engagemang i utvecklingsarbetet. Genomförande av årets kommunikationsaktiviteter har genomförts enligt plan med fokus på att sprida goda exempel i verksamheten.

Energianvändning och -effektivisering

Verksamheternas arbete med att minska energianvändningen fortgår. Under januari-juli har förvaltningen använt/köpt för 1,47 GWh och bedömningen är att årsmålet för köpt energi kommer uppnås. Utifrån den förvaltningsövergripande statistiken är det svårt att bedöma om det under perioden skett en minskning av energiförbrukningen, detta för att statistiken 2024 var påverkad av en felkopplad energiförbrukning till förvaltningens lokalbestånd.

En grundläggande svårighet i arbetet med att minska energiförbrukningen är att många verksamheter inte får någon separat mätning på elförbrukning då elen ingår i hyran. Detta leder till begränsad insyn i verksamheternas energiförbrukning och möjlighet till minskning. Förskoleverksamheten, som nyttjar en stor del av nämndens lokalbestånd, ser utmaningar i arbetet då det i dagsläget saknas en tydlig metod för att mäta om energiförbrukningen faktiskt minskar. En framgångsfaktor framåt är att etablera en tydligare dialog inom förvaltningen kring vilka åtgärder förskolorna faktiskt kan och ska genomföra under ett verksamhetsår, samt hur dessa kan följas upp systematiskt.

Flertalet av förvaltningens verksamheter har fortsatt att byta ut energikrävande utrustningar och vitvaror, exempelvis byta belysning till LED och installera rörelsedetektorer. Överlag råder det ett klimatsmart tänk och energibesparande beteenden i förvaltningens verksamheter genom att verksamheter har till exempel rutiner, påminnelser om energismart beteenden samt planerar för ytterligare informationsinsatser för att stärka energibesparande beteenden hos

både medarbetare och besökare.

Minskad och hållbar plastanvändning

Förvaltningens verksamheter arbetar med att minska användningen av förbrukningsartiklar i plast. I början av året blev framtagandet av en pedagogisk instruktionsfilm med tillhörande diskussionsfrågor om användning av engångshandskar på utförrarverksamheter såsom vård- och omsorgsboenden, servicehus och gruppbostäder klart. Filmen har under perioden fortsatt användas på arbetsplatsträffar inom berörda verksamheter i förvaltningen. Även tvättlappar i plast, engångsunderlägg, engångsmuggar, plastfolie och aluminium är i fokus, inom äldreomsorgen och omsorgen för funktionsnedsättning samt socialpsykiatri, och ersätts med annat material eller flergångsalternativ. Inom förskoleverksamheten har en mer systematisk uppföljning av inköp av förbrukningsartiklar i plast bidragit till en ökad medvetenhet och kunskap hos rektorerna.

Återbruk, avfall och källsortering

Flertalet av förvaltningens verksamheter har anslutit sig till ramavtalet med PreZero för insamling och hämtning av verksamhetsavfall. I vissa lokaler har införandet varit mer utmanande, främst på grund av delade lokaler med andra verksamheter eller oregelbunden tömning av matavfall vilket innebär olika förutsättningar för verksamheterna att källsortera. Dessa hinder ses över och åtgärdas i den mån det är möjligt.

Förvaltningen ser utmaningar kopplade till det nya kravet på utsortering av textilavfallet. I brist på möjlighet till insamling av trasiga/uttjänta arbetskläder lagras nu dessa i verksamhetslokalerna. Förvaltningen har påbörjat utredning i denna fråga utifrån ett cirkularitetsperspektiv och inlett en dialog med miljöförvaltningen (centrum för cirkularitet) som håller på med att kartlägga textilflödena i staden, för att sedan eventuellt inrätta en referensgrupp med fokus på textilier inom stadens kategoristyrning.

Förvaltningen fortsätter använda Stocket i stor utsträckning när det gäller införskaffande och/eller bortskaffande av inventarier. Under första halvåret har förvaltningen genomfört 32 delningar på Stocket vilket motsvarar en besparing på 2455 kg CO₂.

Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel

Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel ligger på 1,42 kg CO₂ per kg livsmedel för perioden januari-juli 2025, vilket i nuläget innebär att förvaltningen klarar att nå det uppsatta målet av 1,5 kg CO₂ per kg livsmedel. Det finns ett flertal aspekter som gör att det finns osäkerhet kring den tillgängliga statistiken och det därmed gör det svårt att jämföra förvaltningens resultat över tid. En mindre ökning ses dock jämfört med föregående period. Samtidigt som det ses en marginell minskning vid jämförelse med samma period föregående år, från 1,43 till 1,42 CO₂ per kg livsmedel. Förvaltningen ser behov av att genomföra ytterligare fördjupade analyser kring anledningar till att klimatpåverkan tenderar till att öka till sommarperioden, jämfört med övriga perioder under året.









Invånarnas delaktighet för en rättvis, inkluderande och hållbar omställning

Förvaltningen deltar i stadens projekt *Scale Stockholm*, som syftar till att samla lokala aktörer – föreningar, företag och organisationer – kring gemensamma insatser för bättre hälsa och minskad klimatpåverkan. Målet är att stimulera samverkan där föreningar och företag gemensamt initierar och genomför lokala projekt och aktiviteter som kan få stöd av staden. Under våren arrangerades ett lokalt möte i Järva enligt ett upplägg framtaget av demokrati-labbet Digidem Lab. Cirka 35 representanter från det lokala förenings- och näringslivet deltog i syfte att skapa möjlighet till samarbeten kring temana stadsodling och cirkularitet. Förvaltningen har åtagit sig att stödja ett av dessa pilotprojekt, som uppfyller kriterierna för stadens stöd. Projektet fokuserar på social och ekologisk hållbarhet. Genom utbildning och kunskap om cirkularitet ska invånare få praktiska verktyg för en mer hållbar livsstil, till exempel att lära sig att odla.









Under våren har föreläsningar genomförts på de öppna mötesplatserna för äldre på temat miljö och klimat i samverkan med Stockholm vatten och avfall (SVOA). Dessa föreläsningar syftade till att öka målgruppens kunskaper om främst cirkularitet, konsumtions klimatpåverkan och källsortering.

Agenda 2030

En lokal utmaning för nämnden är att få till en likställd hållbar förändring i omställningsarbetet i en så stor organisation som Järva stadsdelsförvaltning är. Utveckling av målgruppsanpassad kommunikation till både medarbetare och invånare är en prioriterad fråga för förvaltningen. Ytterligare en utmaning i arbetet är att Järvaborna ska ha en jämlik god livsmiljö som övriga invånare i staden, där stadsdelsområdet bland annat har ett större antal värmeöar. Nämndens genomförda miljö- och klimatarbete som bidrar till kommunfullmäktiges fyra verksamhetsområdesmål inom inriktningsmålet bidrar även till att uppfylla främst mål 7 *hållbar energi för alla*, mål 10 *minskad ojämlikhet*, mål 12 *hållbar konsumtion och produktion*, mål 13 *bekämpa klimatförändringarna* samt mål 15 *ekosystem och biologisk mångfald* inom Agenda 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						80 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	2025
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter						35,01	552 ton	2025
Analys Årsmål för 2025 (35,01 ton) fastställs i samband med tertialrapport 2.								
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,33 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i				2,8 GWh		3 GWh	1 700	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
stadens organisation							GWh	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2024-12-31	2025-12-30	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2024-12-31	2025-12-30	
  Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2024-12-31	2025-12-30	
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2024-12-31	2025-12-30	

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energieffektiva och hållbara med låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämndens verksamheter bedriver ett aktivt miljö- och klimatarbete och känner ägandeskap för hållbarhetsarbetet. Förvaltningen arbetar för att utveckla den interna samverkan avseende planering, genomförande och uppföljning av hållbarhetsarbetet och har ett särskilt fokus på att utveckla arbetet med inköp och upphandling.

Stadens e-utbildning, Hållbara kontor, genomförs av chefer och berörda stödfunktioner. Utbildningen stödjer verksamheterna i arbetet med att identifiera effektiva arbetssätt och åtgärder i sitt miljö- och klimatarbete. Åtgärdsplan upprättas med de åtgärder som bedöms ge störst effekt för ett hållbart kontor. Åtgärdsplanen innefattar åtgärder inom alla de områden som verksamheten kan bidra till för en ökad hållbarhetsanpassning av kontoret.

I nämndens verksamheter görs aktiva val för minskad energianvändning, både när det gäller inköp av elutrustning och energiförbrukning i verksamheterna. Nämnden samverkar med berörda nämnder och fastighetsägare för ökad energieffektivisering i samtliga verksamheter och stadsmiljön utifrån nämndens rådighet.

Arbetet med resurseffektiva kretslopp utifrån EU:s avfallshierarki fortlöper genom att

förebygga, återanvända, sortera och återvinna avfall samt använda sig av Stocket återbruk. Verksamheterna uppmuntrar till beteendeförändringar för god avfallshantering och återbruk. Under året fortsätter nämnden att samverka med nämnder och fastighetsägare för att säkerställa att infrastrukturen för källsortering och matavfallsinsamling finns och att avfall sorteras.

Nämndens verksamheter arbetar för en hållbar konsumtion med fokus på livsmedel med låg klimatpåverkan och minskad plastanvändning. Verksamheterna har ett helhetsperspektiv avseende arbetet med hållbara och ekologiska livsmedel med låg klimatpåverkan. Nämndens verksamheter som serverar måltider utvecklar arbetssätt och har god kunskap om klimatsmart mat och hur matsvinn kan minimeras.




Förväntat resultat

- Verksamheterna har upprättade åtgärdsplaner för ett hållbart kontor
- Energiförbrukningen i förvaltningens verksamheter minskar
- Förbrukningen av plast- och engångsprodukter minskar
- Antal verksamheter som har matavfallsinsamling ökar
- Antalet verksamheter som har avropat inom ramavtalet med PreZero för insamling och hämtning av verksamhetsavfall ökar
- Klimatbelastningen från livsmedel minskar

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att samtliga aktiviteter kommer genomföras under året samt att förväntade resultat bedöms uppnås.

Arbete pågår med framtagande av åtgärdsplaner för respektive verksamhet utifrån vägledningen om Hållbara kontor. I åtgärdsplanerna bidrar verksamheterna på olika sätt för att minska energiförbrukningen och plastanvändningen, öka matavfallsinsamling och verksamhetsavfall samt minska klimatbelastningen från livsmedel och öka andel ekologiska inköp.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utveckla arbetet med att tillhandahålla och tillgängliggöra information som vägledning för förvaltningens verksamheter i arbetet med miljö- och klimatomfattig hållbarhet	2025-01-01	2025-08-31	
 Utveckla arbetssätt gällande invånarnas delaktighet i omställningsarbetet	2025-01-01	2025-08-31	
 Utveckla hållbarhetsfokus inom feriejobb	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för KF-indikatorn bedöms uppnås delvis, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls samt utifrån att aktiviteterna genomförs under året.

Höggräsytor

Förvaltningen har under våren ställt om ytterligare 10 997 kvadratmeter bruksgräsyta till höggräsytor, både slåtteräng och slåtter utan uppsamling. Det gäller fem stycken slåtterytor som är belägna i Lunda, Akalla och Spångadalen. Omställningsarbetet inleddes redan under föregående år då drygt 90 000 kvadratmeter omvandlades från bruksgräsyta till höggräsyta. Det innebär att drygt 100 000 kvadratmeter sedan två säsonger tillbaka inte längre driftas som bruksgräs, vilken bedöms vara en god omställning.

Mobila växtstöd

Nämnden beviljades klimatmedel för att köpa in mobila växtstöd att sätta ut på platser som är värmeöar. Stöden kläs med klättrande växter vilket ska bidra till skugga och minska den generella temperaturen i området genom växtlighet. Då stöden är flyttbara ges en möjlighet att flexibelt flytta stöden till platser där det finns behov. Kartläggning av områden som är i behov av skugga och svalka har utförts. Genomförandet av arbetet pågår där växtstöden köps in under 2025 och placeras ut inför sommaren 2026.

Stadsdelsvisa åtgärdsförslag för biologisk mångfald – SÅF

Nämnden beviljades budgetjusteringar för att genomföra åtgärder ur stadsdelsvisa åtgärdsförslag (SÅF). En fortsättning genomförs på Sundby friområde som påbörjades 2024 där insatserna att friställa hasselbuskage, ek och tallar, att utveckla skogsbrynszoner, göra högstammar och faunadepåer utförs.

Skötselåtgärder för att gynna barrskogsfåglar och vedlevande insekter, bland annat genom att skapa högstubbar, faunadepåer och sätta upp mulmholkar har påbörjats men slutförs till hösten för att undvika att störa häckning av fåglar och djurliv. Järvavärdarna bidrar i sitt arbete till den biologiska mångfalden och har under våren gjort flera benjeshäckar på platser i stadsdelsområdet. Benjeshäckar består huvudsakligen av ris från slyröjning och fungerar som viktiga boplatser för insekter och värdefulla svampar. I takt med att materialet bryts ner fylls häckarna med nytt ris från parkskötseln. Förutom att gynna den biologiska mångfalden är det ett effektivt sätt att ta tillvara på avfall och minska transporter.

Metoder för att gynna biologisk mångfald

Nämnden har beviljats driftmedel för att genomföra skötselåtgärder i fornminnesområden med hjälp av hästar. Metoderna är fagning, naturvårdsröjning samt slåtter. Insatserna gynnar ett artrikt djur- och växtliv, värnar och synliggör områdets fornlämningar samt tillgängliggör området för stadsdelens invånare och besökare.

Under våren och försommaren har förvaltningen påbörjat insatser vid gravfälten i Lunda-

Skesta, där fagning och tidig slåtter har genomförts i syfte att gynna markfloran i området. Arbetet med gallring och återställandet av det tidigare öppna landskapet bedrivs långsamt och metodiskt. Detta för att undvika oönskade effekter såsom slyuppslag eller en kraftig utbredning av slånbuskage, vilka annars kan hota den biologiska mångfalden.

Metoden har hittills visat sig fungera väl. Årets insatser har inte behövt utföras i samma omfattning som tidigare beräknat, vilket indikerar att de långsiktiga naturvårdsåtgärderna börjar ge resultat.

Trädpolicy, trädsmål och successionsplantering

I budget 2025 fick kommunstyrelsen i uppdrag att i samarbete med berörda nämnder ta fram en ny trädpolicy utifrån målen i miljöprogrammet med fokus på klimatanpassning, kolsänkor och den biologiska mångfalden. Förvaltningen deltar i arbetet och ingår i stadsövergripande arbets- och styrgrupp.

Förvaltningen fortsätter arbetet med att öka krontäckningsgraden i stadsdelsområdet. Arbetet med plantering av träd fortgår enligt plan, där en mer omfattande plantering genomförs under hösten.

Under året har förvaltningen påbörjat försök med en långsiktig metod för grönområdesutveckling som kallas successionsplantering, eller mikroskog. Mikroskogar är naturlika planteringar där flera olika trädarter etableras i mindre storlekar på en begränsad yta. Genom att plantera arter tätt skapas ett samspel där de olika träden stärker varandras tillväxt och stabilitet. Planteringarna består huvudsakligen av lövträd där det sedan genomförs en gallring för att successivt välja ut de som ska få utvecklas till fullvuxna träd.

Syftet med metoden är att öka andelen krontäckning i stadsmiljön, vilket innebär att en större del av markytan täcks och skuggas av trädens kronor. Denna effekt förväntas bidra till att sänka temperaturen i omgivningen, förbättra luftkvaliteten samt skapa värdefulla livsmiljöer för fåglar, insekter och andra organismer. På så sätt kan den biologiska mångfalden stärkas och ekosystemtjänsterna i urbana miljöer öka.

Grönare Stockholm

Förvaltningen deltar i trafikkontorets satsningar inom ramen för Grönare Stockholm.

Gribbyparken

Lekplatsen i Spånga är färdigställd och upprustningen har inneburit insatser för hantering av vatten vid skyfall samt insatser för pollinatörer. Upprustningen invigdes i maj och förvaltningen har mottagit positiv återkoppling från besökare som uppskattar de nya inslagen i parken.

Trudelutten

Trudelutten i Kista görs om till en naturlekplats med fokus på att gynna biologisk mångfald. Markentreprenör håller på att upphandlas med ambitionen om byggstart 2026. Nämnden har beviljats klimatinvesteringsmedel för upprustning av plaskdammen som ligger i lekplatsen.

Att upprusta plaskdammar är förenat med höga kostnader, men viktiga i syfte att motverka effekterna av värmeböljor genom att säkerställa ett svalkande inslag på platser särskilt sårbara för värmeöeffekten.

Hindertorpsparken – Hinken

Förvaltningen har deltagit i arbetet med att ta fram programhandlingar för upprustning av Hindertorpsparken. Förseningar i leverans av programhandlingen har uppstått efter en omarbetning för att kalkyler visat på höga anläggningskostnader. Det har medfört att inriktningsbeslutet planeras fattas i trafiknämnden efter sommaren.

Ärvinge ängar

Projektet Ärvinge ängar har beviljats Grönare Stockholm medel för att göra en skyfallsutredning under 2025, vilken startade under våren. På platsen finns en översvämningsproblematik, både till följd av att ytan ligger i en lågpunkt med avrinning från andra delar av Kista, men även till följd av närheten till Igelbäcken som ibland svämmar över. I samverkan med trafikkontoret har därför arbetet med en skyfallsutredning påbörjats för att se hur dagvatten och skyfall kan hanteras på ett bättre sätt inom området.

Översvämningsproblematiken berör inte bara stadsdelsförvaltningens mark, utan till stor del även angränsande fastigheter och gatumark. Baserat på resultatet av skyfallsutredningen planeras program och eventuell projektering till 2026. God samverkan med berörda fastighetsägare och samfällighetsföreningar kommer med stor sannolikhet vara nödvändig för att kunna utföra förbättringsåtgärder.

Kommunikation och event

Förvaltningen har deltagit i projektgruppen för *Biologiska mångfaldens dag*, som även i år arrangerades i Akalla by i maj. Evenemanget hade som fokus att uppmärksamma och sprida kunskap om biologisk mångfald. Ett flertal föreningar och organisationer som arbetar med naturvård och ekosystemtjänster, bland annat Akallas 4H-gård, Naturhistoriska riksmuseet, Naturskyddsföreningen och Skansen fanns på plats.

Aktiviteter som erbjöds tilltalade både barn och vuxna och evenemanget var välbesökt. Förvaltningen medverkade under dagen tillsammans med andra representanter från staden och presenterade stadens arbete med att främja biologisk mångfald inom Järva stadsdelsområde. Medarbetarnas närvaro bidrog till att synliggöra förvaltningens engagemang i dessa frågor och gav besökarna möjlighet att ställa frågor och få information om lokala satsningar.

Evenemanget bedöms ha varit framgångsrikt genom att det skapade en plattform för dialog mellan allmänheten, organisationer och kommunala aktörer samt ökade medvetenheten om den biologiska mångfaldens betydelse. Det visade också på styrkan i samverkan mellan olika aktörer för att nå ut till en bredare målgrupp och engagera fler i arbetet för en rik biologiska mångfald.

Odling

Under våren och sommaren har ett pilotprojekt genomförts i samarbete med parklekarna

Rinken i Rinkeby och Spånga by i Tensta. Syftet har varit att öka intresset för natur, biologisk mångfald och maten vi äter genom ett pedagogiskt och lekfullt upplägg med odling som verktyg. Målgruppen för insatsen är barn i årskurs 1–4 och hittills har cirka 60 barn deltagit i projektet. Barnen har deltagit i temabaserade aktiviteter kopplade till odling, ekologi och kretslopp. Projektet pågår till och med september 2025 men redan nu har det visats intresse för en fortsättning 2026.



Förvaltningen arbetar med att både utveckla befintliga odlingsplatser och skapa nya ytor och möjligheter för odling. Dialog har förts med föreningarna kring hur odlingarna kan utvecklas framöver, vilket resulterat ibland annat i inköp av kompostbehållare i syfte att göra odlingarna mer hållbara, utökade odlingsytor samt förbättrad möjlighet till redskapsförvaring.


En pop-up-odling har startats upp vid en yta angränsande till Kulturstråket, som går mellan Husby gård och Husby centrum. För att möjliggöra platsaktivering på ytan, som tillhör exploateringskontoret, har ett treårigt arrendeavtal tecknats mellan förvaltningen och exploateringskontoret. Vid odlingen uppmuntras besökare att plocka och smaka av det som odlas. Förutom platsaktivering så är syftet med odlingen även att väcka intresse för odling och att nå ut till odlingsintresserade Järvabor.

Inköpta ekologiska livsmedel

Förvaltningens utfall gällande ekologiska inköp bedöms ha en positiv utveckling gällande andelen ekologiska livsmedel, i relation till totalen av inköpen, i förvaltningen. För perioden januari-juli har förvaltningen ökat till 60 procent jämfört med 51 procent för samma period föregående år samt 55 procent för totala utfallet för 2024.

Förskoleverksamheten står för den största ökningen, där framgångsrika åtgärder genomförts såsom implementering av nya arbetssätt, översyn av menyer samt kommunikationsinsatser för att sprida goda exempel. Nämnden når fortsatt inte det uppsatta årsmålet och fortsätter därmed att utveckla arbetssätt och uppföljningen för att öka andelen ekologiska inköp. Vid genomförd nämndkontroll under perioden visade dessa stickprover att majoriteten av förvaltningens verksamheter hade rutiner för ekologiska inköp och att det fanns en hög följsamhet gentemot rutinerna i verksamheterna. Vilket är en viktig grundläggande förutsättning för att systematiskt kunna utveckla inköpsarbetet. Förvaltningen fortsätter utreda begränsning av ekologiska alternativ som en del i verksamheterna uppger som skäl till att årsmålet inte nås.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor						70 %	70 %	2025
Analys För perioden januari-juli 2025 ligger andelen ekologiska livsmedel på 60,46 procent, vilket är en ökning på cirka nio procentenheter jämfört med samma period föregående år. Genomförda insatser hittills under året har gett resultat men förvaltningen bedömer att det inte är sannolikt att årets uppsatta årsmål uppnås under 2025.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.2.1 Stadsdelsområdets offentliga miljöer och nämndens verksamheter främjar biologisk mångfald och stärker den klimatmässiga motståndskraften

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden fortsätter att arbeta för minskad påverkan vid extremväder samt ökad biologisk mångfald. Träd som främjar pollinatörer, förbättrar luftkvaliteten samt minskar påverkan vid extremväder planteras. Ökad andel ängsmark, samt förbättrade möjligheter till odling, ökar förutsättningarna för biologisk mångfald. Möjlighet till källsortering i välbesökta parker säkerställs i samarbete med trafiknämnden.

Nämndens övertagande av drift i egen regi planeras med särskild hänsyn tagen till att skapa miljövänlig drift. Maskiner och arbetssätt som följer klimatmålen och främjar biologisk mångfald på ett cirkulärt och hållbart sätt är huvudfaktorer i utformandet.

Skötseln av stadsdelens naturområden inriktas på att bevara deras karaktär som natur- och strövområden.

I dialog med fritidsträdgårdsföreningarna och aktörer inom staden utvecklas nuvarande fritids- och koloniträdgårdar.

Nämndens enheter har rutiner som följer stadens strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Verksamheterna arbetar utifrån förvaltningens lathund för kontering av ekologiska livsmedel. Genom att verksamheterna utvecklar arbetssätt samt följer upp och genomför egenkontroller ökar nämnden andelen ekologiska inköp.

Förväntat resultat

- Stärkt motståndskraft mot extremväder som skyfall och värmeböljor i stadsdelsområdet offentliga miljöer
- Stärka förutsättningar för biologisk mångfald och pollinatörer i stadsdelsområdets offentliga miljöer
- God möjlighet till odling och väl fungerande fritidsträdgårdsföreningar
- Andelen ekologiska livsmedel ökar i nämndens verksamheter

Analys



Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att samtliga aktiviteter kommer genomföras under året samt att förväntade resultat bedöms uppnås.

Nämndens arbete med att genomföra insatser för att stärka förutsättningarna för ökad biologisk mångfald på både kortare och längre sikt fortgår. I budgeten för 2025 fick kommunstyrelsen i uppdrag att tillsammans med bland annat stadsdelsnämnderna utreda en modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden som helhet. Frågor som lyfts under våren är utmaningen att följa upp och utvärdera förstärkningsinsatser, då det kan ta flera år innan resultatet syns och är förenat med svårigheter att härleda ett visst resultat till en särskild insats. Förvaltningen deltar i arbetet och ingår i stadsövergripande arbets- och styrgrupp.

Förvaltningen har deltagit i framtagandet av stadens handlingsplan för klimatanpassning, vilket är ett viktigt styrdokument gällande stadens och förvaltningens fortsatta utvecklingsarbete med att genomföra åtgärder för att stärka motståndskraften mot extremväder som skyfall och värmeböljor i stadsdelsområdets offentliga miljöer.

Förvaltningen har fortsatt arbetet med att både utveckla befintliga odlingsplatser och skapa nya ytor och möjligheter för odling. Dialogen med stadsdelsområdets fritids- och koloniträdgårdsföreningarna fortgår i syfte att stärka samarbetet och möta de fortsatta utmaningar som föreningarna står inför. Förvaltningen fortsätter att samverka med stadsbyggnadskontoret, exploateringskontoret, fastighetskontoret och trafikkontoret för att utforma och implementera en plan för utveckling av stadsdelsområdets koloni- och fritidsträdgårdar. Det är ett pågående arbete där staden för närvarande håller på att se över detaljplanerna för odlingsytorna. När utredningen är klar förväntas förvaltningen underteckna avtalsförklaringar alternativt korta interimsavtal under året med de föreningar som idag saknar ett avtal.

Andelen ekologiska inköp har ökat under perioden jämfört med samma period föregående år samt förvaltningens totala resultat för 2024. Majoriteten av förvaltningens verksamheter har hittills under året ökat andel ekologiska inköp jämfört med föregående år.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra insatser för biologisk mångfald såsom omvandla lämpliga ytor till långgräs eller äng	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra pop-ups i stadsodling för att öka möjligheten att odla i stadsdelsområdet.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att underliggande nämndmål uppfylls samt att aktiviteten har genomförts under året.

Hållbart resande i tjänsten

Under året är en av nämndens prioriteringar att implementera stadens rese- och mötespolicy som nyligen beslutats. Uppföljning av tjänsteresor behöver kunna göras utifrån flera aspekter såsom kostnadseffektivitet, minskad klimatpåverkan, trygg arbetsmiljö samt utifrån ett tillgänglighetsperspektiv. Framtagande av lokala rutiner för hållbart resande har upprättats under perioden. Uppföljning av hållbart resande har visat sig vara utmanande då uppföljningen behöver göras utifrån flera parametrar manuellt, både på verksamhetsnivå samt förvaltningsövergripande nivå. Förvaltningen ser behov av att vidareutveckla uppföljningsarbetet för att svara upp mot ställda krav i stadens rese- och mötespolicy.

En förvaltningsövergripande bilpool infördes under 2024 och vid kontroll för perioden bedöms bilpoolen nyttjas effektivt. Förvaltningen har utvärderat bilpoolen och hur den fungerar i syfte att säkerställa att bilpoolen kan användas i så hög utsträckning som möjligt. Förvaltningen har utifrån inkomna synpunkter genomfört kommunikationsinsatser kring ansvaret för fordonens skick och renhållning för att stärka nöjdheten. Utbyte av fordon med fossila drivmedel i förvaltningens fordonsflotta har genomförts. Vidare har fler el-tjänstecyklar införskaffats, rustats upp med vinterdäck samt laddstation anordnats vid förvaltningshuset i Tensta. Detta innebär att fler miljövänliga transportalternativ finns att tillgå.

Förbättrad skyltning i stadsdelsområdet

Förvaltningen deltar i trafikkontorets arbete att se över skyltningen i stadsdelsområdet Järva. Målet är att ta fram en förbättrad vägvisning för gående till och från målpunkter på Järvafältet, samt mellan knutpunkter för kollektivtrafik, lokala centra och målpunkter i anslutning till stråket Ärvingegången - Edvard Griegsgången - Sibeliusgången. Gångvägsvisning bidrar till ökad tillgänglighet och trygghet för gående genom förbättrad orienterbarhet, samt underlättar att nå både målpunkter på Järvafältet och i norra Järva samt hitta anslutande kollektivtrafik. Arbetet innefattar även att ta fram orienteringsskyltar vid Järvafältets entréer, som syftar till ökad gångvänlighet och tillgänglighet till fältets målpunkter.

Trappor

I Järva finns det cirka 160 trappor totalt. Under 2023 och 2024 inventerades och renoverades hälften av dessa. Under 2025 har resterande trappors skick inventerats för att kommande år renoveras efter behov. I inventeringen bedöms skicket men också tillgängligheten. Arbetet görs för att öka framkomligheten och tillgängligheten för stadens invånare och besökare i området.

Gång- och cykelbanor

Underhåll av gång- och cykelvägar är ett långsiktigt arbete. Nämnden har rustat upp två gång- och cykelvägar i stadsdelsområdet där asfalten var eftersatt. Bland annat en yta i Kista, vilken även hade sättningar som orsakade översvämning och halka under vinterhalvåret. Arbetet färdigställdes i maj och bedöms öka tillgängligheten på förvaltningens gång-och cykelvägar.





Vinterväghållning

Under hösten kommer driften av parker och naturområden övergå i egen regi.

Vinterväghållningen kommer dock fortsatt utföras av upphandlad entreprenör. Prioriteringen för snöröjningen av gångvägar och trappor för att öka tillgängligheten har setts över och baserat på inkomna synpunkter har trappor som tidigare spärrats av under vintertid, lagts till underlag för framtida vinterväghållning.

Fordon inom parkdriftverksamheten

Inom ramen för planeringsarbetet av fordon för parkdrift i egen regi har behovsinventering för att möjliggöra en effektiv och stabil drift genomförts. I planeringsarbetet har perspektivet om att transporter ska ha låg klimatpåverkan funnits med. Fordonen kommer i så hög utsträckning som det är möjligt vara eldrivna, vilket är det drivmedel som ska prioriteras enligt stadens fordonsstrategi.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samråd med Järva stadsdelsnämnd stärka möjligheterna att cykla mellan Spånga och Kista över Järvafältet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1. I stadsdelsområdet råder god framkomlighet där resor och transporter har låg klimatpåverkan



Uppfylls helt

Beskrivning

Nämndens medarbetare nyttjar transportmedel som är klimatsmarta och har låg klimatpåverkan. Användningen av privata bilar i tjänsten förekommer inte och nämndens bilpool och cyklar nyttjas effektivt.

Nämnden fortsätter att säkerställa en god framkomlighet på parkvägar för invånare i stadsdelsområdet.

Förväntat resultat


- Nämndens klimatpåverkan avseende transporter och tjänsteresor minskar
- Nämndens bilar används effektivt

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteten är genomförd under året.

Medarbetarna har uppmuntrats att gå, åka kollektivt, använda förvaltningens cyklar eller miljöklassade bilar. Förvaltningens verksamheter visar medvetenhet om vikten av att resa hållbart och följer stadens resepolicy i sina interna verksamhetsrutiner. Verksamheterna

prioriterar kollektivtrafik (både inom och utanför Stockholm), cykel och digitala arbetssätt. Framgångsrika åtgärder som lyfts fram är samordning av resor och framtagande av egna reserutiner, tillgång till SL-kort och tjänstecyklar, och även till exempel införskaffande av cykelpump som bedöms ha positiv effekt avseende resor till och från jobbet. Transporter med privata bilar och flyg förekommer i undantagsfall. För att kunna följa upp tjänsteresor systematiskt utifrån ställda krav i stadens resepolicy pågår utvecklingsarbete för genomförande av detta i förvaltningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Utfasning av fordon med fossila drivmedel	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmnarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för KF-indikatorn bedöms uppnås helt, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och utifrån att aktiviteten genomförs under året.

Minskad användning och spridning av skadliga ämnen

Verksamheterna har fortsatt att fasa ut farliga kemikalier. Merparten av förvaltningens verksamheter har välfungerande rutiner och strukturer för att uppdatera inköp av kemiska produkter. Under året är fokus på att säkerställa att verksamheter inom stadsmiljö, medborgarservice och fritid bedriver ett aktivt arbete med att inventera kemiska produkter i Chemsoft. Arbetet pågår enligt plan där kunskapshöjande insatser genomförts under perioden.

Dricksvattenfontäner

Förvaltningen har en pågående dialog tillsammans med trafikkontoret och Stockholm vatten och avfall om att sätta upp dricksvattenfontäner i pågående parkinvesteringsprojekt. Flera torg i stadsdelsområdet kommer att upprustas under året och kommande år. Trafikkontoret har utformat en planering med preliminär tidplan för upprustning av torgen i Hjulsta, Husby, Rinkeby, Akalla, Kista och Tensta. Dricksvattenfontän planeras i Rinkeby, Husby och Hjulsta. Arbetet fortlöper enligt plan.



Plaskdammarna i Järva

Skicket på plaskdammarna i Järva varierar, men där många av dem har ett tydligt renoveringsbehov. Under det första halvåret har flera akuta insatser varit nödvändiga för att säkerställa plaskdammarnas funktion och säkerhet bland annat i Nydalsparken, Rinken och Hindertorpsparken. Plaskdammen i Rinken och Trudelutten är planerade för renovering inom kort. En långsiktig investerings- och underhållsplan tas fram.

Aktivering och upprustning av spontanidrottsytor

Ett pilotprojekt inom ramen för förvaltningens platsaktivering *Sommar i Järva* utfördes under sommaren för att utveckla platsaktivering på stadsdelsområdets spontanidrottsytor. Projektet syftade till att öka intresse och användning av stadsdelens spontanidrottsytor, samt få en bild av användning av dessa ytor och spontanidrott i området. Projektet fungerade väl samtidigt som det gav förvaltningen kunskap om utvecklingsområden. I projektet deltog ferieungdomar i arbetet och deras analys och utvecklingsförslag av de olika aktiviteterna och platserna var specifik, motiverad och tydlig, vilket ger förvaltningen möjlighet att öka initiativen till att fler nyttjar områdets spontanidrottsytor.

Basketplanen i Husbyparken har upprustats. Upprustningen är ett resultat från inkomna önskemål från ungdomar och synpunkter som lyfts vid trygghetsvandringar. Upprustningen innebär nytt asfaltunderlag och utbytt utrustning av bland annat basketkorgar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avslutade bygg- och anläggningsentrepriser där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Nämndmål: 2.4.1 Nämndens verksamheter främjar en giftfri och hälsosam livsmiljö

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden genomför åtgärder för att skapa en giftfri miljö för alla invånare och medarbetare med ett särskilt fokus på känsliga grupper. Medarbetare har kunskap kring farliga kemiska ämnen och mikroplaster i varor och material och gör välinformerade val vid inköp av kemikalier och förbrukningsartiklar. Förskoleverksamheten arbetar kontinuerligt utifrån vägledningen för kemikaliesmart förskola. Nämnden säkerställer att verksamheter som köper in kemikalier använder kemikaliehanteringssystemet Chemsoft samt att farliga kemiska ämnen inte köps in och/eller fasas ut.

Nämnden planerar insatser utifrån den lokala åtgärdsplanen för att förbättra vattenstatusen i Igelbäcken och Bällstaån. Kärl med möjlighet till sopsortering placeras ut på strategiska platser i stadsmiljö och grönområden.

Förväntat resultat

- Samtliga verksamheter som köper in kemiska produkter har uppdaterade kemikalieförteckningar i Chemsoft

- Kemiska produkter med utfasningsämnen används inte i nämndens verksamheter
- Sopsortering i stadsmiljö och grönområden utökas


Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att aktiviteten kommer genomföras under året samt att förväntade resultat bedöms uppnås.

Under våren har förvaltningens utredning fortsatt om vilka platser källsorteringskärl ska placeras ut i stadsdelsområdet. Trafikkontoret har ett pågående arbete med att ta fram en kravspecifikation och förslag på kärl som ska användas i inom staden så att det blir en gemensam utformning av kärlet vilket är viktigt för att underlätta för invånare att känna igen var avfall sorteras oavsett var man befinner sig i staden.

Trafikkontoret arbetar också med att ta fram ett avtal med Stockholm vatten och avfall för omlagringsplatser vilket kommer vara på plats under hösten. Eftersom nämnden tar över parkdriften i egen regi under hösten behöver förvaltningen hitta mellanlagringsplatser för hanteringen av avfallet.

Verksamheterna har fortsatt att fasa ut farliga kemikalier och göra kemikaliesmarta inköp. Utifrån införandet av ny organisationsstruktur under sommaren pågår arbete med att uppdatera organisationsträd i Chemsoft. Detta är en förutsättning för arbetet ska kunna bedrivas på ett systematiskt sätt och för att säkerställa att utfasning av produkter med farliga ämnen sker. Arbetet med att implementera kemikaliehanteringssystemet Chemsoft i parkdriftens verksamhet har inletts under perioden.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Implementera Chemsoft inom fritids- och ungdomsverksamheterna samt stadsmiljö	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundar sig på att fyra av KF:s verksamhetsområdesmål bedöms kunna uppfyllas helt och två delvis. Ett verksamhetsområdesmål bedöms inte kunna uppnås. Av de åtta nämndmålen bedöms sex kunna uppfyllas helt och två delvis.

Fokus Järva

Nämndens arbete inom ramen för Fokus Järva utifrån årets fem prioriterade fokusområden fortgår. Nämnden har fortsatt att stärka arbetet med platssamverkan. För att komma närmare invånare i platssamverkan har förvaltningen under våren arbetat med att få de

medborgardrivna samlingslokalerna Tensta Träff, Folkets Husby och Rinkeby folkets hus att delta. Dessa medborgardrivna mötesplatser förväntas bidra till viktiga kompletterande perspektiv i det fortsatta utvecklingsarbetet. Nämnden har fortsatt att arbeta med att både utveckla befintliga odlingsplatser och skapa nya ytor och möjligheter för odling. Förvaltningen fortsätter att samverka med stadsbyggnadskontoret, exploateringskontoret, fastighetskontoret och trafikkontoret för att utforma och implementera en plan för utveckling av stadsdelsområdets koloni- och fritidsträdgårdar.

Ekonomisk hållbarhet och resurseffektivitet

Nämnden arbetar med en långsiktigt hållbar ekonomi med fokus på kvalitet, kostnadseffektivitet och en budget i balans. Nämnden prognostiserar sammantaget ett överskott mot budget om 25,0 mnkr, vilket motsvarar en avvikelse om 0,7 procent. Avvikelsen återfinns i huvudsak inom individ- och familjeomsorg samt äldreomsorg.

Hemlöshet, arbetsmarknadsinsatser och ekonomiskt bistånd

Nämnden arbetar för att minska arbetslöshet och långvarigt biståndsberoende genom samordnade insatser i nära samverkan med Jobbtorg, vårdcentraler och Arbetsförmedlingen. Trots fortsatt hög arbetslöshet i stadsdelsområdet minskar andelen hushåll med ekonomiskt bistånd. Nämnden förebygger hemlöshet genom uppsökande arbete och samverkan med SHIS och andra hyresvärdar för att möjliggöra långsiktiga boendelösningar för invånarna.

Kompetensförsörjning och systematiskt arbetsmiljöarbete

Nämnden bidrar till måluppfyllelsen genom att skapa en god arbetsmiljö, attrahera och behålla medarbetare samt stärka ledarskapet genom kompetensutveckling och organisatoriska förutsättningar. Nämnden utvärderar och anpassar förvaltningens organisation och chefsstruktur för att säkerställa ett hållbart arbetsliv. Nämnden har arbetat med trygga anställningar genom att erbjuda utökad arbetstid till medarbetare som ofrivilligt arbetar deltid. Intensifiering av arbetet utifrån stadens handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten pågår.

Beredskap

Nämnden har genomfört ett flertal insatser som inneburit att nämndens beredskapsförmåga ökat. Förvaltningens krisorganisation har utvecklats av gällande roller och metodik. Nya medarbetare som är uttagna till att tjänstgöra vid trygghetspunkterna har fått utbildning.

Trygghetsarbete

Nämnden har haft fortsatt fokus på att utveckla det trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbetet, där prioriterade målgrupper såsom äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och kvinnor synliggjorts i högre utsträckning i arbetet. Ett gott exempel är deltagandet i det internationella projektet gällande kvinnors upplevelse av trygghet/otrygghet på offentlig plats som bedöms ha bidragit till att öka inflytandet för kvinnor och unga kvinnor i förvaltningens trygghetsarbete kring offentlig miljö. Genomförda insatser bedöms bidra till ökad trygghet, minskad kriminalitet och ett stärkt rättighetsbaserat perspektiv i det lokala trygghetsarbetet.

Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Nämnden arbetar med implementering av stadens program för mänskliga rättigheter i verksamheten. Under våren har uppstarten av en ny medborgarbudget påbörjats. Det nya projektet syftar till att omgestalta den gamla dansbanan i Akalla by. Förvaltningen har genomfört dialogforum på temat barn och ungas inflytande och delaktighet. Deltagarnas förslag från dialogtillfället kommer, tillsammans med annat underlag, ligga till grund för det fortsatta arbetet med att stärka ungas inflytande och delaktighet i nämndens beslutsprocesser.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

● Uppfylls helt




Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för de tre KF-indikatorerna bedöms uppfyllas helt och att förväntade resultat för underliggande nämndmål bedöms uppnås för året.

Nämnden prognostiserar sammantaget ett överskott mot budget om 25,0 mnkr, vilket motsvarar en avvikelse om 0,7 procent. Avvikelsen återfinns i huvudsak inom individ- och familjeomsorg samt äldreomsorg. Se vidare under rubrik Uppföljning av ekonomi.

Förvaltningen analyserar löpande verksamheterna och åtgärder tas fram vid befarande om avvikelse från en budget i balans och måluppfyllelse.

Nämnden har beredskap för att vid behov anpassa verksamheten till förändrade ekonomiska förutsättningar.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	99,3 %			100 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
●  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99,3 %			100 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
●  Nämndens prognossäkerhet T2				-0 %		+/-1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Nämnden har en budget i balans där resurser används effektivt och utifrån ett hållbart perspektiv

● Uppfylls helt

Beskrivning

Nämndens kostnader och intäkter analyseras noga i relation till uppsatta mål och uppdrag för att säkerställa förutsättningar för en budget i balans vid årets slut.

Cheferna ges stöd för att under året göra rättvisande prognoser och vid befarade underskott vidtas snabbt åtgärder.

Lokaler anpassas till verksamheternas behov och är kostnads- och energieffektiva.

Genom att standardisera administrativa processer inom förvaltningen ges utrymme för effektivare styrning och uppföljning.

Förväntat resultat

- En budget i balans
- God prognossäkerhet

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att årsmålen för samtliga indikatorer uppfylls, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och att planerade aktiviteter genomförs.

Parallella insatser för att uppnå egen försörjning

Lågkonjunkturen håller i sig och är en av orsakerna till den långsamma återhämtningen på arbetsmarknaden. Arbetslösheten i stadsdelsområdet är högst i staden, med 5,6 procent öppet arbetslösa. Enligt Arbetsförmedlingens analys förväntas andelen långtidsarbetslösa dessutom öka ytterligare. Trots detta fortsätter andelen personer i behov av ekonomiskt bistånd i stadsdelsområdet att minska och uppgår till 3,11 procent i jämförelse med 3,21 procent i slutet av 2024. Det goda resultatet bedöms bero på förvaltningens samverkan med aktörer som Jobbtorg, vårdcentraler och Arbetsförmedlingen, vilket stärker stödet till individer i deras förändringsarbete mot självförsörjning.

Grunden i förvaltningens arbete med samordnat stöd är att se hela individen och skapa strukturer som sammanhåller insatserna. Forskning visar att samordnat stöd från flera aktörer förbättrar förutsättningarna för egenförsörjning och stärker individens upplevelse av delaktighet och sammanhang, vilket i sin tur leder till verklig förändring i människors liv. Effekten syns i att andelen personer som har ett långvarigt behov av ekonomiskt bistånd minskat från 2,32 procent i slutet av 2024 till 2,24 procent för perioden.

I praktiken innebär det att individen inte längre förväntas hantera olika insatser på egen hand, utan att relevanta aktörer samlas kring gemensam planering och helhetsperspektiv. Ett exempel är Aktivitetsplatsen Järva, där deltagarna under 16 veckor erbjuds både gruppaktiviteter och individuellt stöd från läkare, rehabkoordinatorer, socialsekreterare och arbetskonsulenter. Under perioden avslutades en grupp där flera deltagare gick vidare till insatser via Jobbtorg. Även Stockholmskraften har fortsatt, med 29 deltagare inskrivna från Järva. För personer med komplex problematik erbjuds Case Management, där en kontaktperson samordnar insatser från flera aktörer. Under perioden har 22 invånare fått stöd via denna insats, varav sju avslutats mot arbete, studier eller annan ersättning.

Förvaltningen har samtidigt utvecklat samverkan med vårdcentraler och Jobbtorg för att kunna erbjuda parallella insatser till invånare med behov av samordnat stöd i syfte att minska sannolikheten att fler hamnar i långvarigt bistånd.

Ferie

Förvaltningens mål reviderades under tertiäl 1 till att samtliga ungdomar som sökte feriearbete skulle erbjudas en anställning. Förvaltningen erhöll totalt 3 071 ferieansökningar från ungdomar boende i stadsdelsområdet varav 3033 ansökningar hanterades av förvaltningen. Övriga ansökningar tillhörde inte målgruppen för feriejobb, eller hanterades av annan förvaltning. Av de ferieansökningar som hanterades av Järva stadsdelsförvaltning erbjöds samtliga anställning inför sommarlovet. Totalt anställdes 2 637 ungdomar av förvaltningen. Könsfördelningen hos de anställda var relativt jämn, 1313 flickor och 1324 pojkar.

Förvaltningen samarbetade med både stadens verksamheter och civilsamhället för att hitta arbetsplatser, vid utgången av augusti månad uppgick dessa till 2 691 arbetstillfällen från 255 arbetsplatser.

















Mobilt medborgarkontor

Under tertiälperiod två har det mobila medborgarkontoret genomfört åtta aktiviteter på torg och mötesplatser i Järvaområdet. Särskilt Rinkeby och Tensta torg har visat sig vara strategiskt viktiga platser för att nå ut. Totalt registrerades 369 besökare och 517 ärenden, främst kopplade till samhällsinformation om ansökan till fonder och stiftelser, feriejobb och kollo.

Det mobila medborgarkontoret har ofta genomförts i samverkan med aktörer som Stadsdelsmammor, Trafikkontoret och Mamma United. Informationsspridning om evenen via sociala medier har bidragit till ökat deltagande.

Agenda 2030

Nämnden bidrar till att uppfylla målet i Agenda 2030 om *mål 1 ingen fattigdom, mål 10 minskad ojämlikhet* genom att verka för ekonomisk jämställdhet mellan kvinnor och män. Fler kvinnor än män i stadsdelsområdet uppbär långvarigt ekonomiskt bistånd. Ett led i jämställdhetsarbetet är att kvinnor är en del av förvaltningens prioriterade grupper i arbetet för att personer blir självförsörjande.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen 	3,11 %	2,57 %	3,56 %	3,21 %	3,5 %	3,5 %	1,5 %	Tertial 2 2025
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare  	2,24 %	1,79 %	2,73 %	2,32 %	2,6 %	2,6 %	1,0 %	Tertial 2 2025
Analys <p>Järva har en högre andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd än övriga stadsdelsområden, vilket tydligt speglar socioekonomiska skillnader inom staden. Gruppen präglas ofta av försörjningshinder kopplade till sjukdom, sociala eller medicinska skäl, och står därmed långt ifrån arbetsmarknaden. Detta innebär minskad tillgång till samhällets möjligheter och ett uttalat behov av samordnade stödinsatser.</p> <p>Ur ett jämlikhetsperspektiv innebär utvecklingen att vuxna i Järva inte ges samma förutsättningar till försörjning som i andra stadsdelsområden. Jämställdhetsperspektivet blir relevant eftersom en större andel kvinnor återfinns bland hushållen med långvarigt bistånd.</p> <p>Socioekonomiskt skiljer sig Järva från andra stadsdelsområden i staden, vilket understryker behovet av riktade insatser lokalt. För att minska risken att fler inte hamnar i långvarigt bistånd har förvaltningen under året arbetat med tidig planering mot självförsörjning. Enligt BIP-studien är detta avgörande, då avsaknad av planering ökar risken att individen backar i sin progression mot självförsörjning.</p>								
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	3 033			3 120	3 250	2 500 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	49			129	80	80 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	67 st			108 st	110 st	110 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi 	2 637 st	1 324 st	1 313 st	2 691 st	2 750	2 450 st	11 000 st	Tertial 2 2025

Nämndmål: 3.2.1 Invånarna är självförsörjande och vägen till arbete är kort

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden arbetar för att invånare får stöd att komma ut i egen försörjning med fokus på att erbjuda ett tidigt individuellt anpassat stöd. Syftet är att individen tidigare kan komma ut i egen försörjning i enlighet med omställningen till nya socialtjänstlagen. Arbetssättet med parallella insatser i praktiken ska användas och särskilt prioriterade målgrupper är personer

med långvarigt behov av ekonomiskt bistånd samt personer med nedsatt arbetsförmåga på grund av sjukdom. För att möjliggöra för fler att komma in på arbetsmarknaden samt studier ska samverkan med Jobbtorg stärkas. Målgruppen unga vuxna, personer med funktionsnedsättning och kvinnor prioriteras i detta arbete. Vidare ska personer i behov av ekonomiskt bistånd samt missbruksvård ges möjlighet till IPS-projektet som är en effektiv metod för arbetsrehabilitering och syftar till att individen ska få stöd i att finna och sedan kunna behålla ett arbete eller studier.

Medborgarservice ska fortsätta ge kvalificerat stöd till invånare genom bostadsvägledning, samhällsvägledning, konsumentvägledning samt budget- och skuldrådgivning. Nämnden fortsätter verka för att stärka offentligt skyddade anställningar och prioriterar insatser för att stödja kvinnor som står långt från arbetsmarknaden tex via stadsdelsmammor och stadsdelssystrar.

Förväntat resultat

- Antalet ungdomar som erbjuds feriearbete under sommaren är högt
- Tillgången till medborgarkontorens stöd och service ökar i Järva genom utbud av mobila medborgarkontor
- Budget- och skuldrådgivningen samt konsumentrådgivningen når fler invånare
- Andel personer med ekonomiskt bistånd som avslutas mot arbete och studier eller annan självförsörjning ökar och uppgår till minst 52%
- Antal unga vuxna biståndstagare 18-29 år minskar och uppgår i genomsnitt till högst 275 personer per månad

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

Unga vuxna i behov av ekonomiskt bistånd

Förvaltningen har sedan tidigare identifierat att flera unga vuxna med behov av ekonomiskt bistånd även är aktuella inom socialpsykiatri. För att möta dessa behov har en fördjupad samverkan fortsatt genom en gemensam samverkansgrupp mellan ekonomiskt bistånd och socialpsykiatri. Arbetet syftar till att ta fram ett gemensamt arbetssätt, bland annat genom gemensamma nybesök, för att stärka det samlade ansvaret och öka kunskapen om varandras uppdrag. På sikt förväntas detta bidra till att fler invånare närmar sig egen försörjning.

Vuxna i behov av ekonomiskt bistånd

Andel personer med ekonomiskt bistånd som avslutas mot arbete och studie eller annan självförsörjning uppgår till 29 procent under perioden. Förvaltningen bedömer att målet om 52 procent kommer att nås under året. 32 procent har avslutats för att det inte går att nå den sökande eller av okänd orsak. Analysen är att i dessa 32 procent finns personer som avslutats med felaktig avslutskod där uppföljning med den enskilde inte skett. Vidare så avser 27 procent avslut på grund av flytt.

Projektet att erbjuda *IPS (Individanpassat stöd till arbete)* tillsammans med

Samordningsförbundet Stockholm stad till personer i behov av ekonomiskt bistånd samt missbruksvård har fortsatt och har förlängts till slutet av 2025. Projektet syftar till att öka möjligheterna för deltagarna att nå, få och behålla ett arbete. I dagsläget är åtta personer i projektet varav två remitterats under perioden.

Invånare med långvarigt biståndsbehov

Förvaltningen har under perioden prioriterat arbetssätt som syftar till att minska biståndstiden för personer med långvarigt biståndsbehov och utgår från forskning/studier som visar att samordnat stöd från flera aktörer leder till ökat välmående och egenförsörjning för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden. Ett led i detta arbete är att inom två månader från första kontakt skapa en adekvat planering mot självförsörjning. Under perioden har 12 hushåll (96 procent) haft en adekvat planering mot självförsörjning två månader efter första kontakt.

Under perioden har förvaltningen fortsatt arbetet med den riktade satsningen för kvinnor som kan vara aktuella för sjukersättning. 24 ansökningar om sjukersättning har skickats in till Försäkringskassan för bedömning. För de kvinnor där sjukersättning inte bedömts vara aktuellt eller beviljas kommer insatser att planeras för att säkerställa att de får stöd i vägen mot självförsörjning.


Kompetensverkstan i samverkan med Jobbtorg Unga Kista



Under tertiäperiod två har Kompetensverkstans verksamheter fortsatt det uppsökande arbetet mot målgruppen Unga som varken arbetar eller studerar samt ungdomar tillhörande det kommunala aktivitetsansvaret (16–29 år) i Husby och Tensta. Mellan april och juli har 289 personer nåtts genom verksamhetens uppsökande arbete. Totalt har 182 personer deltagit i drop-in verksamheten. Genom samarbetet med Arbetsmarknadsförvaltningen har totalt 57 personer skrivits in i på jobbtorget och får på detta sätt utökat stöd och tillgång till jobbcoach. Dessutom har 20 KAA-ungdomar slussats vidare till stödinsatser. Kompetensverkstan öppnar ett nytt verksamhetskontor i Rinkeby i september och förväntningarna är att den nya verksamheten ska stärka informationsspridning och det förebyggande arbetet i stadsdelsområdet.

Kompetensverkstan har arbetat aktivt för att nå ut med information och stöd, bland aktiviteterna märks deltagande vid olika events såsom studentutspring, studentmiddagar samt arrangerande av egna events såsom studiemässan i samarbete med Folkets Husby med över 100 deltagare.

Budget och skuldrådgivningen

Under tertiäperioden inkom 56 nya budget- och skuldrådgivningsärenden, jämfört med 80 st ärenden under samma period föregående år. Minskningen är tydlig men orsakerna är svåra att peka ut, förvaltningen kommer därför genomföra en analys av förändringarna under hösten. Vid slutet av perioden fanns emellertid 896 pågående ärenden, i stort sett oförändrat jämfört med 894 året innan. Könsfördelningen är lik föregående år, med män som tydlig majoritet. Detta belyser behovet av riktade insatser mot strukturella skillnader i skuldproblematik.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra pilot tillsammans med arbetsmarknadsförvaltningen för att utveckla feriearbete för en yngre målgrupp	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Medborgarservice ska tillsammans med fritidsgårdarna stärka ungdomars kunskap om privatekonomi	2025-01-01	2025-12-31	
 Nämnden ska verka för att tillsammans med arbetsmarknadsnämnden inrätta fler arbetsmarknadsinsatser för kvinnor långt ifrån arbetsmarknaden i Järva stadsdelsområde. Arbetet ska ske inom ramen för modell för arbete och integration i Stockholm och göras i samverkan med trafikinämnden, fastighetsnämnden och bostadsbolagen.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 Det är attraktivt och tryggt för näringslivet att verka och växa i stadsdelsområdet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden arbetar utifrån stadens näringslivspolicy, genom att bland annat lotsa frågor från näringsidkare till rätt instans i staden, sprida information om aktiviteter och åtgärder som staden vidtar, bevaka lokala intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor, samt att arbeta för en trygg och trivsamt miljö inom ramen för platssamverkan. Arbetet anpassas utifrån stadsdelsområdets kluster i Spånga, Lunda, Tensta, Akalla och Kista som ett ICT-kluster samt övriga stadsdelars specifika karaktär och behov.

Järva stadsdelsområde har ett brett och mångfacetterat näringsliv. Det systematiska utvecklingsarbetet inom näringslivsuppdraget anpassas därför utifrån stadsdelsområdets kluster i Spånga, Lunda, Tensta, Akalla och Kista som ett ICT-kluster samt övriga stadsdelars specifika karaktär och behov.

Nämnden fortsätter utveckla arbetet med trygghetsvandringar och platssamverkan för att skapa trygga, trivsamma miljöer för invånare och företag.

Nämnden verkar för att stärka Järvas näringsliv genom näringslivsrådet för att främja kontakten mellan förvaltning och näringsliv samt göra området attraktivt för företag. Samarbetet med lokala företagareföreningar och nätverk ska intensifieras med stöd från Stockholm Business Region.

Kommunstyrelsen ska tillsammans med Stockholm Business Region och Järva stadsdelsnämnd arbeta för att Kista fortsätter vara en attraktiv plats för befintliga företag och nya etableringar.

Förväntat resultat

- Det lokala näringslivet har kunskap om var de ska vända sig för vägledning i olika frågor
- Det lokala näringslivets roll i platssamverkan och platsaktivering ökar

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundar sig på att förväntade resultat bedöms uppnås.

Förvaltningen bedriver löpande näringslivsarbetet med utgångspunkt från Stockholms stads näringslivspolicy. Frukostmöten har genomförts, bland annat inom ramen för platssamverkan och platsaktivering i Tensta, Rinkeby och Husby. Syftet är att skapa relation med småföretagare samt skapa förutsättningar för organisering av företagare i aktuella områden.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att årsmålen för samtliga indikatorer uppfylls, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och att planerade aktiviteter genomförs.

Förebyggande arbete för att motverka hemlöshet

Förvaltningen arbetar aktivt med att förhindra avhysningar genom uppsökande arbete i ett tidigt skede samt genom råd och stöd i syfte att personer kan bo kvar. Det förebyggande arbetet omfattar bland annat kontakt med berörda individer via telefon och brev, samt genom personliga hembesök. Vid aktualitet inom flera verksamheter initieras samverkan i syfte att möjliggöra att invånare erbjuds ett samordnat och sammanhållet stöd. Under perioden inkom 483 meddelanden från hyresvärdar, där 469 avhysningar kunde avvärjas. I dessa 14 avhysningar var orsaken att hyresgästerna inte längre bedömdes vara i behov av lägenheterna. Ett avvärjande hade därmed inte lett till att personerna kunnat bo kvar, eftersom förutsättningarna för fortsatt boende inte längre fanns.

Förvaltningen har under perioden fortsatt arbetet med boendestöd inom försöks- och träningslägenheter, i syfte att stärka individers förutsättningar för ett mer självständigt och långsiktigt boende. Boendestödet fokuserar på att stödja personer i att hantera och behålla sitt boende, med målet att de på sikt ska kunna ta över ett förstahandskontrakt eller få en bostad på den ordinarie bostadsmarknaden. Under perioden har tre personer tagit över kontraktet till sin försökslägenhet.

I enlighet med de reviderade riktlinjerna för försöks- och träningslägenheter har arbetet påbörjats med att även inkludera personer utsatta för våld i nära relation som ny målgrupp.

Sammanhållen stad

Stadsutveckling och stadsmiljö

Nämnden har fortsatt att utveckla och stärka arbetet med platssamverkan där ett flertal åtgärder genomförts hittills under året. Utöver det har bland annat en workshop genomförts inom platssamverkan i Tensta med fokus på hur samverkan ska ske framöver för att upprätthålla den positiva utvecklingen i området. Inom platssamverkan i Rinkeby har det exempelvis presenterats strukturskisser för området och inhämtning av synpunkter.

För att komma närmare invånare i platssamverkan har förvaltningen under våren arbetat med att få med Tensta Träff, Folkets Husby och Rinkeby folkets hus i forumet. Dessa medborgardrivna mötesplatser/föreningar förväntas bidra till viktiga kompletterande perspektiv till forumet, som betydelsefulla aktörer på platserna och är numera en del av stadsdelsförvaltningens platssamverkansarbete.

För att öka framkomligheten och tillgängligheten i området har inventering av trappor i den offentliga miljön slutförts under perioden för att kommande år renoveras vid behov. Vidare har förvaltningen rustat upp två gång-och cykelvägar i stadsdelsområdet där asfalten var eftersatt. Bland annat en yta i Kista, vilken även hade sättningar som orsakade översvämning och halka under vinterhalvåret. Arbetet färdigställdes i maj månad och bedöms öka tillgängligheten på förvaltningens gång-och cykelvägar.

Ekologisk hållbarhet och klimaträttvisa

Nämnden har fortsatt att arbeta med att både utveckla befintliga odlingsplatser och skapa nya ytor och möjligheter för odling. Förvaltningen har under året förnyat brukaravtal med två föreningar som redan har odlingar i stadsdelsområdet. Dialog har förts med föreningarna kring hur odlingarna kan utvecklas framöver, vilket resulterat ibland annat i inköp av kompostbehållare i syfte att göra odlingarna mer hållbara, utökade odlingsytor samt förbättrad möjlighet till redskapsförvaring. Utöver detta har förvaltningen tecknat ett brukaravtal med en ny förening för att starta upp en mindre odling i Rinkeby. I Husby fortsätter arbetet med stadsodlingen i Sinnenas trädgård, som förvaltas med hjälp av Järvavårdar. Arbetet i trädgården ger Järvavårdarna möjlighet att testa på olika arbetsmoment kopplade till odling och grönyteskötsel.

En pop-up-odling har startats upp vid en yta angränsande till Kulturstråket, som går mellan Husby gård och Husby centrum. För att möjliggöra platsaktivering på ytan, som tillhör exploateringskontoret, har ett treårigt arrendeavtal tecknats mellan förvaltningen och exploateringskontoret.

Dialogen med stadsdelsområdets fritids- och koloniträdgårdsföreningarna fortgår i syfte att stärka samarbetet och möta de fortsatta utmaningar som föreningarna står inför.

Som ett led i att stärka föreningarna har förvaltningen initierat en dialog med ett studieförbund. Förvaltningen vill kunna erbjuda föreningarna utbildningar och coachning som syftar till att utveckla föreningarnas förmåga att driva sin verksamhet på ett hållbart sätt. Detta ska bidra till att fritidsträdgårdsföreningarna får bättre verktyg för att växa och stärkas som föreningar samt att det ska bli bättre och finare odlingsområden i stadsdelsområdet.

Förvaltningen fortsätter att samverka med stadsbyggnadskontoret, exploateringskontoret, fastighetskontoret och trafikkontoret för att utforma och implementera en plan för utveckling av stadsdelsområdets koloni- och fritidsträdgårdar. Det är ett pågående arbete där staden för närvarande håller på att se över detaljplanerna för odlingsytorna. När utredningen är klar förväntas förvaltningen underteckna avtalsförklaringar alternativt korta interimsavtal under

året med de föreningar som idag saknar ett avtal.

Barn och ungas uppväxtvillkor

Idrottsförvaltningen övertog det finansiella huvudansvaret och samordningen för Järvaligan vid årsskiftet. Förvaltningen har därefter fortsatt sin representation i styrgruppen tillsammans med utbildningsförvaltningen, Kista SC, RF-SISU och Stockholms fotbollsförbund. Järvaligan har under perioden fortsatt att aktivera barn i låg- och mellanstadiet i utvalda grundskolor i Järva för att öka intresset för idrott och deltagande i föreningsliv. Ett hundratal barn är engagerade.

Inom ramen för Fokus Järva arbetar nämndens förskoleverksamhet målmedvetet för att stärka barn och ungas uppväxtvillkor genom tidiga insatser, en välfungerande skolgång och ökad inskrivningsgrad. En central del är arbetet med tillgängliga lärmiljöer, där kartläggningar av den sociala, fysiska och pedagogiska miljön används för att identifiera och undanröja hinder så att alla barn kan delta i lärande och gemenskap på lika villkor. Parallellt bedrivs ett kontinuerligt språkfrämjande arbete genom språkmatisen, som används för att följa och utveckla barns språkutveckling och säkerställa att stöd sätts in tidigt.

För att främja en sömlös övergång till skolan har samverkan stärkts genom reviderad uppstartskonferens, med fokus på erfarenhetsutbyte, gemensam riktning och ökad förståelse för respektive verksamhets olika förutsättningar. Inskrivningsgradsarbetet har utvecklats med en ny plan, årshjul och samverkansrutiner mellan öppen förskola och förskola i varje rektorsområde, vilket bidrar till mer likvärdiga arbetssätt och fler barns tidiga deltagande i förskolan.

Barn och ungas uppväxtvillkor är ett fokusområde inom individ och familjeomsorgen. Verksamheterna arbetar bland annat för att tidigt upptäcka och stödja barn och unga i riskzonen för kriminalitet. Samarbete sker mellan socialtjänsten, polisen, skolan och civilsamhället, med fokus på att förebygga all form av våld. Samverkan sker även med fristående skolor för att säkerställa tidiga och förebyggande insatser tillsammans med skola, fritid och socialtjänst. För att placerade ungdomar ska nå målen i skolan finns skolsamordnare som arbetar aktivt för att barnen ska få rätt stöd. För familjehemsplacerade barn finns möjlighet till Skolfam som är en förebyggande arbetsmodell för att stärka skolresultaten för barnen. Arbetet sker i nära samverkan mellan socialtjänst, familjehem och skola och med barnets delaktighet i centrum. Implementering av arbetet med BRA-samtal fortsätter. Syftet är att ge barn som anhöriga möjlighet att uttrycka sina behov av information och hjälp. Vidare sker förebyggande arbete mot vräkningar, särskilt för barnfamiljer, genom tidigt och anpassat stöd. Samverkan mellan socialtjänsten och förskoleverksamheten fortgår, med syftet att öka kunskapen om förskolans roll samt att stötta föräldrar via föräldrarådgivning.

Civilsamhälle och delaktighet

Under våren har uppstarten av en ny medborgarbudget påbörjats. Det nya projektet syftar till att omgestalta den gamla dansbanan i Akalla by genom att funktionen dansbana byts ut, behålls eller kompletteras. Dialogarbetet där invånare i Akalla får lämna förslag på

omgestaltningen är planerad till september.

Ett fokusområde inom arbetet med lokal demokrati är att utveckla dialogmomentet i nämndens olika dialogforum. Under maj genomfördes dialogforum på temat barn och ungas inflytande och delaktighet. Målgruppen för dessa dialogforum är främst det organiserade civilsamhället men även invånarna i Järva i allmänhet. Den övergripande målsättningen för utvecklingen av dialogforum är att stärka det demokratiska inflytandet över nämndens utvecklingsarbeten och beslut. Synpunkter och förslag som framkom utifrån dialogen kommer ligga till grund för det fortsatta arbetet med att utveckla forum för ungas delaktighet.


Näringsliv och sysselsättning



Nämnden har fortsatt att stärka samverkan med lokala företagareföreningar och nätverk med utgångspunkten att göra området attraktivt för företag. Fokus har varit genomförande av *Frukostmöten* inom ramen för förvaltningens arbete med platssamverkan och platsaktivering i Tensta, Rinkeby och Husby. Syftet är att skapa relation med småföretagare samt skapa förutsättningar för organisering av företagare i aktuella områden. Ett utvecklingsarbete pågår för ökad inkludering av näringslivet i platssamverkansfrågor. Det har ägt rum en första träff med näringslivet i Rinkeby och Tensta för att öka inflytandet i trygghetsfrågor. En träff i Husby kommer äga rum under september.



Kompetensverkstan har fortsatt sitt uppsökande arbete mot unga vuxna utanför arbete och studier i Husby och Tensta. Flera personer har nåtts genom uppsökande insatser och många har deltagit i verksamhetens drop-in. Genom samarbetet med arbetsmarknadsförvaltningen har en del deltagare skrivits in på Jobbtorg och därigenom fått utökat stöd och tillgång till jobbcoach. Flera ungdomar inom det kommunala uppföljningsansvaret har även slussats vidare till olika stödinsatser. I september öppnar Kompetensverkstan ett nytt verksamhetskontor i Rinkeby, vilket förväntas stärka både informationsspridning och det förebyggande arbetet i området.

Agenda 2030

Antalet bostadslösa i stadsdelsområdet har minskat från i genomsnitt 102 hushåll under 2024 till 48 hushåll under 2025. Denna utveckling visar att nämnden bidrar till att uppfylla målet i Agenda 2030 om *hållbara städer och samhällen (mål 11)* genom att verka för invånarnas rätt till ett stabilt boende. Fler män än kvinnor är bostadslösa, och ett led i jämställdhetsarbetet är därför att fortsätta utveckla insatser som möjliggör att fler män lämnar bostadslöshet och ges förutsättningar till långsiktiga boendelösningar. Genom riktade åtgärder inom ramen för Fokus Järva bidrar förvaltningen till att minska ojämlika levnadsvillkor och stärka jämställdheten. Grunden i arbetet är tillgång till nya bostäder och trygga stadsmiljöer

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet	97,1 %			97,48 %	90 %	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
meddelande till förvaltningen från hyresvärden								
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				13		15	Tas fram av nämnd	2025
Analys Årsmålet om att som mest 15 unika barnfamiljer beviljas tillfälligt boende på hotell/vandrarhem bedöms uppfyllas under året utifrån det förebyggande och riktade stödet som ges till barnfamiljer som riskerar att hamna i hemlöshet. Under perioden har fyra nya barnfamiljer beviljats tillfälligt boende.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Enschede-Årsta-Vantörs, Farsta, Järva och Skärholmens stadsdelsnämnder ska i samarbete med kommunstyrelsen samordna och driva arbetet med lokal områdesutveckling i översiktsplanens fokusområden utifrån målsättningarna om en sammanhållen stad och en rättvis klimatomställning samt med de lokala behoven som utgångspunkt. Arbetet ska ske i samråd med berörda nämnder och bolagsstyrelser	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.1 Invånarna har trygga och långsiktiga boendelösningar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Förvaltningen arbetar aktivt med att förebygga hemlöshet samt att stödja den enskilde mot en långsiktig boendelösning enligt stadens program för att motverka hemlöshet 2020-2025. Under året ska fortsatt implementering av lärdomar genomföras från projektet Praktisk bostadsvägledning som syftade till att ge personer individuellt anpassat stöd utifrån den enskilde individens stödbehov och förutsättningar. Vidare ska samverkan med SHIS vidareutvecklas med fokus på att effektivisera arbetet och möjliggöra att fler kan ta del av SHIS. Arbetet med hemlösa som har en komplex problematik och äldre i hemlöshet fortsätter genom uppsökande arbete av personer boende på härbärgen för att erbjuda stöd till en mer långvarig boendelösning där regionens psykiatri och beroendevård är viktiga samverkansparter. Äldre och personer med psykisk ohälsa som riskerar att hamna i hemlöshet är en prioriterad grupp i det förebyggande arbetet för uppsökare och personligt ombud som erbjuder stöd för att försöka att undvika att personer blir av med sin bostad.

Förväntat resultat

- Antalet genomsnittliga hushåll i tillfälliga boende minskar och uppgår till högst 100 hushåll per månad
- Antal som beviljats sociala lägenheter i form av avtalat boende ökar och uppgår till minst 77

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att ett förväntade resultat bedöms uppnås helt under året.

Antalet genomsnittliga hushåll i tillfälliga boenden per månad uppgår till 47 hushåll jämfört med 102 hushåll i genomsnitt per månad 2024. Anledningen till det goda resultatet är de nya arbetssätten som togs fram under förra året med fokus på praktisk bostadsvägledning med individuellt anpassat stöd.

Förvaltningen arbetar med att erbjuda boendelösningar som stärker individens förutsättningar att etablera sig på den ordinarie bostadsmarknaden. Genom boende via stadens bostadssociala resurs SHIS, istället för tillfälliga boendelösningar kan förvaltningen stödja individer att överbrygga hinder för att få ett eget boende. Detta görs genom att möjliggöra bland annat goda boendereferenser och en stabil ekonomi. Detta i sin tur ökar sannolikheten att få ett hyreskontrakt på den ordinarie bostadsmarknaden.

Inom förvaltningen så sker det riktade vräkningsförebyggande arbetet för att motverka hemlöshet hos äldre, främst av uppsökare inom äldreomsorgen samt personligt ombud. De har nära samverkan med civilsamhället och andra samhällsaktörer för att äldre inte ska hamna i hemlöshet. Det uppsökande arbetet, motivationsarbete med äldre i risk för vräkning och nära samverkan med andra samhällsaktörer är det som är framgångsfaktorer.

För perioden för januari - juli är resultatet:

- 6 äldre har fått bostad och är ej längre hemlösa
- 9 äldre är inte längre vräkningshotade
- 2 äldre har blivit vräkta, motiveringsarbete pågår
- 4 ärenden pågår där förvaltningen stöttar för att försöka häva vräkningshot

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för fem av åtta KF-indikatorer bedöms uppnås helt, och att förväntade resultat och nämndindikatorer för underliggande nämndmål uppnås delvis samt att samtliga aktiviteter kommer att genomföras under året.

Organisering av hållbart arbetsliv utifrån Riktlinje för chefsstruktur

Förvaltningen implementerade en ny chefsstruktur, utifrån stadens nya riktlinje, inom samtliga verksamhetsområden den 1 januari 2025.

Förändringen innebar att samtliga chefer i förvaltningen har fullt chefsmandat, med verksamhet-, ekonomi- och personalansvar. Förändringen innebar att befattningen områdeschef inrättades inom de större avdelningarna i förvaltningen. I och med den nya

chefsstrukturen infördes även den nya befattningen gruppleddare i verksamheter där nära stöd och arbetsledning i det dagliga arbetet behövs.

Analysen av antal medarbetare per chef visar följande inom de olika verksamhetsområdena, se nedan. I beräkningen finns vikarier med vilket gör att siffrorna inte återspeglar det exakta antalet medarbetare per chef som finns på plats. Detta gör att fler enheter hamnar i spannet över 30 medarbetare fast att det faktiska antalet är färre.

Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
Intervall	Chefsnivå	0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomsorg	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Färre än 10 st	A	1						1
	B	1						1
	B1	2		1				3
	B2	1	3	8		2	2	16
	C	2	2	1				5
	C1							0
	C2							0
Mellan 10-30 st	A							0
	B							0
	B1		1		1			2
	B2		2		2	2		6
	C	4	24	8	6	6	3	51
	C1							0
	C2							0
Fler än 30 st	A							0
	B							0
	B1							0
	B2				2	1		3
	C		1	14	5	4	3	27
	C1							0
	C2							0

- **Politisk verksamhet och gemensam administration:** De chefer som har färre än 10 medarbetare har tunga strategiska områden med många specialister under sig vilket motiverar ett färre antal medarbetare per chef.
- **Individ- och familjeomsorg:** De som har färre än 10 medarbetare är främst områdeschefer, dock har de nära 10 medarbetare. Utöver detta finns enheter som har strax under 10 medarbetare varav den ena är en samlokaliserad verksamhet för stadsdelarna i Västerort vilket motiverar att det i dagsläget är en egen enhet. Verksamheter som avviker från riktlinjen för chefsstruktur följas upp.
- **Förskoleverksamhet och fritidshem:** Det finns behov att se över organisationen inom vissa områden för att minska ner antalet medarbetare per chef. Utmaningar finns i att få till en uppdelning mellan chefer som både fungerar geografiskt och med förskolornas storlek. Utöver detta varierar barnantalet vilket gör att behov av antal medarbetare per förskola ändras under året. Den funktion som har färre medarbetare än 10 är framförallt rektorer som i dagsläget har stora geografiska ansvarsområden vilket i sig är utmanande och kan motivera det lägre antalet underställa.
- **Äldreomsorg:** De chefer som har fler än 30 medarbetare beror bland annat på att det finns två vakanta chefstjänster där personalen i dagsläget ligger under andra chefer. När cheferna är på plats kommer antalet chefer med fler än 30 medarbetare minska.
- **Stöd och service till personer med funktionsnedsättning:** De geografiska förutsättningarna i området motiverar att områdeschefer har färre än 10 medarbetare. I dagsläget finns tre vakanta enhetschefstjänster vilket förklarar antal chefer som tillfälligt har fler än 30 medarbetare.
- **Övriga verksamhetsområden:** Utifrån verksamheternas karaktär finns behov av att i dagsläget ha två områdeschefer med färre än 10 medarbetare. Verksamheterna är under utveckling och antal medarbetare bedöms öka över tid. Organisationen ses över i de fall chefer har fler än 30 medarbetare.

Förvaltningen har under perioden följt upp organisationsförändringen både utifrån verksamhets- och arbetsmiljöperspektiv. Förändringar för att anpassa organisationen utifrån identifierade behov har påbörjats, bland annat genom att inrätta fler chefstjänster eller gruppledare.

Bedömningen är att förvaltningens organisation under 2026 är ändamålsenlig utifrån intentionen med stadens chefsstruktur.

Arbetsmiljö

Årets medarbetarenkät visar på ett AMI (aktivt medskapandeindex) på 79, vilket är fyra indexpunkter lägre än uppsatt mål på 83. Indexet för ledarskap har minskat från 79 till 78 och styrning har minskat från 82 till 81. Den största minskningen syns i motivation där indexet har gått från 80 till 78. Förvaltningen har genomfört en omorganisation vid årsskiftet i och med införandet av en ny chefsstruktur som har inneburit att många medarbetare har fått nya chefer och kollegor. Under april påbörjas arbetet på enheterna med att analysera resultatet från medarbetarenkäten utifrån förvaltningens stödmaterial. Utvecklingsområden och områden att bibehålla kopplat till friskfaktorer har identifierats och tagits med i enheternas handlingsplaner för arbetsmiljö. En samlad uppföljning av förvaltningens utvecklingsområden

sker under hösten.

Intensifiering av arbetet utifrån staden handlingsplan för en hållbar arbetssituation inom socialtjänsten har påbörjats. Utifrån vårens analys har bland annat löpande individuella samtal för att undersöka den organisatoriska och sociala arbetsmiljön införts i vissa verksamheter. Arbetet pågår även med att tydliggöra kompetensvägar för fler befattningar. Förvaltningens APT-material för hot-, våld- och annan otillåten påverkan har kompletterats med hänvisning till framtaget material av Socialförvaltningen.

Ett aktivt arbete med uppföljning av sjukfrånvaro pågår. Syftet är att sjukfrånvaron fortsatt ska ligga på rimliga nivåer. Chefer inom samtliga avdelningar har fått stöd att följa upp sjukfrånvaron och att sätta in lämpliga åtgärder. En extra resurs har tagits in för att ge extra stöd till förvaltningens chefer under hösten. Stödet förväntas leda till att sjukfrånvaron på förvaltningen minskar.

Arbetsvillkor

Förstärkningsteam bestående av tillsvidareanställda barnskötare har införts inom sex av åtta förskoleområden. Hittills i år har andel arbetade timmar av timavlönade minskat under fem av sex månader jämfört med samma månader 2024. Effekten syns även på användandet av bemanningsföretag som har minskat. Under hösten införs förstärkningsteam inom hela avdelningen. Detta förväntas bidra ytterligare till att andel timavlönade minskar.

Ett arbete för att se att införa resursteam inom utförare äldre, funktionsnedsättning socialpsykiatri har påbörjats med syfte att få till en kontinuitet i verksamheterna och minskat andel arbetade timmar av timavlönad personal. Samtidigt fortsätter arbetet med att informera medarbetare inom verksamheterna kring möjligheterna om att anmäla intresse för att arbeta heltid. Flertalet har erbjudits heltid och i dagsläget är det få som önskar att gå upp i tid. Under perioden har andel heltidsanställda ökat från 93,7 procent till 95 procent på förvaltningsnivå. Flest deltidsanställda återfinns i åldersgruppen 65+, av dessa är de flesta frivilligt deltidsanställda. Under sommaren har flertalet timavlönade behövt ta in då flera semestervikarier har hoppat av sina uppdrag precis innan starten av anställningarna.














Kompetensförsörjning







Utifrån ny chefsstruktur har en strategi för arbetet med ledarutveckling tagits fram för 2025. Sedan januari har fem chefsforum genomförts med fokus på hållbart och framtida ledarskap, motivation och förändringsledning, konflikthantering samt beredskap. Syftet är att skapa en gemensam grund och riktning för ledarskapet inom förvaltningen. Utöver detta har flertalet andra chefsutbildningar erbjudits.





En förvaltningsgemensam introduktion för nya chefer har tagits fram under tertialen. Den samlade introduktionen genomförs parallellt med Stadens centrala introduktion för nya chefer under hösten.

Arbetet med att tydliggöra kompetensvägar har påbörjats för fler befattningar inom förskola och socialtjänst.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
-----------	------------------	--------------------	-------------------------	----------------	---------------	--------	-------------	--------

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeinde 	79	77	79	80		83	83	2025
Analys Målet uppnås inte helt, analys har genomförts på samtliga nivåer i förvaltningens verksamheter och nu pågår arbete med aktiviteter. En påverkansfaktor kan vara den nyligen genomförda omorganisationen där en ny chefsstruktur infördes som har inneburit att många medarbetare har fått nya chefer och kollegor.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	93,1 %					90 %	90%	2025
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	85,5 %					90 %	90%	2025
Analys Arbete med att erbjuda heltidstjänster till de som ofrivilligt arbetar deltid pågår. Andel heltid har ökat under tertialen och det är i dagsläget inga fler som önskar heltid. Trots åtgärder bedömer förvaltningen att det inte finns tillräckligt många som önskar att gå upp i tid för att årsmålet på 90% ska nås vid årets slut.								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	4,5			4,6	4	4	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	16,2			16,8	15	15	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	21,2			20,3	21	19	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
Analys Under 2025 har flertalet utbildningsinsatser påbörjats utifrån bland annat beviljade kompetensutvecklingsmedel, dessa gör att det finns ett stort behov av vikarier i omgångar. Flertalet medarbetare har gått i pension inom området och på grund av minskat antal boende har dessa tjänster inte tillsatts förrän vid sommaren vilket har till viss del gjort att andel timavlönade har								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
ökat, framförallt under kvällar och helger under våren. För att fortsatt minska andelen arbetade timmar som utförs av timavlönad personal pågår ett analysarbete. Nämnden arbetar för att införa en ny bemanningsstrategi med stöd av resursteam inom verksamhetsområdet, detta förväntas träda i kraft under hösten 2025. Trots att fler har erbjudits heltid förväntas inte målet på 19 procent uppnås vid slutet av året, detta då fler av satsningarna förväntas ge resultat först 2026.								
  Sjukfrånvaro 	6,9 %	3,5 %	7,6 %	6,9 %	7 %	7 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Sjukfrånvaro dag 1-14 	2,4 %	2 %	2,5 %	2,5 %	3 %	3 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldreomsorgen införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1 Medarbetare och chefer har god arbetsmiljö, trygga anställningar och möjlighet att utvecklas utifrån verksamhetens behov

 Uppfylls helt

Beskrivning

Genom ett proaktivt arbete med arbetsmiljöfrågorna i samverkan med arbetstagarorganisationerna främjas trivsel och hälsosamma arbetsplatser. Verksamheterna agerar förebyggande för att undvika att medarbetare utsätts för hot, våld eller annan otillåten påverkan och kompetens finns för att ge stöd om någon utsätts. Chefer och medarbetare har god kunskap om nämndens förebyggande arbete och rutiner kring kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier, diskriminering, repressalier och rasism.

Ett aktivt arbete med kompetensförsörjning leder till att det finns goda förutsättningar för att attrahera, rekrytera och utveckla medarbetare och chefer utifrån verksamhetens behov. Chefer har en bra arbetssituation med tydliga mandat och befogenheter att kunna utöva ett närvarande ledarskap grundat i tillitsbaserad styrning.

Heltid är norm vid nyanställning och andelen medarbetare som önskar öka sin sysselsättningsgrad följs upp kontinuerligt.

Förväntat resultat

- Järva stadsdelsförvaltning är en attraktiv arbetsgivare där antal tillsatta utannonserade tjänster uppgår till 95 %
- Chefer och medarbetare har en samsyn och gemensamt förhållningssätt kring ledarskap, medarbetarskap, förvaltningens vägledande ord och verksamheternas uppdrag. Ledarskapsindex uppgår till minst 80 %
- Samverkan med de fackliga organisationerna är god

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att två av tre förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras.

Arbetsmiljö och samverkan

Ett obligatoriskt APT-material har tagits fram kring säkerhetskultur som förväntas leda till en ökad kunskap om det förebyggande arbetet kring hot och våld. Rutinen för kränkande särbehandling, diskriminering och trakasserier har setts över och förenklats. Under augusti tas rutinerna upp på samtliga APT i enligt med förvaltningens arbetsmiljöårshjul. I medarbetarenkäten framgår att 95 procent av alla som har svarat vet vart de ska vända sig om de upptäcker fel eller brister i arbetsmiljön. De framtagna stödmaterialen bör öka kännedomen om detta ytterligare.

Överenskommelse om lokal tillämpning av samverkansavtalet har reviderats under tertialen så att den följer den nya chefsstrukturen. Beslut har fattats att införa samverkansgrupper på områdesnivå inom ytterligare en avdelning. Utbildning för chefer och skyddsombud har genomförts inför uppstarten.

Kompetensförsörjning




Andel tillsatta utannonserade tjänster uppgår till 89 procent under tertialen. Flertalet av tjänsterna som inte är tillsatta beror på förändrade förutsättningar i verksamheten, exempelvis förändrat behov utifrån minskat barnantal, och sällan på grund av svårighet att attrahera rätt kompetens.

Ledarutvecklingsinsatser pågår för samtliga chefer på olika nivåer. På chefsforum genomförs föreläsningar och workshops som sedan diskuteras vidare på avdelnings- och områdesledningsgrupperna. Insatser har genomförts för att förtydliga roll- och ansvarsfördelning i ledningsstrukturen. Utöver detta har ett antal utbildningsinsatser har genomförts, bland annat inom fördomsfri rekrytering och misskötsamhet. Tillsammans förväntas satsningarna leda till samsyn kring ledarskap och uppdrag.

Arbetsvillkor

Arbete fortsätter med att identifiera och erbjuda ofrivilligt deltidsanställda heltid när möjlighet finns. I juli 2025 hade 95 procent av förvaltningens tillsvidareanställda medarbetare en heltidsanställning. Motsvarande siffra i december 2024 var 93,7 procent vilket påvisar en positiv utveckling. Åldersgrupperna som främst arbetar deltid är 65+ år och därefter 20-29 år. Analysen visar på att de allra flest önskar att arbeta deltid pga. pension, studier eller att man

har flera jobb. I dagsläget är det få kvar som önskar utökad arbetstid.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Ledarutvecklingsinsatser genomförs för nämndens chefer	2025-01-01	2025-12-31	
 Säkerställa att utbildning om otillåten påverkan finns med i nämndens introduktionsplaner för nyanställda	2025-01-01	2025-12-31	
 Undersöka möjlighet att erbjuda insatser kopplat till medarbetarskap	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas helt. Bedömningen grundar sig på att årsmålen för samtliga indikatorer uppfylls, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls och att planerade aktiviteter genomförs.

Beredskapsarbete

Förvaltningens krisorganisation har uppdaterat funktionskortet, genomgått utbildning i stabsmetodik samt deltagit i den stadsgemensamma krisövningen STADSÖ25. En intern utvärdering har genomförts som visar att funktionsägarna, efter att ha genomfört dessa tre steg, upplever att de behärskar sin egen roll och har en god förståelse för övriga funktioner i krisorganisationens stab. Utifrån den nya chefsstrukturen har förvaltningen uppdaterat bemanningen för trygghetspunkterna inom stadsdelsområdet.

Gällande nämndens trygghetspunkter i stadsdelsområdet har nytillkomna medarbetare genomgått introduktion kring sina uppdrag. Utrustningen vid trygghetspunkterna har kompletterats och en praktisk övning är planerad i början av hösten. Likaså har förvaltningen bidragit till utveckling av stadens sektorsarbete där framtagande av sektorns risk- och sårbarhetsanalyser (SRSA) genomförts. Informationsinsatser riktade till ledningen för att öka kännedomen om förvaltningens säkerhetsarbete pågår enligt plan. Sammantaget har förvaltningen genomfört ett flertal insatser och aktiviteter som inneburit att nämndens beredskapsförmåga ökat.

Systematisk informationssäkerhet

Förvaltningen har haft fokus på införandet av pm3 som styrmodell. Pilotprojekt för införande av pm3 har genomförts och avslutats under perioden. Resultatet av pilotprojektet visade att den metod som valts för införandet innebar utmaningar för deltagarna att ta till sig styrmodellen och att ett annat angreppssätt skulle vara nödvändigt för breddinförandet. För att genomföra projektet att implementera styrmodellen i hela förvaltningen har en projektledare tillsatts och konsulttjänster avropats hos den leverantör som äger styrmodellen. En

aktiveringsfas av det projektet pågår och under hösten kommer projektplan att beslutas för det fortsatta arbetet.

Systemutnyttjande

För perioden maj till och med augusti ligger nämndens systemutnyttjande (andelen inköp från leverantörer i inköpssystemet i förhållande till samtliga inköp från anslutna leverantörer) på 90 procent. Motsvarande procentandel gäller även från årets början till och med juli. Detta resultat ligger 20 procentenheter över nämndens och stadens årsmål för systemutnyttjande på 70 procent.

För att åstadkomma detta resultat har det under perioden genomförts anpassade utbildningsinsatser utifrån behovsanalys för respektive enhet baserat på stadens månatliga systemutnyttjanderapport. Det har även genomförts nätverksträffar med godkännare och rekvisiter där viktig, inköpsrelaterad information gått igenom. Vid dessa tillfällen har det även givits utrymme för utbyte av erfarenheter inom inköp. En annan aktivitet som genomförts är regelbunden kontakt med leverantörer för att instruera dem om exempelvis innehållet på fakturor inte stämmer.

Upphandlingar





Under perioden har upphandlingen av regelmässig lokalvård för stadsdelsnämnderna Järva, Bromma och Hässelby-Vällingby genomförts.

Det har under perioden även påbörjats och genomförts ett antal upphandlingar inom området park i egen regi. Dessutom har det påbörjats en upphandling av måltidstjänster till äldre inom vård- och omsorgsboende samt till personer som har hemtjänst i Järva stadsdelsområde.



Förvaltningen har under perioden fortsatt det utvecklingsarbete som syftar till att tydliggöra rutiner för direktupphandling och avtalsuppföljning, vilket också inbegriper hantering av risker kopplat till välfärdsbrottslighet. En viktig del i detta arbete har varit att stärka förvaltningens nyttjande av stadens systemstöd för upphandling och avtalshantering.

Agenda 2030

Nämnden har bidragit till att uppfylla målet om *hållbara städer och samhällen* i Agenda 2030 genom att ha genomfört flertal insatser för att öka nämndens beredskap att hantera oönskade händelser, kriser och allvarliga samhällsstörningar. En lokal utmaning för nämnden att nå kommunfullmäktiges verksamhetsområdesmål samt mål 11 inom Agenda 2030 om en hållbar stad är att nå ut med information gällande beredskap, både inom förvaltningen samt till Järvaborna vid exempelvis en kris eller allvarlig samhällsstörning. En prioriterad fråga för nämnden är därmed att stärka kommunikationen och genomföra informationsinsatser för att uppnå en hög beredskap inom stadsdelsområdet och en hållbar stad.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp						70 %	70 %	2025
  Andel prioriterade						82 %	82 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
avtal där uppföljning genomförts								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.5.1 I nämndens verksamheter är beredskapen hög och rådigheten stark

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden fortsätter att medverka till stadens arbete med att höja den civila beredskapen genom att ha en fungerande krigsledningsplan, krisledning och krisberedskap i de egna verksamheterna och genom de etablerade trygghetspunkterna. Nämnden deltar även i den stadsövergripande sektorsorganisationen i egenskap av en av tre utpekade stadsdelsnämnder. Nämnden fortsätter att upprätthålla trygghetspunkternas funktionalitet genom att ta tillvara på lärdomarna från genomförd övning 2024. Nämndens krisstöd fyller en viktig funktion för att ge invånare psykosocialt stöd vid allvarliga händelser i stadsdelsområdet. Utbildning och övning sker regelbundet under året. Krisledningsövningar genomförs regelbundet för att upprätthålla en god handlingsförmåga.

Basen för beredskapen i verksamheten är det fortsatta arbetet med risk- och sårbarhetsanalyser (RSA) och de åtgärder som tas fram i samband med detta. Verksamheterna utvecklar arbetet med kontinuitetshantering utifrån gemensam förvaltningsövergripande struktur för ökad likställighet och kunskapsuppbyggnad.

Nämndens verksamheter bedriver ett strukturerat och systematiskt informationssäkerhetsarbete. Beredskapsarbetet inom informationssäkerhetsområdet tydliggörs i införandet av NIS 2-direktivet. Nämnden säkerställer att förvaltningens lokala anvisning är implementerad och känd inom samtliga avdelningar. För att upprätthålla kunskapen kring informationssäkerhet ska medarbetare genomgå de obligatoriska utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet. Genom att verksamheterna följer upp och genomför egenkontroller av genomförda utbildningar säkerställs medarbetarnas kompetens och verksamhetens förutsättningar.

Förväntat resultat

- Förvaltningens krigsledningsplan är förankrad i alla verksamheter
- Nämndens beredskapsförmåga ökar


- Krisorganisationens funktionalitet har ökat utifrån lärdomar av genomförd krisövning (STADSÖ25)
- Arbetet med dataskydd och informationssäkerhet sker systematiskt
- Andel medarbetare som genomför de obligatoriska utbildningarna i dataskydd och informationssäkerhet ökar

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat för nämndmålet uppnås samt att aktiviteterna kommer att genomföras under året.

Förvaltningen har genomfört ett flertal kunskapshöjande insatser under perioden i syfte att öka nämndens beredskapsförmåga, exempelvis har informationsinsatser genomförts gentemot avdelningsledningsgrupperna om förvaltningens säkerhetsarbete.

Under perioden har förvaltningen fortsatt arbetet med att skapa en gemensam organisationsstruktur för att säkerställa det systematiska informationssäkerhetsarbetet inom nämndens verksamhet. Vid kontroll av genomförandegraden av stadens obligatoriska grundutbildningar i dataskydd och informationssäkerhet har medarbetare och chefer fortsatt låg genomförandegrad inom förvaltningens verksamheter. Dock har genomförandegraden av utbildningarna ökat under året, jämfört med föregående år. Under hösten ska ett flertal kunskapshöjande åtgärder genomföras, vilket förväntas öka genomförandegraden och därmed öka kunskapen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Anpassa upphandlings- och dokumentationsmallar för att stödja cirkularitet inom upphandlingar	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra inventering av samhällsviktiga tjänster inom ramen för NIS 2-direktivet	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra kompetenshöjande insatser och stärka det förvaltningsövergripande stödet inom informationssäkerhet	2025-01-01	2025-06-30	Avvikelse
Analys Aktiviteten är fortsatt under genomförande men är försenad. Aktiviteten ligger efter tidplan men bedöms kunna genomföras inom verksamhetsåret.			
 Införa Pm3-modell gällande systemförvaltning	2024-01-01	2026-12-31	
 Inrätta Posom för stöd till invånare vid kriser och vid höjd beredskap	2025-01-01	2025-12-31	
 Utreda alla avtalsområden inom lokalvård i syfte att nämnden tar över drift i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls inte

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet inte kommer att uppfyllas. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för samtliga indikatorer inte uppfylls, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls delvis och utifrån att samtliga aktiviteter genomförs under året.

Invånarnas upplevda trygghet

Stockholmarnas upplevda trygghet är avgörande för att måluppfyllelsen ska kunna anses bli helt uppfyllt för året. Under året genomförs flertal olika insatser och utvecklingsarbete för att inkludera och möjliggöra delaktighet för fler målgrupper i trygghetsarbetet, i syfte att utvecklingsarbetet ska utgå utifrån målgruppens perspektiv i högre utsträckning än tidigare. Prioriterade målgrupper som finns med kopplat till det trygghetsskapande arbetet är äldre, personer med funktionsnedsättning, barn och kvinnor. Detta utifrån förvaltningens bedömning om att behov finns av att synliggöra dessa målgrupper och stärka deras möjligheter till ökad delaktighet i arbetet.

Det utökade arbetet med stadsdelsförvaltningens råd, som också representerar de grupper som upplever större otrygghet än andra, har gett rådsmedlemmarna och de invånare de representerar ett ökat inflytande i det lokala trygghetsarbetet vilket kan bedömas bidra till att stärka invånarnas rättigheter.

Deltagandet i det internationella projektet gällande kvinnors upplevelse av trygghet/otrygghet på offentlig plats kopplat till bland annat sexuella trakasserier bedöms ha bidragit till att öka inflytandet för kvinnor och unga kvinnor i förvaltningens trygghetsarbete kring offentlig miljö. Detta bedöms som särskilt viktigt då mätningar visar att kvinnor dels är underrepresenterade i svarsfrekvens och upplever en större otrygghet än män. Detta inflytande kan bedömas bidra till stärkta rättigheter för den prioriterade målgruppen. Arbetet med projektet är avslutat enligt plan och slutrapportering förväntas levereras under senare delen av 2025 för vidare analys.

Stadsdelsförvaltningens utökade samverkansarbete med en kvinnoförening i stadsdelsområdet i syfte att inventera trygghetsbehov, öka kunskap och samverka kring olika trygghetsaktiviteter syftar till att öka kvinnors delaktighet i stadsdelsförvaltningens trygghetsarbete och kan bedömas bidra till stärkta rättigheter hos den prioriterade målgruppen.

Arbetet kring pilotprojektet med virtuella trygghetsvandringar riktade mot förskolan bedöms bidra till ökad inflytande för barn i det lokala trygghetsarbetet samt en ökad möjlighet att tillgodose barnperspektivet i stadsdelsförvaltningens trygghetsarbete.

Det samlade trygghetsarbetet som görs inom ramen för stadens samverkansöverenskommelse med Polisen bedöms ha effekt då trygghetsresultatet på medborgarundersökningen fortsätter på liknande nivåer som tidigare år. Bedömningen är att den förbättrade och strukturerade samverkan haft genomslagskraft genom bland annat en mer strukturerad platssamverkan på

tre prioriterade platser och gemensamt arbete med trafikkontoret i att samordna arbetet med trygghetsinvesteringar för att på så sätt hitta synergier och samverka kring geografiska prioriterade platser.

Arbetet med de öppna drogsценerna är prioriterat och sker i den lokala samverkansöverenskommelsen mellan stadsdelsförvaltningen, övriga staden samt polisen. Den nära samverkan som bedrivits och utvecklats över tid ger positiva resultat, där det gemensamma arbetet ligger till grund för årets goda resultat. Årets resultat av arbetet med öppna drogsценer har presenterats av Länsstyrelsen som samordnar arbetet. Även om den upplevda tryggheten i årets medborgarundersökning minskat något från 62 procent föregående år till 60 procent för 2025 så är resultatet på högre nivåer de senaste åren jämfört med innan 2023.

I Järva har en av fyra öppna drogsценer plockats bort år 2025, Sibeliusgången i Akalla. Det innebär att Järva nu har tre öppna drogsценer. Föregående år försvann ytterligare två öppna drogsценer, där Järva tidigare hade totalt sex. Öppna drogsценer är inte bara platser för bruk, försäljning och hantering av narkotika utan sammanfaller också med koncentration av våldsbrott samt rekrytering av barn och unga till kriminalitet. Detta eftersom många av platserna är samlingsplatser för ungdomar och utsatta grupper i samhället. Att arbeta bort de öppna drogsценerna ger också effekt på den övergripande upplevda tryggheten av allmänheten i området.

Sammanfattningsvis bedöms nämndens trygghetsarbete haft genomslagskraft även om det fortsatt finns utmaningar i arbetet.

Arbete mot välfärdsbrott och systemhotande brottslighet

Oegentligheter inom inköp och upphandling

Förvaltningen deltar i stadens övergripande arbete med att motverka välfärdsbrott genom förebyggande insatser, tidig upptäckt samt effektiv hantering av identifierade oegentligheter. För perioden 2024–2026 är målsättningen att öka kunskapen om välfärdsbrott och otillåten påverkan samt att kvalitetssäkra processerna för upphandling och uppföljning av avtal.

Arbetet inom individ och familjeomsorgen har fortskridit enligt plan utifrån gällande handlingsplan för att motverka välfärdsbrott och otillåten påverkan. Implementeringen av en samordnad struktur har påbörjats och fortlöper. Arbetet bedrivs i nära samverkan med socialförvaltningen för att garantera en rättssäker och effektiv hantering.

Nämndens förskoleverksamhet fokuserar på att säkerställa systemutnyttjande vad gäller inköp. I nuläget ligger det på 90 procent inom förskoleverksamheterna.

Ett utvecklingsbehov i uppföljningen av lokalvårdsavtalet har identifierats inom förskolan. Arbetet framåt handlar om att tydliggöra roller, bygga upp strukturer för uppföljning på förvaltningsnivå samt förbättra användningen av *Kommers* för att samla in och analysera uppföljningsdata.

Under perioden har nämndens äldreomsorg och omsorg om funktionsnedsatta fortsatt arbeta med en översyn av sina befintliga rutiner i det dagliga arbetet. Syftet med denna genomgång har varit att inarbeta de riskprofiler som tagits fram i stadens övergripande krafttag inom hemtjänst och personlig assistans. Inspiration och vägledning har även tagits från det metodstöd som tagits fram med Skatteverket och andra myndigheter i samverkan inom projektet *Cura* som leds av Nationella Operativa Avdelningen inom Polismyndigheten där även förvaltningen deltagit från stadens sida.

Miljöbrott

Hittills har förvaltningen fått kännedom om potentiella miljöbrott via information från främst driftentreprenör, inkomna synpunkter och klagomål och delvis via egna iakttagelser. Framöver förväntas information, i högre utsträckning, kunna inhämtas via förvaltningens egen driftorganisation. En strukturerad uppföljning av anläggningsentreprenörer är en förebyggande åtgärd. Förekomst av misstänkta miljöbrott polisanmäls och kontakt tas med berörda fackförvaltningar inom staden.

Felaktiga utbetalningar

Inom individ och familjeomsorgen har arbetet med att förebygga och hantera oönskade händelser fortskridit enligt plan. Inom verksamhetsområdena barn och unga samt vuxna har implementeringen av socialförvaltningens stödmaterial påbörjats. Syftet med materialet är att möjliggöra en tidig och systematisk identifiering av varningstecken hos upphandlade leverantörer.

Arbetet med att säkerställa att regelbundna egenkontroller genomförs inom området ekonomiskt bistånd fortgår. Dessa kontroller syftar till att förebygga felaktiga utbetalningar. Parallellt har även arbetet fortsatt med att utveckla strukturerade arbetssätt för hantering av felaktiga utbetalningar, bland annat genom framtagandet av uppföljningsfiler som ger överblick över arbetsprocessen. Fortsatt har även en lokal handbok färdigställts som komplement till stadens övergripande handbok för utredning av felaktiga utbetalningar. I denna återfinns även en tidsuppskattning av den lokala arbetsprocessen.

Översynen av de befintliga rutinerna för det dagliga arbetet inom äldreomsorg och omsorg om funktionsnedsatta innefattar bland annat kontroller av utbetalningar samt hantering i godkännar- och attestantled. Verksamheterna är i en process där ytterligare parametrar för systematisk kontroll i både godkännar- och attestantled utökas och arbetet befinner sig i en fas där dessa kontroller prövas i ett specifikt ärende. Planen är därefter att försöka genomföra en mer omfattande testfas för de berörda verksamheterna utifrån resultatet i det specifika ärendet.

Förvaltningen har under perioden genomfört granskning av återrapportering av föreningsbidrag enligt framtagna rutiner där en del är granskning av ekonomiska underlag. I ett fall upptäcktes avvikelser som ledde till beslut om ett mindre återkrav. Arbeta med årsuppföljning av nämndens IOP har genomförts under perioden. En rutin att begära in slumpmässiga stickprov vad gäller verifikationer i den ekonomiska redovisningen har

implementerats.

Arbetslivskriminalitet

Inom äldreomsorg och omsorg om funktionshindrade har ett flertal utredningar pågått under perioden där ett antal fakturor bestridits. I några fall har det fattats beslut om avslag för utbetalning av ersättning. I samverkan med *krafttaget* inom staden ser man nu över möjligheten till återkrav i ärendet. Inom ramen för projektet *Cura* har förvaltningen deltagit i en workshop och samverkansmöte gällande gemensamma kontroller i syfte att fånga upp och eventuellt utöka möjligheterna till bättre och mer omfattande kontroller i arbetet.

Inom förskoleverksamheten arbetar man med att förebygga arbetslivskriminalitet genom noggranna rekryteringsprocesser, inklusive kontroll av CV, legitimation och belastningsregister. Dessutom regleras frågor om jäv och oönskade relationer i riktlinjer, exempelvis vid hantering av avbetalningsplaner.

Arbete mot systemhotande brottslighet i samverkan

Den lokala samverkansgruppen *Systemhotande brottslighet* inom SÖK (samverkansöverenskommelse mellan stadsdelsnämnden och Polismyndigheten) innefattar parterna stadsdelsförvaltning, polis, Fastighetsägare i Järva, kulturförvaltningen och idrottsförvaltningen samt Svenska Bostäder. Åtgärdsplanen omfattar åtgärder i samverkan för att minska risken för felaktiga utbetalningar av föreningsstöd och felaktig folkbokföring samt åtgärd för att utforska områden som kan vara möjliga att samverka kring på lokal nivå.

Trygghetsvandringar

Genomförande av årets trygghetsvandringar pågår enligt plan. Förvaltningen har under våren genomfört fem trygghetsvandringar i Hjulsta, Akalla, Husby, Rinkeby och Tensta. För att öka deltagandet och bredden på målgrupper som deltar har inbjudningar särskilt skickats till skolor och föreningar i området samt förvaltningens verksamheter inom äldreomsorg, funktionshinderområdet och fritid. Förvaltningen har arbetat med att öka kommunikationen kring vandringarna för ökat deltagande. Inbjudningar har särskilt skickats till förvaltningens pensionärsråd och råd för funktionshinderfrågor.

Deltagandet i trygghetsvandringarna är fortsatt stort. I Akalla, Hjulsta, Tensta och Husby har deltagandet ökat under våren. I Rinkeby var det stort deltagande men dock något färre än under hösten 2024. Det är svårt att dra en direkt slutsats kring vad detta beror på. Det kan vara väderberoende, kommunikationen eller att invånare innan noterat brister i samband med att en trygghetsvandring ska äga rum och då valt att delta. De särskilda inbjudningarna har resulterat i att det framförallt har blivit ett ökat ungdomsperspektiv under trygghetsvandringarna. Ungdomar har även genomfört en egen trygghetsvandring tillsammans med sin ungdomsverksamhet.

Platssamverkan

Platssamverkan har genomförts enligt plan på de tre prioriterade platserna i stadsdelsområdet; Husby, Tensta och Rinkeby. Under perioden har platssamverkansforumen ägt rum sex gånger per plats, där antalet deltagare per forum varierar utifrån antalet funktioner på platser och

behov på platsen. Det går tydligt att se en koppling utifrån funktioner som inte har specifika uppgifter i handlingsplanen också tenderar att inte alltid medverka i samverkansformen.

Genomförande av åtgärder har under perioden fortsatt såsom exempelvis markplattor har bytts ut i centrum, cykelställ har satts upp, fortsatt arbete kring upprustning av Gullingeparken, åtgärder vid parkeringen vid Skårbygränd har gjorts, blomkrukor för att förhindra olovlig körning har satts upp i Husby, rengöring av byggnader samt ökad samverkan mellan uppsökande verksamheter och fastighetsägare.

Det har även genomförts en workshop inom platssamverkan i Tensta med fokus hur samverkan ska ske framåt för att upprätthålla den positiva utvecklingen kring trygghet i området. Inom platssamverkan i Rinkeby har det presenterats strukturskisser för området och inhämtning av synpunkter.

För att utveckla samverkansformerna med civilsamhället inom ramen för platssamverkan är Tensta Träff, Folkets Husby och Rinkeby folkets hus deltagare i forumet. Dessa är valda då föreningarna är lokaliserade inom den geografiska avgränsningen för platssamverkan. Under perioden har förvaltningen påbörjat ett utvecklingsarbete för en ökad inkludering av näringslivet i platssamverkansfrågor. Det har ägt rum en första träff med näringslivet i Rinkeby och Tensta för att öka inflytandet i trygghetsfrågor. En träff i Husby kommer äga rum under september.

Våld i nära relation

Under perioden har fortsatt dialog förts med polisen om att placera en socialsekreterare i polishuset för att underlätta tillgången till stöd. Två socialsekreterare har valts ut, vilka nu genomgår säkerhetsprövning. Polisens pågående omorganisation av lokaler gör att förvaltningen inväntar besked om när en placering kan påbörjas.

Vidare har en gemensam kick-off med samverkansparter inom målområdet genomförts för att stärka samverkan samt öka kunskapen om varandras verksamheter. Genom att lära känna varandra bättre skapas förutsättningar att nå målet med samverkan, att förebygga och motverka våld samt möjliggöra samordnade insatser.

Slutligen har det våldspreventiva arbetet *I Järva pratar vi om våld* utvecklats genom framtagandet och testningen av en grundutbildning om våld och normer, vilket utgör ett konkret steg mot bredare kunskapsspridning i civilsamhället.

Unga i riskzon för destruktivt beteende

De sex områdesbaserade naven har utvecklats genom ökad delaktighet från civilsamhället. Ett pågående utvecklingsarbete handlar om att inkludera fristående skolor i navens samverkan, där dialoger har fortsatt under perioden. En gemensam konferens för navaktörer med fokus på hur kriminella nätverk rekryterar unga via sociala medier har genomförts, vilket ökat kunskapen i professionen och stärker förmågan att agera tidigt mot målgruppen.

Kriminella miljöer och livsstilar

Förvaltningen har under perioden fortsatt det löpande arbetet med samverkan med polis och kriminalvård i Trefas. Förvaltningen har vidare arbetat uppsökande mot målgruppen för att

motivera till att de tar emot stöd via sociala insatsgruppen. En framgångsfaktor har varit att besöka individerna på anstalt och häkten. Pilotverksamheten inom storstadssamverkan (Stockholm, Göteborg, Malmö) har nått sin slutfas och erfarenheterna visar att tillfälligt boende i annan stad kan vara en framgångsfaktor för avhoppare.

I arbetet mot våldsbejakande extremism har kunskapshöjande insatser genomförts i samverkan med andra aktörer inom platssamverkan i Tensta och Husby med ett konkret fokus på ensamagerande och digitala miljöer. Under hösten planeras motsvarande insats i Rinkeby. Parallellt har förvaltningen utformat en ny kompetensinsats som kommer att genomföras i samtliga områdesnav, i syfte att öka beredskapen att identifiera individer i riskzon.

Skötsel och renhållning i stadsmiljön

För att nå målsättningen om en ren och välskött utemiljö har nämnden under perioden fortsatt prioritera uppföljningen av driften som bedrivs på entreprenad. Bedömningen är att uppdraget överlag sköts väl, men att renhållningen inte helt och hållet möter de krav nämnden har på driftentreprenaden. Det visas bland annat i de stickprov som gjorts på renhållningen sedan årsskiftet där tio av elva genomförda kontroller inte var godkända eller bara delvis var godkända. Enligt nuvarande avtal åligger det driftentreprenaden att hela tiden hålla parker och grönområden rena (funktionsavtal), till skillnad från tidigare avtal då delar av stadsdelsområdet städades enligt viss frekvens (frekvensavtal). Detta bedöms kunna vara en förklaring till att fler stickprovskontroller visar på brister.

Under våren och tidig sommar har trafikkontoret genomfört särskilda driftinsatser på några av stadsdelsområdets gator och torg. I samband med trafikkontorets insatser identifierade även förvaltningen ytor som inför säsongen behövde ett särskilt lyft och särskilda insatser genomfördes som exempelvis påfyllning av växtbäddar, behandling av bänkar samt extra städning.









Övertagandet av parkdriften i egen regi pågår. Att bygga upp en helt ny organisation från grunden ställer krav på anpassningsförmåga, men öppnar samtidigt upp för ökad kontroll, större flexibilitet och långsiktig hållbarhet i skötseln av parker och grönområden.



Trygghetsinvesteringar



Nämnden har för 2025 beviljats trygghetsmedel för fem projekt. Planering och genomförande av beviljade trygghetsinvesteringar pågår och bedöms, med undantag från anläggning av motionsspår, vara genomförda vid årets slut. Ett av projekten avser att förbättra belysningen i parken Svandammen. Under våren påbörjades en utredning i samverkan med trafikkontoret om förutsättningar för typ av belysning som är möjligt att addera på platsen. Förvaltningen har som ambition att montera ny belysning i parken under hösten. Nämnden har beviljats trygghetsmedel för konstutsmyckning. Planering har pågått under våren och under sommaren genomfördes de tre konstprojekten som utsmyckar gångtunnlar i Tensta och Rinkeby. Konsten utfördes av totalt 45 feriearbetande ungdomar med handledning av *Unga Berättar* och har gett dem en möjlighet att prova arbetsuppgifter inom konst och media.

Agenda 2030

Det finns skillnader inom stadsdelsområdet samt inom staden när det gäller stockholmarnas upplevda trygghet i det område där man bor. Nämnden har bidragit till att uppfylla målet i Agenda 2030 om *mål 16 fredliga och inkluderande samhällen* genom att medverkat till att bryta den organiserade brottslighetens inflytande i stadsdelsområdet och på så sätt minska förekomsten av våld. Nämnden har vidare bidragit till *mål 5 jämställdhet* och *mål 10 minska ojämlikheten* genom insatser som minskar kvinnors upplevda otrygghet samt genom att ta tillvara särskilt sårbara målgruppers perspektiv i det trygghetsskapande arbetet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor   	60 %	61 %	59 %	62 %		79 %	79 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet från årets medborgarundersökning visar att 60 procent av de svarande anser att Järva är en trygg stadsdel att bo i, vilket är en liten minskning mot föregående års resultat på 62 procent. Nämnden når därmed inte det uppsatta årsmålet och resultatet är lägre vid jämförelse för stadens totala resultat på 82 procent. Vid jämförelse utifrån stadens geografiska områden finns det en tydlig skillnad över tid där både Järva och Skärholmens stadsdelsområde inte når stadens uppsatta mål och skillnaderna inom staden varierar.</p> <p>Mäns upplevelse av trygghet har minskat med fem procent i Järva medan kvinnor istället upplever sig tryggare än föregående år, en ökning på tre procent. Tidigare år har resultatet överlag över tid visat att fler kvinnor än män upplever otrygghet i stadsdelsområdet. Resultaten i medborgarundersökningen för Järva visar inte på samma skillnader utifrån kön som tidigare år gällande trygghetsfrågorna. Förvaltningen har under året valt att prioritera målgruppen kvinnor i trygghetsarbetet vilket skulle kunna vara en bidragande orsak till att skillnaderna utifrån kön minskat.</p> <p>50 procent av personer 65 år och äldre känner sig trygga när de går ensamma hem på kvällen i stadsdelen de bor i vilket är en ökning mot föregående års resultat på 36 procent. 64 procent i samma åldersgrupp uppger att deras stadsdel är trygga att bo i vilket är en ökning mot föregående år då resultat på 60 procent. Även här har förvaltningen valt att prioritera trygghetsarbetet gentemot äldre genom att bland annat ha riktade trygghetsvandringar samt trygghetsinformation för nämndens pensionärsråd vid flera tillfällen för en ökad delaktighet för rådet i nämndens trygghetsarbete.</p> <p>60 procent av de tillfrågade i medborgarundersökningen upplever sig trygga i stadsdelsområdets parker och grönområden vilket är en ökning mot föregående års resultat på 56 procent. Fler personer upplever också att renhållning, skötsel och snöröjning blivit bättre vilket kan vara parametrar som påverkar tryggheten positivt. De senaste åren har stadsdelsförvaltningen tillsammans med den lokala fastighetsägarföreningen tagit fram gemensamma ruttor för de årliga trygghetsvandringarna med målet att utöka rutterna med mer parkmark. Detta bedöms ha förbättrat invånares möjlighet att påverka och förbättra parkmark ur ett trygghetsperspektiv.</p> <p>Det finns skillnader i den upplevda tryggheten utifrån kön, stadsdel och ålder utifrån samlat resultat av medborgarundersökningen och trygghetsmätningarna över tid. Förvaltningen genomför exempelvis riktade insatser utifrån geografiska områden och målgrupper under året samt finns det med i det strategiska och långsiktiga trygghetsarbetet. Barns egna röster görs inte hörda i stadens medborgarundersökning och därav genomförs virtuella trygghetsvandringar under året som en ny arbetsmetod i samverkan med förskoleverksamheten, där barnen själva får uttrycka sin åsikt.</p>								
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning 	52 %	56 %	47 %	50 %		73 %	73 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet i årets medborgarundersökning visar på att nöjdheten med renhållning och städning i stadsdelsområdet har ökat något från 50 procent föregående år till 52 procent 2025. Sedan oktober 2024 har förvaltningen en driftentreprenör som verkar i hela stadsdelsområdet, istället för två olika. Detta bedöms ha effektiviserat och underlättat uppföljningen av nuvarande driftentreprenad. Bedömningen är att uppdraget överlag sköts väl, men att renhållningen inte helt och hållet möter de krav förvaltningen har på entreprenaden. Det visas bland annat i de stickprov som gjorts på renhållningen sedan hittills under året.</p>								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<p>Förvaltningens arbetsmarknadsinsats Järvavårdar har som komplement till förvaltningens driftentreprenad under året utfört tillsynsrundor i Rinkeby, Akalla och Husby. En tillsynsrunda innebär bland annat skräpplockning, men även andra former av renhållning samt skötselåtgärder.</p> <p>Resultaten visar att skillnaden mellan kvinnor och mäns nöjdhet har ökat. Årets undersökning visar dessutom att andelen män som är nöjda med renhållning har ökat till 56 procent (jämfört med 47 procent föregående år) medan nöjdheten med renhållning och städning hos andelen kvinnor sjunkit till 47 procent (jämfört med 53 procent föregående år). Renhållning och städning är en viktig del i upplevd trygghet, där resultatet visar på en mindre skillnad mellan könen i den specifika frågan i undersökningen. Resultaten visar inte på bestående skillnader utifrån kön vid jämförelse över tid.</p>								
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	59 %	64 %	53 %	58 %		73 %	73 %	2025
<p>Analys</p> <p>Resultatet i årets medborgarundersökning visar på att nöjdheten med skötsel och städning av parker och grönområden har ökat marginellt från 58 procent föregående år till 59 procent 2025. Utgångspunkten i analysen av resultaten är detsamma som för indikatorn om stockholmarnas nöjdhet med renhållning och skötsel. Fördjupad analys av resultaten för årets medborgarundersökning gällande stadsmiljö kommer genomföras under hösten där relevanta åtgärder för att öka nöjdheten tas med i verksamhetsplan för 2026.</p> <p>Resultaten visar att skillnaden mellan kvinnor och mäns nöjdhet har svängt om. Årets undersökning visar att andelen män som är nöjda med skötsel och städning har ökat till 64 procent (jämfört med 52 procent föregående år) medan nöjdheten med renhållning och städning hos andelen kvinnor sjunkit till 53 procent (jämfört med 64 procent föregående år). Skötsel och städning är en viktig del i upplevd trygghet, där resultatet visar på en mindre skillnad mellan könen i den specifika frågan i undersökningen. Resultaten visar inte på bestående skillnader utifrån kön vid jämförelse över tid.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Trafiknämnden ska stärka tillgängligheten till Järvafältet genom trygghetsinvesteringar vid den så kallade "Järvaporten" i samråd med Järva stadsdelsnämnd	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.6.1 Förebyggande insatser ökar tryggheten och stadsdelsområdet är tryggt och välskött

 Uppfylls delvis

Beskrivning

Stadens trygghetsprogram är vägledande för nämndens brottsförebyggande- och trygghetsskapande arbete. Utgångspunkten i arbetet är verk samma insatser och åtgärder som planeras och genomförs i samverkan mellan nämndens verksamheter och polisen, fackförvaltningar, fastighetsägare, civilsamhälle samt övriga viktiga aktörer. Denna samverkan konkretiseras och följs upp inom ramen för den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen samt via arbetet inom nämndens lokala brottsförebyggande råd. Under året prioriteras arbetet med de nya samverkansområdena Systemhotande brottslighet samt Våld i nära relation.

Nämnden genomför medborgardialoger och trygghetsvandringar med invånare för

trygghetsskapande åtgärder och deltar i utsättningsmöten med fältassistenter, polis, nattvandrare och räddningstjänst för att skapa en gemensam lägesbild.

Det våldspreventiva arbetet fortlöper genom metoden MVP (Mentorer i våldsprevention) högstadiet och mellanstadiet och riktas både till barn och unga under skoltid samt till deras föräldrar. Under 2025 utvecklas arbetet genom att testa metoder riktade till målgrupper som idag inte nås av MVP.

Inom Järvamodellen utvecklas arbetssätt för att identifiera syskon till individer i den kriminella miljön. Fokus kommer vara på att öka samsynen om våld, dess konsekvenser och tillämpning av ny lagstiftning för att tidigt upptäcka barn och unga i behov av stöd och hjälp.

Nämnden deltar i stadens arbete mot välfärdsbrott genom att förebygga, upptäcka och hantera. Under år 2024-2026 ska kunskapen öka om välfärdsbrott och otillåten påverkan och kvalitetssäkra upphandling, förvaltning och uppföljning av avtal.

Ett utökat samarbete med civilsamhället och näringslivet inom platsaktiveringen ska leda till ökad trygghet. Medel kommer att sökas för att utveckla deltagandet i högtider och event under 2025 samt för trygghetsinsatser i den fysiska miljön, såsom belysning. Platssamverkan genomförs på tre prioriterade platser i stadsdelsområdet; Husby, Tensta och Rinkeby.

Nämnden kommer i nära samverkan med entreprenör arbete för ett välskött och attraktivt stadsdelsområde. Vid övertagandet av drift i egen regi kommer fokus fortsatt vara på invånarnas nöjdhet med renhållning, städning samt skötsel av park och grönområden.

Förväntat resultat

- Andelen invånare som upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar
- Andelen kvinnor som upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar
- Nöjdheten med skötsel och städning av parker och grönområden ökar
- Nöjdheten med renhållning och städning ökar
- Andel unga som känner sig trygga i stadens grundskolor ökar och uppgår till lägst 85 procent

Analys





Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av de förväntade resultaten nås samt att aktiviteterna kommer att genomföras. Ett av de förväntade resultaten, såsom andelen invånare upplever att stadsdelsområdet är tryggt att bo i ökar, uppnås inte för 2025.

Under de senaste åren har trygghetsmätningar och medborgarundersökning visat på en ökad upplevd trygghet bland de boende i stadsdelsområdet. Resultatet för Järva i årets medborgarundersökning gällande upplevd trygghet är på 60 procent, vilket innebär en liten minskning jämfört med 62 procent 2024. Förvaltningen har under perioden fortsatt att utveckla det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet med fokus på prioriterade målgrupper, där riktade insatser genomförts för att öka den upplevda tryggheten hos

Järvaborna i stadsdelsområdet.

Det våldspreventiva arbetet fortlöper genom metoden MVP skola, MVP föräldrar och MVP fritid. Det nya gemensamma upplägget för MVP skola och MVP föräldrar som berör grundskolor fortlöper under läsåret 2025/2026. Planering pågår för att pilottesta den våldspreventiva metoden *Tåget*. Syftet med arbetet är att elever samt deras föräldrar får ökade kunskaper om våld och dess konsekvenser.

Inom ramen för Järvamodellen har förvaltningen påbörjat implementering av ett gemensamt arbetssätt för att möta behovet hos anhöriga i kris i syfte att säkerställa ett sammanhållet och effektivt stöd. Det långsiktiga målet är att säkerställa att anhörigas behov av stöd, hjälp och skydd beaktas.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomföra medborgardialog med fokus på kvinnors trygghet	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla arbetet mot välfärdsbrott genom att identifiera riskområden inom verksamheterna för att förebygga, upptäcka och hantera välfärdsbrott	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla nya arbetsmetoder för att kunna genomföra trygghetsvandringar digitalt för grupper som annars inte kan delta i traditionella trygghetsvandringar	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla samverkansformer med civilsamhället inom ramen för platssamverkan	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls delvis

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundar sig på att målvärdet för KF-indikatorn bedöms uppnås delvis, att underliggande nämndmål med förväntade resultat uppfylls delvis och utifrån att samtliga aktiviteter genomförs under året.

Agenda 2030

Förvaltningen har gjort det strategiska valet i linje med Agenda 2030 att hålla samman miljömässig och social hållbarhet. Det samlade hållbarhetsarbetet inbegriper strategiskt arbete, målstyrning och uppföljning, omvärldsbevakning, utveckling samt genomförande. Under relevanta kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena beskrivs hur nämndens arbete bidrar till relevanta hållbarhetsmål i Agenda 2030, med fokus på utvecklingsarbete utifrån identifierade lokala utmaningar. Enheterna har i sina verksamhetsplaner identifierat lokala behov och utmaningar samt kopplat dessa till hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

I nämndens verksamhetsplan konkretiseras prioriterade insatser det kommande året, utifrån de strategiska prioriteringarna som analyserna visat behov av, i samband med framtagande av

rapportering av underlag till budgeten de kommande åren. Det finns behov av genomförande av många strategiska satsningar i Järva som bidrar till majoriteten av hållbarhetsmålen inom Agenda 2030. Det mål som dock är helt centralt för nämnden är mål 10 *minskad ojämlikhet*, då målet är helt avgörande för bidragande till övriga mål inom Agenda 2030 samt stadens verksamhetsområdesmål. Det finns skillnader i levnadsvillkor och för att uppnå en hållbar och hälsosam livsmiljö när det gäller Järva och vid jämförelse i staden.

Inom socialtjänsten är fokus i det strategiska arbetet på att stödja barn, unga, våldsutsatta och våldsutövare samt familjer i social utsatthet. Kvinnor är underrepresenterade i sociala insatsgrupper mot kriminalitet, vilket kräver utvecklade metoder för ökad inkludering. Det är i dagsläget fler män än kvinnor som söker behandling av beroendeenheten och socialtjänsten arbetar för att nå fler kvinnor och för att fler kvinnor ska söka stöd i ett tidigare skede. Inom socialtjänsten pågår även utvecklingsarbete inom relationsvårdsteamet med att sprida information om insatser och stöd för att nå fler våldsutsatta och få fler våldsutövare att ta del av behandling. Majoriteten som söker stöd för våldsutsatthet är kvinnor och majoriteten av våldsutövare är män.

Skolsociala insatser och samarbete mellan socialtjänst, förskola och skola är fortsatt prioriterade för att fler barn ska nå målen i grundskolan. Elevernas socioekonomiska förutsättningar har stor betydelse för skolresultaten. Vissa grupper av barn har större utmaningar att klara skolan. Det är bland annat barn vars föräldrar har en kortare utbildning liksom barn med funktionsnedsättningar.

Förskoleverksamheten fokuserar särskilt på de grupper som riskerar att lämnas utanför – exempelvis barn med låg närvaro och barn som behöver extra språkligt stöd – för att säkerställa att alla barn får möjlighet att utvecklas och delta på lika villkor i förskolan. Förskolan arbetar med två prioriterade utmaningar under året. Det handlar dels om begränsade kunskaper i svenska bland medarbetare i förskolan som påverkar både kommunikationen i arbetslaget och möjligheterna att stödja barns språkutveckling. Förskolan arbetar därför aktivt med att erbjuda språkutbildning via Skolverkets språkutbildning och utveckla språkutvecklande arbetsplatser där personalen får stöd att öva och använda svenska i sin vardag.

En annan utmaning handlar om barns närvaro i förskolan. Närvaro påverkar barns möjligheter att tillgodogöra sig förskolans utbildning. Barn med låg närvaro riskerar att hamna utanför både lärmiljön och kamratgemenskapen. För att motverka detta arbetar förskolan strategiskt med att analysera närvarodata, utveckla gemensamma rutiner och stärka pedagogernas kompetens att tidigt upptäcka och agera vid oroande frånvaro.

Inom äldreomsorg, omsorgen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri arbetar verksamheterna för att främja ett inkluderande och jämlikt samhälle. Under året arbetar verksamheterna med att synliggöra och motverka normer och strukturer som bidrar till ojämlikhet. Detta sker bland annat genom fortbildning inom verksamheterna om bland annat Hbtqi och romsk inkludering.

Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Förvaltningens arbete med att konkretisera och implementera stadens nya program för mänskliga rättigheter fortgår. Fokus under perioden har fortsatt varit att stärka och utveckla den systematiska uppföljningen av förvaltningens arbete med mänskliga rättigheter. Utgångspunkten är programmets tre fokusområden med koppling till stadens övriga styrdokument som ska genomsyra nämndens verksamhet såsom bland annat stadens kvalitetsprogram, kommunikationsprogram samt miljöprogram 2030.

Kunskap och information

En viktig fråga är att öka antalet hbtqi-diplomerade verksamheter inom förvaltningen. Under perioden har förvaltningen beviljats statsbidrag för att främja hbtq-personers situation från socialstyrelsen för att genomföra stadens hbtq-diplomering. Diplomering kommer att genomföras inom fritidsverksamhet, medborgarservice och beställar- och utförarverksamheter inom äldreomsorg, LSS och socialpsykiatri under hösten.

Ett arbete med att utveckla och anpassa arbetssätten för att stärka barns delaktighet i socialtjänstens handläggning har fortsatt, bland annat genom att säkerställa att barn får relevant information, har möjlighet att uttrycka åsikter samt att dessa tillmäts betydelse. Därtill har socialtjänsten fortsatt med implementering av samtalsmodell BRA-samtal (barns rätt som anhörig).

Vidare har socialtjänsten påbörjat utvecklingen av ett introduktionspaket gällande barnrätt för nyanställda. Det förväntas leda till att nya medarbetare har nödvändig kunskap om barnkonventionen och hur den ska användas praktiken.

Välfärd och service

Under året genomförs informations- och utbildningsinsatser till olika yrkes- och medarbetargrupper inom förvaltningens verksamheter där en central del i de kunskapshöjande insatserna handlar om ett likvärdigt och respektfullt bemötande.

I stadsdelsområdets offentliga rum har insatser genomförts som både ökar tillgängligheten inom området, och den upplevda tryggheten inom stadsdelsområdet med fokus på särskilda målgrupper i arbetet. Förvaltningen ser dock behov av att stärka uppföljningen av nämndens arbete som genomförs utifrån universell utformning.

Utvecklingsarbete pågår inom äldreomsorgen för att stärka de nationella minoriteternas delaktighet och inflytande. Som en del i arbetet har mötesplatserna för äldre erbjudit Järvas seniorer föreläsningar, musik och samtal tillsammans med en samisk och en tornedalsk förening.

Delaktighet och inflytande

Förvaltningen lägger stor vikt vid förankring hos invånare av investerings- och upprustningsprojekt där dialogarbetet utgör en viktig del. Exempelvis inom ramen för Fokus

Järva har pågående och planerade stadsutvecklingsprojekt lyfts fram på torgen i Husby, Rinkeby, Kista och Tensta. Trots detta visar resultatet i årets medborgarundersökning på en negativ utveckling. Andelen av de svarande som bedömer att de vet hur de ska gå tillväga om de vill påverka beslut i sin stadsdel som rör parker, lekplatser, parklekar har sjunkit sedan förra årets undersökning. Under 2024 var det 45 procent som ansåg att de hade kännedom om detta, till skillnad från årets undersökning där resultatet uppgår till 33 procent. Även resultaten för frågor kopplat till delaktighet i utveckling av parker, lekplatser och parklekar samt kännedom om hur man lämnar synpunkter på parker, lekplatser och parklekar har sjunkit i årets undersökning.

Även om resultaten är lägre i årets undersökning ligger de i linje med stadens totala resultat. En möjlig förklaring kan vara att förvaltningen inte haft några områdesbaserade dialogtillfällen motsvarande de som arrangerades i sex stadsdelar under 2023, med återkoppling under 2024. En framgångsfaktor för dessa dialogtillfällen var att förvaltningen var synliga på arenor där invånare befinner sig som exempelvis torgen och det var därför ett enkelt sätt att fånga upp både synpunkter och idéer kopplat till stadsdelsområdets parker, lekplatser och parklekar.

Även om förvaltningen vidtagit åtgärder för att göra tyck-till-appen mer känd, så bedöms fortfarande användningen av appen av stadsdelsområdets invånare vara begränsad. Förvaltningen ser behov av att i nästa år bland annat genomföra en översyn av användningen av kommunikationskanaler för att nå ut till invånare.

Under våren har uppstart av genomförande av en ny medborgarbudget påbörjats. Det nya projektet syftar till att omgestalta den gamla dansbanan i Akalla by genom att funktionen dansbana byts ut, behålls eller kompletteras. Då Akalla by är en del av Igelbäckens kulturresevat har projektgruppen anlitat stadsmuseet som part i genomförandet av medborgarbudgeten i syfte att säkerställa att omgestaltningen sker med respekt för platsens kulturhistoriska värden. Dialogarbetet där invånare i Akalla får lämna förslag på omgestaltningen är planerad till september.





Totalt har fem initiativ om IOP inkommit och handlagts enligt antagen process för IOP. Ett initiativ från Cykelfrämjandet har förvaltningen beslutat att gå vidare med och inleda idéworkshops. Förvaltningen undersöker även för närvarande möjligheten att utveckla IOP med föreningar med fokus på cirkularitet i syfte att stärka invånarnas delaktighet i miljö- och klimatomställningen.

Förvaltningen har genomfört dialogforum på temat barn och ungas inflytande och delaktighet. Dialogtillfället skapade utrymme för ungdomar, främst från stadsdelsområdet, att lyfta för dem viktiga frågor om bland annat delaktighetsarbete och behov som de ser för unga i området för både politiker och tjänstepersoner. Deltagarnas förslag från dialogtillfället ligger tillsammans med annat underlag till grund för det fortsatta arbetet med att stärka ungas inflytande och delaktighet i nämndens beslutsprocesser. Förvaltningen har utarbetat två förslag på former för ungas delaktighet som har diskuterats med ungdomsråden på Framtidens

hus under augusti.

En prioriterad fråga för nämnden är att utveckla arbetet med att skapa delaktighet och inflytande för förvaltningens råd för funktionshinderfrågor och pensionärsrådet i nämndprocessen. Under perioden har förvaltningen påbörjat ett utvecklingsarbete för att stärka rådets delaktighet i nämndprocessen genom en högre grad av struktur för involveringen av råden. Under våren har workshops genomförts för att kartlägga orsaker av att råden inte involveras i utvecklingsarbeten och ärenden i tillräcklig utsträckning. Under september ska uppstartsworkshops hållas med respektive råd där rådets ledamöter får yttra sig om hur deras delaktighet kan öka.

Medborgarkontoren i Järva har fortsatt att arbeta för att invånare i stadsdelsområdet ska ha tillgång till information och kunskap om hur de kan delta och påverka utvecklingen i Järva. I juni hölls ett öppet hus i Husby som syftade till att ge information om möjligheten att påverka genom medborgarförslag. Tillfället resulterade i att 13 nya medborgarförslag lämnades in till förvaltningen. Det mobila medborgarkontoret har arbetat vidare för att göra medborgarservicen tillgänglig för fler genom att finnas på fler platser i stadsdelsområdet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor  	32	31	33	35		39 %	39 %	2025
<p>Analys</p> <p>Nämndens utfall för året är 32 procent vilket är lägre än det uppsatta årsmålet för indikatorn och stadens genomsnitt på 37 procent. Nämndens utfallet har minskat med tre procentenheter sedan föregående år, då frågan om förtroende för stadsdelsförvaltningen ställdes i medborgarundersökningen för första gången. Även då låg resultatet för Järva något under årsmålet och stadens genomsnitt. Det är svårt att dra några egentliga slutsatser om förändringen i utfallet då minskningen är liten och ligger inom den statistiska felmarginalen för undersökningen. Även stadens totala utfall gällande förtroendefrågan har minskat något jämfört med 2024.</p> <p>Män och kvinnor har ungefär lika stort förtroende för stadsdelsförvaltningen i årets mätning. Den yngre målgruppen 18–34 år uppger i högre utsträckning än de andra åldersgrupperna att de har förtroende för stadsdelsförvaltningen. Den åldersgrupp som har lägst förtroende återfinns hos 65 år och äldre.</p> <p>Årets resultat behöver ses i relation till utfallen på frågorna i medborgarundersökningen om demokrati och inflytande avseende utveckling av parker, lekplatser och parklekar (kännedom om hur man påverkar beslut, lämnar synpunkter och idéer och kunskap om hur man är delaktig i utvecklingen). Även om utfallen har minskat något jämfört med föregående år ligger resultaten för Järva över stadens genomsnitt.</p> <p>Invånarnas förtroende för stadsdelsförvaltningen kan påverkas av en rad faktorer. En sådan faktor kan vara kännedomen om, och förståelsen för, stadsdelsförvaltningens ansvarsområden och roll. Den största andelen som svarat på fråga om förtroende för stadsdelsförvaltningen svarar att de varken har stort eller litet förtroende vilket kan tyda på att det är svårt för invånare att få kunskap om vad stadsdelsförvaltningen gör och ansvarar för. När kunskapen är låg ökar risken för missförstånd och felriktade förväntningar vilket i sin tur kan bidra till att förtroendet minskar.</p> <p>En annan bidragande faktor kan utgöras av effekterna av förvaltningens dialogbaserade och demokratistärkande arbete som utgår från nämndens handlingsplan för lokal demokratiutveckling. Under året har förvaltningen arbetat med medborgardialoger i form av dialogforum samt medborgarbudget, och andra större och mindre demokratistärkande insatser. Gemensamt för dessa insatser är att de endast når en begränsad del av invånarna i Järva, och till viss del utgörs deltagarna av återkommande individer. Det kan ha inverkan på invånarnas förtroende för stadsdelsförvaltningen, om informationen om insatserna inte når ut brett till befolkningen och invånarna inte upplever att de involveras i tillräcklig utsträckning.</p>								

Nämndmål: 3.7.1 Invånarna har tillgång till en jämställd samhällsservice och är delaktiga i den lokala samhällsutvecklingen

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning

Nämnden arbetar med att skapa förutsättningar för delaktighet i verksamheter och att stärka och utveckla lokal demokrati.

Nämnden för en aktiv och kontinuerlig dialog med verksamheternas målgrupper. I medborgardialoger omhändertar och återkopplar resultat från genomförda dialoger. Medborgarbudget är ett verktyg för att involvera medborgarna och åskådliggöra en demokratisk process där prioriteringar görs. Genom dessa forum och arbetssätt stärks befolkningens tillit och förtroende för nämndens verksamheter och tilliten invånare emellan.

Nämnden fortsätter sitt förstärkta demokratiarbete riktat mot ungdomar genom fortsatta satsningar på forum för demokratifrågor såsom gårdsråd och ambassadörskap. Fokus är att öka kunskap och förståelse för demokratifrågor och samtidigt öka förtroendet mellan unga och beslutsfattare.

Civilsamhället är en viktig samarbetspartner för nämnden i flera avseenden. Nämnden använder samverkansformen idéburet, offentligt partnerskap tillsammans med idéburna och ideella organisationer som ett strategiskt verktyg för att finna lösningar på komplexa samhällsutmaningar i stadsdelsområdet.

Nämnden arbetar för att bidra till ökad måluppfyllelse av de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Nämndens verksamheter förebygger och motverkar diskriminering och rasism samt tillgodoser barnets rättigheter, hbtqi-personers rättigheter, jämställdhet, nationella minoriteters rättigheter, äldre personers rättigheter och rättigheter för personer med funktionsnedsättning.

Nämnden arbetar med barnkonsekvensanalyser och jämställdhetsanalyser och vidtar åtgärder där det finns omotiverade skillnader avseende rättigheter och möjligheter.

Arbetet med att stärka det romska inkluderingsarbetet fortsätter, specifikt inom budget och skuldrådgivningen.

Förväntat resultat

- Barnrätts-, funktionshinders- och jämställdhetsperspektivet beaktas i nämndens planering av verksamhet, vid beslutsfattande samt vid genomförande och uppföljning av insatser
- Antalet verksamheter som är hbtqi-diplomerade ökar
- Medarbetares kunskap om nationella minoriteters rättigheter ökar
- Barn och unga har fler möjligheter till lokalt demokratiskt inflytande
- Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor ökar

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppfyllas delvis under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av förväntade resultat prognostiseras nås samt att aktiviteterna kommer att genomföras. Resultatet i årets medborgarundersökning visar att andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor inte når upp till det uppsatta årsmålet. Dessutom är resultatet för Järva lägre i år, 32 procent, jämfört med föregående år på 35 procent. Invånarnas förtroende för förvaltningen är av största vikt när det gäller demokratifrågor och lokal utveckling av stadsdelsområdet.

Barnrätts-, funktionshinders- och jämställdhetsperspektivet

En viktig utgångspunkt för att säkerställa att ett rättighetsbaserat perspektiv beaktas i planering, genomförande och uppföljning av verksamheten är att denna aspekt beaktats vid nämndbeslut. Förvaltningen ser behov av att fortsätta vidareutveckla jämställdhets-, funktionshinders- och barnrättsanalyserna i nämndärenden. Som ett led i detta arbete har förvaltningen reviderat ärendehanteringsrutiner och stödmaterial för genomförande av rättighetsbaserade analyser har tagits fram. Syftet med utvecklingsarbetet är att stärka delaktighet och inflytande för särskilda målgrupper som annars riskerar att inte komma till tals i den politiska beredningen gällande nämndens verksamhet.

Hbtq-diplomerade verksamheter




Ett prioriterat område är att öka antal hbtq-diplomerade verksamheter. Förvaltningen har under perioden beviljats stadsbidrag för att främja hbtq-personers situation från socialstyrelsen för att genomföra stadens hbtq-diplomering. Diplomeringen kommer genomföras under hösten inom fritidsverksamhet, medborgarservice samt beställar- och utförarverksamheter inom äldreomsorg, LSS och socialpsykiatri.

Kunskap om nationella minoriteters rättigheter

Genomförande av kompetenshöjande åtgärder för att öka kunskapen om nationella minoriteters rättigheter fortgår enligt plan, där utbildning genomförts inom förvaltningens gruppbestäder samt utveckling av introduktionsmaterial till vårdnadshavare pågår inom förskoleverksamheten i syfte att tydliggöra målgruppens rättigheter.

Lokalt demokratiskt inflytande

Under våren har nämnden inlett ett samarbete med valnämndens kansli för att identifiera åtgärder som kan leda till ett ökat valdeltagande i Järva under nästa års val. Den planerade samverkan inriktas på kommunikationsinsatser kring förändringar i valsystemet samt utökade möjligheter till förtidsröstning i valda delar av stadsdelsområdet där valdeltagandet har varit historiskt lågt.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomför projekt rörande medborgarbudget	2024-01-01	2026-12-31	
 Genomföra utbildningsinsats avseende romsk inkludering	2025-05-01	2025-12-31	
 Ta fram checklista för att säkerställa att nämndens evenemang håller en hög grad av tillgänglighet för alla	2025-01-01	2025-03-31	

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Ta fram handlingsplan för lokal demokratiutveckling	2025-01-01	2025-06-30	
✓	Ta fram plan för genomförande av HBTQI-utbildning inom utförarverksamhet inom äldreomsorg och omsorg för personer med funktionsnedsättning	2025-01-01	2025-08-31	
▶	Utveckla forum för ungas delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Utveckla jämställdhets-, funktionshinders- och barnrättsperspektiven i nämndprocessen	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Ökade insatser för ökad medvetenhet kring påverkansmöjligheter, genom mobilt medborgarkontor, Tyck-till appen, synpunkter och medborgarförslag	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	3 418,8	0,0	-1,5	3 392,3	25,0
Kostnader	3 513,1	0,0	117,9	3 605,9	25,0
Intäkter	-94,3	0,0	-119,3	-213,6	-0,0
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					25,0
Resultatenheternas överskott från 2024					62,7
Resultatenheternas överskott till 2026					-62,7
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					25,0

Budgetförutsättningar

Den av kommunfullmäktige beslutade driftbudgeten för 2025 uppgår för nämnden till netto 3 393,4 mnkr.

Under februari har kommunstyrelsen i ärendet *Avstämning av mål och budget för 2025*, beviljat nämnden budgetjusteringar om totalt 8,5 mnkr i ökade driftmedel. I samband med tertialrapport 1 har fattats beslut om ytterligare 16,9 mnkr i ökade driftmedel. Därmed blir den justerade driftbudgeten netto 3 418,8 mnkr.

Se vidare i tabellen nedan och under respektive verksamhetsområde.

Mnkr Netto	Budget	Begärda	Prestations-	Prognos (före	Prognos (efter	Avvikelse
------------	--------	---------	--------------	---------------	----------------	-----------

		budget-justeringar	förändringar	resultat-överföringar)	resultat-överföringar)	
Nämnd och administration	110,7	0,0	0,0	110,7	110,7	0,0
Individ- och familjeomsorg	711,8	0,0	0,0	697,8	697,8	14,0
<i>varav barn och ungdom</i>	520,8	0,0	0,0	512,8	512,8	8,0
<i>varav vuxna</i>	105,8	0,0	0,0	102,8	102,8	3,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	85,2	0,0	0,0	85,2	85,2	0,0
<i>varav nyanlända</i>	0,0	0,0	0,0	-3,0	-3,0	3,0
Arbetsmarknad såtgärder	39,9	0,0	0,0	39,9	39,9	0,0
Ekonomiskt bistånd	338,8	0,0	0,0	334,8	334,8	4,0
<i>varav handläggare</i>	80,9	0,0	0,0	79,9	79,9	1,0
Stadsmiljöverksamhet	60,1	0,0	0,0	60,1	60,1	0,0
<i>Avskrivningar</i>	21,5	0,0	0,0	21,5	21,5	0,0
<i>Internräntor</i>	6,0	0,0	0,0	6,0	6,0	0,0
Förskoleverksamhet	608,3	0,0	-35,0	583,3	583,3	0,0
Äldreomsorg	739,3	0,0	0,0	732,3	732,3	7,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	641,0	0,0	33,5	674,5	674,5	0,0
Barn, kultur och fritid	141,4	0,0	0,0	141,4	141,4	0,0
Övrig verksamhet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totalt	3418,8	0,0	-1,5	3392,3	3392,3	25,0

Nämnd- och förvaltningsadministration

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	110,7	0,0	0,0	110,7	110,7	0,0

Området innefattar nämnd- och förvaltningsövergripande administration, HR och ekonomi. Vidare finns det inom området en buffert för oförutsedda kostnader. Den justerade nettobudgeten uppgår till 110,7 mnkr. Prognosen visar en budget i balans.

Kommunstyrelsen har till nämnden fördelat 1,0 mnkr för miljö- och klimatsamordnare, 1,0 mnkr för Fokus Järva och 1,4 mnkr för platssamverkan, det vill säga arbete med trygghetsskapande-brottsförebyggande- och trivselskapande åtgärder.

Individ- och familjeomsorg

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budgetjusteringar	Prognostisera de prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultatöverföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2025 efter resultatöverföringar
varav övergripande	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
varav barn och ungdom	520,8	0,0	0,0	512,8	512,8	8,0
varav vuxna	105,8	0,0	0,0	102,8	102,8	3,0
varav socialpsykiatri	85,2	0,0	0,0	85,2	85,2	0,0
varav nyanlända	0,0	0,0	0,0	-3,0	-3,0	3,0
Totalt	711,8	0,0	0,0	697,8	697,8	14,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 711,8 mnkr, efter budgetjustering i samband med tertialrapport 1. Prognosen visar på en positiv budgetavvikelse om 14,0 mnkr. Verksamhetsområdet innefattar verksamheterna barn och ungdom, vuxen, socialpsykiatri samt nyanlända.

Barn och ungdom

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 520,8 mnkr. Kommunstyrelsen har beviljat nämnden totalt 16,1 mnkr avseende förstärkt uppsökande och brottsförebyggande arbete, Fokus Järva, och riktade placeringskostnader. Prognosen visar på en positiv budgetavvikelse om 8,0 mnkr efter resultatdispositioner.

En bidragande orsak till budgetavvikelsen är budgetjusteringar som nämnden erhållit under året. Utfallen har också varit lägre än budgeterat. Samtidigt har vårdkostnaderna ökat under juli månad i och med fler placeringar av barn och ungdomar. Eventuella volymökningar, som tenderar att ske under senare delen av året, är inräknade i prognosen.

Verksamheten består av tre områden. Området socialtjänst barn och unga ansvarar för utredningar, uppföljningar av insatser samt placeringar för barn och unga 0–20 år. De ansvarar även för placeringar av barn och ungdomar i familj- och jourhem. Område öppenvård arbetar med biståndsbedömt och icke biståndsbedömt stödsamtal och behandling för barn och ungdomar 0–20 år och deras familjer samt samtal enskilt och i grupp till vuxna med beroendeproblematik, anhörigstöd samt boendestöd. Området Första linjens socialtjänst barn och unga ansvarar för fältverksamheten, kontaktverksamhet, familjerätt och mottagning barn och unga, även föräldrarådgivning och tidiga insatser såsom skolsocionomer tillhör området.

Bromstensgården är helt intäktsfinansierad och är verksamhetsområdets enda resultatenhet som prognostiserar en budget i balans.

Vuxen

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 105,8 mnkr. Prognosen visar på ett överskott om 3,0 mnkr. Överskottet beror delvis på vakanser som uppstått mellan anställningar och delvis på tilldelning av generalschablon till verksamhetsområdet.

Placeringskostnader för vuxna och relationsvård bedöms i dagsläget att inrymmas inom budget men prognosen kan förändras pga. ökat antal LVM placeringar under året samt ett ökat inflöde av vuxna med samsjuklighet.

Verksamheten består av område Socialtjänst vuxna som ansvarar för beroendeproblematik, relationsvård, sociala insatsgrupper samt hemlöshetsfrågor.

Socialpsykiatri

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 85,2 mnkr. Prognosen visar en budget i balans.

Utförarenheten boendestöd i egen regi är en personalintensiv verksamhet. Ökade lönekostnader som överstiger enhetens intäkter innebär att enheten behöver arbeta för att optimera schemaläggningen.

Inom verksamhetsområdet utreds och verkställs insatserna bostad med särskild service, boendestöd, gruppboende, sysselsättning, ledsagning och kontaktperson.

Nyanlända

Verksamheten omfattar mottagande av nyanlända. Prognosen visar på ett överskott om 3,0 mnkr vilket beror på högre statsbidrag än beräknat vid årets början.

Arbetsmarknadsåtgärder

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	39,9	0,0	0,0	39,9	39,9	0,0

Verksamhetsområdets nettobudget uppgår till 39,9 mnkr. Prognosen visar en budget i balans.

Nämnden tillhandahåller sommar-, höst- och jullovsjobb riktat till ungdomar inom stadsdelsområdet. Nämnden har en hög ambition vad gäller att erbjuda fler ungdomar feriejobb. Verksamhetsområdet består även av offentligt skyddade anställningar. Nämndens arbetsmarknadsinsatser erbjuder arbetsförmågebedömning samt aktivitetsförmågebedömning med individanpassat arbete som mål.

Ekonomiskt bistånd

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
--------------------	------------------------------------------------	----------------------------	-----------------------------------------	------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------	--------------------------------------------

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	338,8	0,0	0,0	334,8	335,8	4,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 338,8 mnkr. Prognosen visar på ett överskott om 4,0 mnkr varav 1,0 mnkr avser handläggning. Överskottet om 3,0 mnkr för utbetalt bistånd beror på lägre utbetalt bistånd utifrån färre antal hushåll i relation till budget samt lägre kostnader för akuta boenden. Överskottet om 1,0 mnkr för handläggning beror på vakanser som uppstått mellan anställningar under året.

Under perioden januari-juli har i snitt 1686 hushåll erhållit försörjningsstöd. Jämfört med samma period föregående år är det en minskning med 29 hushåll. Medelbidraget per hushåll och månad för perioden januari-juli uppgår i snitt till 12 405 kr och överstiger medelbidraget för staden med 669 kr. Antal barn i hushåll som erhållit försörjningsstöd uppgår i snitt till 1066 barn under perioden januari-juli vilket är 30 barn färre jämfört med samma period föregående år. Kostnader för akuta boenden har minskat kraftigt under året. Den främsta orsaken till detta är förändrat arbetssätt där praktiskt stöd erbjuds i ett tidigt skede till berörda hushåll för att säkerställa att det inte blir något glapp mellan det uppsagda och det nya boendet. Detta för att tiden på tillfälligt boende blir så kort som möjligt.

För närvarande prognostiseras ingen betydande ökning av antalet hushåll under året. Faktorer som lågkonjunktur och hög arbetslöshet kan påverka prognosen negativt längre fram.

Verksamhetens uppdrag är att hjälpa människor genom stöd på vägen mot egen försörjning samt att under tiden pröva rätten till ekonomiskt bistånd. De flesta som uppbär ekonomiskt bistånd gör det på grund av arbetslöshet, sjukskrivning eller socialmedicinska skäl.

Stadsmiljö

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	87,6	0,0	0,0	87,6	87,6	0,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget uppgår till 87,6 mnkr, varav 27,5 mnkr avser avskrivningar och internränta. Kommunstyrelsen har beviljat nämnden 3,4 mnkr avseende insatser för biologisk mångfald, demokrati och mänskliga rättigheter samt platssamverkan. Prognosen visar en budget i balans.

Verksamhetsområdet omfattar drift inom stadsmiljöområdet. Nämnden övertog driften av parker och grönområden i egen regi i liten skala i juli 2025, med ett totalt övertagande från och med oktober 2025. Övertagandet innebär rekrytering av personal och iordningsställande av ny lokal samt inköp av maskiner och inventarier. Nuvarande entreprenör lämnar över driften per den sista september. Vinterväghållning kommer fortsatt att ske via upphandlad entreprenör. Utförandet sker i huvudsak enligt fast pris, men rörliga kostnader kan tillkomma

vid ändrings-och tilläggsarbeten vilket kan få påverkan på kostnadsbilden.

Förskoleverksamhet

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	608,3	0,0	-35,0	573,3	573,3	0,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget prognostiseras till 573,3 mnkr. Kommunstyrelsen har beviljat nämnden 0,8 mnkr avseende kemikaliesmart förskola. Prognosen visar en budget i balans före och efter resultatdispositioner.

Förvaltningen arbetar aktivt med att öka inskrivningsgraden och följer och analyserar barnantalsprognoser inom verksamheten då barnantalet sjunkit i relation till antalet barn som ligger till grund för årets budget. Det är för tidigt att säga om trenden kommer att hålla i sig då prognosen av barnantalet inför hösten är fortsatt osäker.

Verksamhetsområdet tillhandahåller barnomsorg i stadsdelsområdet för barn mellan 1-5 år inom totalt 54 förskolor fördelat på åtta resultatenheter. Inom avdelningen finns en resursenhet med administration som ansvarar för öppna förskolor och introduktionsförskolan.

Äldreomsorg

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budget-justeringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultat-överföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultat-överföringar	Avvikelse 2025 efter resultat-överföringar
Totalt	739,3	0,0	0,0	732,3	732,3	7,0

Verksamhetsområdets justerade nettobudget är 739,3 mnkr. Prognosen visar ett överskott om 7,0 mnkr.

Beställarenheten hade stora volymökningar inom insatserna vård- och omsorgsboende samt hemtjänst under det sista kvartalet 2024. Enheten fick en hög budgettilldelning för 2025, vilket bedöms resultera i ett överskott. En uppdatering av riktlinjer gällande ram- och schablontider i biståndsbedömningen kan leda till att kostnaderna för köp av verksamhet kan förändra prognosen.

Hemtjänstenheterna har fortsatt höga personalkostnader och prognostiseras redovisa underskott vid årets slut. Enheterna arbetar med förbättrad schemaplanering och analys av nyckeltal för att öka effektiviteten kontinuerligt. Hemtjänstenheterna har vid årsskiftet omstrukturerats från två till tre enheter, benämnda Norra Järva, Mitt Järva och Södra Järva. Genom att placera medarbetarnas kontor närmare brukarna kan man minska restider vilket troligtvis leder till en högre utförandegrad och färre missade insatser. På sikt kan det här leda till en minskning av underskotten för enheterna.

Verksamhetsområdets två vård- och omsorgsboende visar en negativ budgetavvikelse, vilket i huvudsak avser Rinkeby vård- och omsorgsboende som ännu inte är fullbelagt. Under året

sker arbete för att nå högre beläggningsgrad än föregående år. För att möjliggöra för ytterligare platser behöver lokalerna fortsätta att utrustas och rekryteringar fortgå.

Verksamhetsområdet utreder, beslutar och verkställer insatser till personer från åldern 65 år och uppåt. Utöver ledning, utvecklingsenhet och beställarenhet finns det fem utförarenheter. Insatser som tillhandahålls av enheterna är bland annat hemtjänst i ordinärt boende, nattpatrull, tryggt mottagande i hemmet, servicehus, vård och omsorgsboende, korttidsboende, dagverksamhet, aktivitetscenter, MAR (medicinskt ansvarig för rehabilitering), MAS (medicinskt ansvarig sjuksköterska), syn-och hörselinstruktörer, demenskoordinator och fixartjänster.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budgetjusteringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultatöverföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2025 efter resultatöverföringar
Totalt	641,0	0,0	33,5	674,5	674,5	0,0

Verksamhetsrådets justerade nettobudget prognostiseras till 674,5 mnkr. Budgeten baseras huvudsakligen på antalet prestationsbaserade LSS-insatser. Prognosen visar en budget i balans.

Inom verksamhetsområdet utreds, beslutas och verkställs stödinsatser till personer som har en funktionsnedsättning. Insatser som verkställs i egen regi organiseras i fyra resultatenheter, bestående av två gruppboendestäder och två daglig verksamhet. Utöver dessa finns även en utförarenhet med ansvar för personlig assistans, avlösning och ledsagning.

Barn, kultur och fritid

Budget 2025 (Mnkr)	Justerad budget (netto) 2025 innan prog. BJ/PF	Begärda budgetjusteringar	Prognostiserade prestationsförändringar	Prognos nettokostnad 2025 före resultatöverföringar	Prognos nettokostnad 2025 efter resultatöverföringar	Avvikelse 2025 efter resultatöverföringar
Totalt	141,4	0,0	0,0	141,0	141,0	0,0

Verksamhetsrådets justerade nettobudget uppgår till 141,4 mnkr. Kommunstyrelsen har beviljat nämnden 0,9 mnkr avseende insatser för högtider och evenemang. Vidare har verksamhetsområdet erhållit budgetjustering om 0,8 mnkr för sommarkolloverksamhet. Prognosen visar en budget i balans.

Verksamheten omfattar medborgarservice, kollo, Framtidens hus, ungdomsgårdar, kultur med fokus på barn och unga, parklekar samt korttidstillsyn. Inom verksamhetsområdet finansieras även föreningsbidrag och idéburet offentligt partnerskap (IOP).

Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Bromstensgården (IoF)	15 500	-896	0	896
Akalla förskolor	52 601	-4 858	0	4 858
Husby förskolor	45 409	-4 408	0	4 408
Kista förskolor	73 739	-7 370	0	7 370
Rinkeby förskolor	78 788	-7 879	0	7 879
Centrala Spånga-Tensta	75 958	-6 996	0	6 996
Sundby-Bromsten	49 271	-4 614	0	4 614
Solhem-Flysta	56 287	-5 313	0	5 313
Östra Tensta	63 372	-6 110	0	6 110
Bostäder med särskild service S-T	50 140	-5 014	0	5 014
Fridagruppens dagliga verksamhet	52 371	-4 973	0	4 973
Rinkeby-Kista dagliga verksamhet	21 561	-969	0	969
Bostäder med särskild service R-K	47 095	-3 282	0	3 282
Summa resultatenheter	682 092	-62 681	0	62 681

Resultatenheterna har en ingående fond om 62 681 tkr.

- Resultatenheten inom individ- och familjeomsorg prognostiserar en budget i balans.
- Resultatenheterna inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning prognostiserar en budget i balans.
- Resultatenheterna för förskola prognostiserar sammantaget en budget i balans.

Resultatenheternas utgående fond beräknas därmed uppgå till 62 681 tkr, se mer i bilaga 1.

Investeringar

Mnkr, netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prognos	Avvikelse
Parkinvesteringar	8,5	0,0	8,5	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	15,6	0,0	15,6	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>2,0</i>	<i>0,0</i>	<i>2,0</i>	<i>0,0</i>
Klimatinvesteringar	5,8	0,0	5,8	0,0
Trygghetsinvesteringar	9,9	0,0	4,0	5,9
Övriga investeringsmedel	7,4	0,0	7,1	0,3
Maskiner & inventarier	16,4	0,0	16,4	0,0
Totalt	63,6	0,0	57,4	6,2

Investeringsbudget för 2025 uppgår till totalt 63,6 mnkr där 47,2 mnkr avser tilldelad budget för parkinvesteringar och 16,4 mnkr budget för maskiner och inventarier. Prognosen för investeringar visar ett överskott om 6,2 mnkr.

Fördelningen av investeringsmedel redovisas i sin helhet i bilaga 1.

Parkinvesteringar, reinvesteringar och investeringar med egna nycklade medel

Nämnden har i budget för 2025 tilldelats parkinvesteringsmedel om 8,5 mnkr och nycklade medel inklusive reinvesteringar uppgår till 15,6 mnkr.

I samband med tertialrapport 1 omfördelade nämnden inom ramen för årets budget 1,0 mnkr från parkinvesteringsprojektet Erikslunds lekplats till Nidarosparken. Detta medförde att Erikslunds lekplats nya parkinvesteringsbudget nu uppgår till 1,5 mnkr samt att Nidarosparkens parkinvesteringsbudget uppgår till 6,6 mnkr.

Projekteringsarbetet för upprustningen av Rinkens plaskdamm, med budget på 0,5 mnkr, är något försenat. Det finns därmed en risk för att upprustningen inte helt kommer att hinna färdigställas under året.

Klimatinvesteringar

Kommunstyrelsen har i samband med avstämningsärendet beviljat nämnden budgetjusteringar om 0,8 mnkr för multifunktionell växtkonstruktion samt 5,0 mnkr för renovering av plaskdamm. På grund av långa handläggningstider för bygglov av ett nytt teknikhus vid plaskdammen finns det en risk för att anläggningen inte hinner färdigställas helt under året. Förvaltningen följer detta noga och kommer att revidera prognosen om förseningar riskeras.

Trygghetsinvesteringar

Nämnden har beviljats budgetjusteringar avseende trygghetsinvesteringar om 0,3 mnkr för vajerbelysning vid Svandammen, 0,3 mnkr för konstutsmyckning i Nidarosparken i Husby samt 1,4 mnkr för konstutsmyckning i Rinkeby och Tensta.

Nämnden har även beviljats 6,9 mnkr för anläggning av ett motionsspår i Tensta-och Rinkebydalen. I planeringen har det framkommit att projekteringen tar längre tid än planerat och det bedöms därför vara nödvändigt att fördela projektet över två år för att säkerställa en god kvalitet på slutresultatet. Under år 2025 genomförs därför enbart projektering, vilket beräknas uppgå till cirka 1,0 mnkr. Prognosen medför ett överskott för 2025 om 5,9 mnkr. Nämnden kommer i samband med verksamhetsberättelsen för 2025 att föreslås begära ombudgetering av dessa medel till 2026.

Vidare har nämnden beviljats budgetjusteringar om totalt 5,8 mnkr avseende Gullingeparken och torgytan i Tensta. Av den totala budgeten avser 0,8 mnkr år 2025 och resterande 5,0 mnkr år 2026. Nämnden har även beviljats ombudgetering om 0,2 mnkr avseende utsmyckning av gångtunnel.

Övriga investeringsmedel

Kommunstyrelsen har tilldelat nämnden budgetjusteringar om 0,3 mnkr avseende gemensamhetsodling och 2,1 mnkr för anläggning av ängar i Järvaområdet.

Ytterligare budgetjusteringar om 0,1 mnkr har tilldelats nämnden för investering i naturreservat avseende portabla toaletter och 2,0 mnkr för koloni- och fritidsträdgårdarna inom Igelbäckens kulturresevat. Nämnden har även tilldelats 1,1 mnkr för trädplantering och 1,8 mnkr upprustning av parkmiljö i anslutning till förskolegårdar.

Investeringsprojektet gemensamhetsodling om 0,3 mnkr bedöms av förvaltningen inte kunna genomföras under 2025. Ett program för stadsnära odling är under framtagande av trafikkontoret. Programmet kommer att ge vägledning kring lämpliga odlingsformer. Förvaltningen bedömer att denna vägledning behöver inväntas. Detta tillsammans med en pågående översyn av potentiella ytor för denna typ av odling ligger till grund för förskjutningen. Nämnden kommer i samband med verksamhetsberättelsen för 2025 att föreslås begära ombudgetering av dessa medel till 2026.

Maskiner och inventarier

Den justerade investeringsbudgeten för maskiner och inventarier uppgår till 16,4 mnkr varav 5,2 mnkr avser inventarier och 11,2 mnkr avser maskiner och fordon för drift av parker i egen regi. Nämnden redovisar en budget i balans för dessa investeringar.

I samband med avstämningsärendet har nämnden beviljats budgetjusteringar om totalt 8,2 mnkr samt ombudgeteringar om 3,0 mnkr för inköp av fordon och maskiner till drift av parker och grönområden i egen regi. Inköpen av maskiner påbörjades under hösten 2024 och har fortsatt under 2025 med förhoppning om att leveranser ska kunna ske under året. Övertagandet av parkdriften från nuvarande entreprenörer sker i sin helhet under 2025.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Omslutningsförändringar

Nämnden redovisar omslutningsförändringar om totalt 7,7 mnkr som preciseras i tabellen nedan.

Mnkr	Kostnader	Intäkter
Nämnd och administration	0,0	0,0
Individ- och familjeomsorg	1,5	-1,5
varav barn och ungdom	0,0	0,0
varav vuxen	1,5	-1,5
varav socialpsykiatri	0,0	0,0
varav nyanlända	0,0	0,0
Stadsmiljöverksamhet	0,0	0,0
avskrivningar	0,0	0,0
internräntor	0,0	0,0
Förskoleverksamhet	5,7	-5,7

Mnkr	Kostnader	Intäkter
Äldreomsorg	0,0	0,0
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	0,0	0,0
Barn, kultur och fritid	0,0	0,0
Arbetsmarknadsåtgärder	0,0	0,0
Ekonomiskt bistånd	0,5	-0,5
Övrig verksamhet	0,0	0,0
Totalt	7,7	-7,7

Budgetjusteringar

Nämnden begär inga budgetjusteringar i detta ärende.

Medel för lokaländamål

Analys av balansräkning

Balansräkning, mnkr	2024-08-31	2025-08-31	Avvikelse
Tillgångar			
Anläggningstillgångar	229,1	250,2	21,1
<i>Mark, byggnader, tekniska anläggningar</i>	205,9	219,5	13,6
<i>Maskiner och inventarier</i>	23,3	30,8	7,5
Omsättningstillgångar	200,7	207,2	6,5
<i>Kundfordringar</i>	13,5	14,1	0,6
<i>Diverse kortfristiga fordringar</i>	116,5	123,7	7,2
<i>Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter</i>	69,8	68,4	-1,4
<i>Kassa och bank</i>	0,9	1	0,1
Summa	429,9	457,5	27,6
Skulder och eget kapital			
Eget kapital	-222,8	-235	-12,2
Långfristiga skulder	-1,5	-1,7	-0,2
Kortfristiga skulder	-205,6	-220,8	-15,2
<i>Kortfristiga skulder till kreditinstitut & kunder</i>	-1,4	-0,9	0,5
<i>Leverantörsskulder</i>	-66,8	-71,8	-5
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>	-0,13	-0,09	0,04
<i>Upplupna kostnader &</i>	<i>-137</i>	<i>-147,9</i>	<i>-10,9</i>

Balansräkning, mnkr	2024-08-31	2025-08-31	Avvikelse
förutbetalda intäkter			
Summa	-429,9	-457,5	-27,6

Analys av balansräkning

Nämndens balansomslutning i tertialrapport 2, 2025 har en förändring om 27,6 mnkr jämfört med samma period förra året.

Tillgångar

Anläggningstillgångarna är 21,1 mnkr högre jämfört med föregående år. Ökningen beror främst på inköp och aktivering av maskiner till ett värde av 7,9 mnkr under 2025, i samband med att förvaltningen har tagit över driften av natur- och parkskötsel i egen regi. Ökningen förklaras även av aktiverade anläggningstillgångar kopplade till större färdigställda investeringsprojekt inom stadsmiljö.

Omsättningstillgångarna har ökat med 6,5 mnkr jämfört med föregående år. Den största delen av ökningen utgörs av *diverse kortfristiga fordringar*, som har ökat med 7,2 mnkr. Förändringen beror främst på en ökning av ingående moms kopplad till skattefria verksamheter (Ludvikamoms) med 5,7 mnkr. Detta kan i sin tur förklaras av att fler leverantörsfakturer har registrerats under perioden januari–augusti 2025 jämfört med samma period föregående år.

Skulder och eget kapital

Förändringen av **eget kapital** är -12,2 mnkr.

De **kortfristiga skulderna** är 15,2 mnkr högre jämfört med föregående år.

Leverantörsskulderna har ökat med 5 mnkr jämfört med föregående år. Ökningen av externa leverantörsskulder förklaras av att en hyresfaktura från leverantören Kungsleden Reyk AB bokfördes i augusti 2025 medan motsvarande faktura bokfördes i september föregående år. Ökningen med 6,8 mnkr av de interna leverantörsskulderna beror på en större intern fakturering från Trafikkontoret avseende kostnader för investeringsprojekt, jämfört med föregående år.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna löner och sociala avgifter har totalt ökat med 6,3 mnkr. Detta beror främst på en större periodisering av retroaktiva löner under 2025 jämfört med 2024 eftersom en större andel av de nya lönerna betalades ut tidigare föregående år.

Övriga upplupna kostnader har ökat med 3 mnkr. Ökningen avser framför allt en större periodisering av köpt vård inom flera verksamhetsområden. Samtidigt har periodiseringen av investeringskostnader mot Trafikkontoret minskat avsevärt.

Förutbetalda intäkter har ökat med 1,5 mnkr jämfört med föregående år.

Övrigt

Intern kontroll

Järva stadsdelsnämnd ska inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har bestämt och de föreskrifter som gäller för verksamheten (KL 6 kap. 7 §). Nämnden ska också se till att *den interna kontrollen är tillräcklig* och att verksamheten bedrivs på ett i övrigt tillfredsställande sätt. Detta gäller även när driften av en kommunal verksamhet har lämnats över till någon annan (KL 3 kap. 16 §). Nämnden ansvarar för att utforma och organisera den interna kontrollen och säkerställa effektiva system för uppföljning.

Sammantaget gör förvaltningen bedömningen att det finns systematiskt ordnade kontroller i organisation, system, processer och rutiner. Arbetet med väsentlighet- och riskanalys och internkontrollplan pågår löpande och har genomförts till största del enligt plan. Inga väsentliga avvikelser har identifierats för perioden. Ett fåtal mindre avvikelser har upptäckts där åtgärder är under genomförande. Nedan beskrivs närmare hur nämndens verksamheter bidrar i internkontrollarbetet, med fokus utifrån identifierade prioriterade riskområden.

Förskoleverksamhet

Förskoleverksamheten har under året följt upp rutiner för närvaro och orosanmälningar, vilket lett till tydligare arbetssätt men där utmaningar kvarstår i att få enhetliga och tillförlitliga underlag för uppföljning. Arbetet har stärkt det systematiska kvalitetsarbetet genom mer konsekvent användning av analys, men utvecklingsbehov finns i att säkerställa likvärdig dokumentation och uppföljning mellan förskoleområden.

Individ- och familjeomsorg

Prioriterade riskområden för uppföljning under året är barns delaktighet och information, handläggning av barn och ungdomsärenden, arbetet mot våldsbejakande extremism och att förebygga välfärdsbrott.

Genom egenkontroller, ärendedragningar, teammöten samt när gruppleddare eller enhetschef tar del av utredningar inför beslut kontrolleras om barns bästa har beaktats för att bedöma behovet av information, stöd och hjälp. Implementering av BRA-samtal (barns rätt som anhöriga) pågår. Resultatet av egenkontrollerna inom barn- och ungdomsenheterna visar på utvecklingsområden inom dokumentation och handläggning.

Alla medarbetare förväntas ta del av stadens utbildning om våldsbejakande extremism. Kontrollen visar på en mindre avvikelse där ett antal medarbetare inom verksamhetsområdena hittills genomgått utbildningen. Ansvariga chefer säkerställer att alla medarbetare tar del av utbildningen under hösten.

Kontroll genomförd under perioden visar att implementering av handlingsplan för välfärdsbrott pågår enligt plan.

Främjande och förebyggande sociala insatser

Arbetet med att skapa trygga mötesplatser inom förvaltningens öppna fritidsverksamheter ska bedrivas systematiskt och långsiktigt. Genomförda kontroller visar att rutiner för hot och våld har uppdaterats och förankrats i verksamheten enligt gällande årshjul.

Även samarbetet med externa aktörer har följts upp. Resultatet visar att avtalsuppföljning genomförts av fritidens entreprenadverksamhet enligt förvaltningens rutiner och årsplanering, detta för att säkerställa både avtalsefterlevnad och trygghetsarbetets kvalitet.

Äldreomsorg, omsorgen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri

Verksamhetsområdenas gemensamma högriskområden för årets uppföljning är förberedelse för krisberedskap samt att förvaltningen och/eller staden utsätts för välfärds- och avtalsbrott vilket riskerar att drabba även enskilda medborgare.

Uppföljning av att verksamheterna har enhetsspecifika kontinuitetsplaner vid kris har genomförts under perioden. Kontinuitetsplanerna ska uppdateras en gång per termin och kontrollen visar att dessa är uppdaterade och aktuella enligt gällande rutiner för arbetet.

Arbetet, i staden och landet, mot välfärdsbrott är under uppbyggnad. Förvaltningen deltar i arbetet och samverkar förutom med andra förvaltningar i staden även med andra myndigheter och kommuner i frågan. De områden som prioriterats är personlig assistans och hemtjänst. Uppföljningen visar att det metodstöd och rutiner som hittills tagits fram har kunnat utvärderas och utvecklas under perioden, då arbetet med misstänkta oegentligheter hos identifierade aktörer pågår parallellt med framtagandet av arbetsprocesser.

Administrativa och förvaltningsövergripande processer

Kontroll av felaktiga löneutbetalningar visar på att inte samtliga chefer i förvaltningen attesterar löner i tid vilket får till följd att risken för felaktiga löneutbetalningar ökar. Ny förvaltningsövergripande kontroll sker till hösten där även kontroll av om cheferna följer egenkontrollen genom att fylla i checklistan vid löneutbetalning genomförs.

För att säkerställa att stadens nya miljöprogram implementeras inom förvaltningens verksamheter har förvaltningsövergripande stickprovskontroller genomförts huruvida verksamheterna har upprättade åtgärdsplaner utifrån vägledningen Hållbara kontor. Resultatet av kontrollen visar att endast ett fåtal verksamheter ännu upprättat egna åtgärdsplaner för det strategiska miljö- och klimatarbetet. Ytterligare stickprovskontroller genomförs under hösten för säkerställande att åtgärdsplaner finns inom verksamheterna.

Förvaltningsövergripande stickprovskontroller har genomförts för att säkerställa att verksamheterna har rutiner för inköp av ekologiska livsmedel och att egenkontroller genomförs i tillräcklig omfattning. Resultatet av kontrollen visar att majoriteten av verksamheterna har upprättade rutiner och bedriver en systematisk uppföljning. Mindre avvikelser framkom där ett fåtal verksamheter, där mindre inköp endast görs, inte hade skriftliga rutiner. Ytterligare stickprovskontroller genomförs inför verksamhetsberättelsen.

Uppföljning har genomförts gällande förvaltningens informationssäkerhetsarbete där det framkommer ett antal mindre avvikelser kopplat till att implementera förvaltningsövergripande kontroller för uppföljning av lokal tillämpningsanvisning i arbetet. Löpande kontroller genomförs inom informationssäkerhetsarbetet men rutin för systematisk kontroll av det förvaltningsövergripande arbetet är ännu ej färdigställd, därmed har implementering inte påbörjats. Rutin är under framtagande och färdigställs under hösten.

Som ett led i att säkerställa att stadens nya rese- och mötespolicy implementeras i förvaltningen ska förvaltningsövergripande rutin för egenkontroller och uppföljning gällande användning av bilpool upprättas under året. Kontrollen visar att arbetet är försenat men rutin kommer vara färdigställd i september och implementering påbörjas under hösten. Löpande uppföljning av bilpoolen görs men rutinen ska säkerställa att resurserna används effektivt och att förutsättningar finns för medarbetare att kunna resa hållbart enligt policyn.

Övrigt